



ГРУППА КОМПАНИЙ

**КИТ**

КИНО И ТЕЛЕВИДЕНИЕ

# Проект Комплексная Информационная Система



ГРУППА КОМПАНИЙ  
**КИТ**  
КИНО И ТЕЛЕВИДЕНИЕ



## Цель проекта:

- ❖ Создать единое и централизованное место обработки и хранения документации для сокращения трудозатрат и ускорение согласования и поиска документов;
- ❖ Создать процесс взаимосвязанный с финансовым учетом для повышения качества планирования и контроля за движением финансовых потоков;
- ❖ Создать унифицированный подход ведения учета с целью соблюдения единого регламента работ для всех предприятий холдинга;
- ❖ Построить систему автоматизированных контрольных процедур с целью минимизации ошибок, возникающих в ходе работы пользователей в системе;
- ❖ Создать базу знаний и инструкции по системе для максимальной адаптации и ротации персонала;
- ❖ Повысить эффективное взаимодействие с системами Газпром-Медиа;
- ❖ Получить положительный экономический эффект в управлении ресурсами.



ГРУППА КОМПАНИЙ  
**КИТ**  
КИНО И ТЕЛЕВИДЕНИЕ



❖ ГПМ КИТ

❖ ЦЕНТРАЛ ПАРТНЕРШИП

❖ РЕД МЕДИА

❖ КИНОСТУДИЯ КИТ

- Электронный документооборот
- Учет лицензионных прав
- Бухгалтерский и налоговый учет
- Казначейство и инвестиционный контроль
- Складской учет
- МСФО
- Управленческая отчетность
- Бюджетирование
- Единый НСИ

## СИТУАЦИЯ ДО ПРОЕКТА:

- Множество информационных систем, полный автоматический обмен между которыми отсутствует;
- Использование систем, обновление и развитие которых прекращено фирмой 1С, а также ряда специфичных систем (конфигураций, разработанных специально для Группы Компаний ГПМ КИТ);
- Нормативно-справочная информация (в частности, договоры, контрагенты, номенклатура) неоднородна (как по составу, так и по структуре) и распределена между информационными системами. Синхронизация происходила полу-ручным, а где-то в ручном режиме;
- Отсутствие единой методики ведения учета;
- Отсутствие единого плана счетов и унифицированной аналитики. Для некоторых организаций план счетов был сильно расширен за счет добавления субсчетов и дополнительных аналитик;
- Не автоматизированы специфичные бизнес-процессы, такие как расчет роялти, ранжирование задолженности, амортизация лицензионных прав и т.д., расчеты формировались в файлах excel;
- Имеющаяся информационная структура не позволяла оперативно получать информацию по всем организациям Группы Компаний ГПМ КИТ.



ГРУППА КОМПАНИЙ  
**КИТ**  
КИНО И ТЕЛЕВИДЕНИЕ

**#Цифровизация**

**#ИскусственныйИнтеллект**

**#ЦифровойПомощник**



## ТЕКУЩИЕ ВОЗМОЖНОСТИ СИСТЕМЫ:

### ❖ ДОКУМЕНТООБОРОТ:

- ✓ Система гибких процессных шаблонов, с базой знаний и инструкции;
- ✓ Кросс-платформенные взаимодействия и обмен информацией;
- ✓ «Ассистент-КИС» по управлению данными (#ИскусственныйИнтеллект, #ЦифровойПомощник);
- ✓ Учет лицензионных прав.

### ❖ КАЗНАЧЕЙСТВО:

- ✓ Обработка данных на основании регулярных выражений при разборе выписки;
- ✓ Автоматическое создание заявок по графику платежей;
- ✓ Создание и согласование реестров платежей.



ГРУППА КОМПАНИЙ  
**КИТ**  
КИНО И ТЕЛЕВИДЕНИЕ

**#Цифровизация**

**#Искусственный Интеллект**

**#Цифровой Помощник**



## ТЕКУЩИЕ ВОЗМОЖНОСТИ СИСТЕМЫ:

### ❖ БУХГАЛТЕРСКИЙ И НАЛОГОВЫЙ УЧЕТ:

- ✓ Процессная модель учета данных;
- ✓ Трансляция расширенного набора аналитик между документами;
- ✓ Расчет роялти и распределение выручки от кинотеатров;
- ✓ Амортизация по лицензионным правам и категориям фильмов.

### ❖ МСФО и БЮДЖЕТИРОВАНИЕ:

- ✓ Интерактивный анализ данных по расширенному набору аналитик;
- ✓ Транзакционная модель учета данных;
- ✓ Амортизация по лицензионным правам и категориям фильмов.

# ПРИМЕР КАРТОЧКИ ДОГОВОРА:

← → ☆ Договор КИТ рег.№Д000041-18-ГПМ-097 от 05.10.2018 \*

Основное [Общая аналитика договора](#) [Первичная документация](#)

✕ Закрыть Записать На согласование Лист согласования Выгрузить в УКФ Показать/скрыть панели действий Еще ▾ ?

Основное [График оплат](#) [Учёт прав](#) [Параметры согласования](#) [Связи](#)

Договор КИТ рег.№Д000041-18-ГПМ-097 от 05.10.2018

Предмет договора:  
Закупка прав

Системный номер документа: Д001045  
Номер документа: Д000041-18-ГПМ-097  
Дата подписания документа: 05.10.2018  
Вид документа: Договор

Проект: Проект КИС

Лицо ГК ГПМ КИТ: ГПМ КИТ ООО  
Контрагент: МегаКонтрагент

Инициатор: Отдел автоматизации бизнес-процессов  
Подготовил документ: Пополитов Евгений Александрович  
Ответственный за документ: Пополитов Евгений Александрович  
Подписант: за генерального директора

Очередность подписания: Контрагент -> Компания | Компания -> Контрагент

Сумма договора (без налогов): 10 000,00 RUB  
Налоговая ставка: 0% 10% 13% 18% 20% 30% 35% Без НДС  
Сумма налога: 2 000,00

Содержание документа:  
- это документ, в котором четко определен предмет, объем работ и цена всего договора. Договор может быть разовым или периодическим.

Вид договора: С поставщиком (расходный)

Хранение  
Архивное дело:  
Количество листов: 0  
Количество листов приложений: 0  
Период действия: 01.01.2019 - 31.12.2019

Платежи по документу не предусмотрены  
Валюта взаиморасчетов: RUB USD GBP EUR CNY  
Валюта платежей: RUB USD EUR  
 Запрет платежа в прочих валютах

Согласуемые документы

Согласуемые документы	Автор версии	
	Номер версии	Дата версии
Договор КИТ № Д000041_18_ГПМ...	Пополитов Евгений Александрович	
	2	27.06.2019 13:32:45

Сопроводительные документы

- Протокол рабочей встречи v\_2019\_06\_25
- Тендерная документация

Статус договора: Черновик

**Почти все реквизиты заполняются автоматически при создании карточки**

**Корпоративный чат в СЭД**

Обсуждение

Поиск по обсуждению

Сегодня

Пополитов Евгений Александрович  
я → Мартынов Антон Евгеньевич  
Проверить график оплат 13:11

Мартынов Антон Евгеньевич  
→ я  
Хорошо, сейчас посмотрю. 13:12

→ Кого оповестить...  
Сообщение...

# ПРИМЕР РАБОЧЕГО СТОЛА: ЗАДАЧИ СОГЛАСУЮЩЕГО

← → Начальная страница

[Мои задачи \(63\)](#)
[Мои документы](#)
[Прочая документация](#)
[Учёт прав](#)
[Инструкции пользователя](#)

[Полнотекстовый поиск](#)
[Назначить заместителя](#)
[Скрыть правую часть \(доп. информацию\)](#)

Все задачи (63)
  Доходные договоры (2)
  Расходные договоры (61)

Объект согласования	Подготовил документ	Ответственный за ...	Организация	Контрагент
Дополнительное соглашение №152 от 30.05.2019 к договору №...	Якубовский Николай ...	Иванова Наталия ...	Централ Partn...	Центр Лои
Дополнительное соглашение №157 от 04.06.2019 к договору №...	Якубовский Николай ...	Иванова Наталия ...	Централ Partn...	Центр Лои
Дополнительное соглашение №153 от 30.05.2019 к договору №...	Якубовский Николай ...	Иванова Наталия ...	Централ Partn...	Центр Лои
Дополнительное соглашение №155 от 04.06.2019 к договору №...	Якубовский Николай ...	Иванова Наталия ...	Централ Partn...	Центр Лои
Дополнительное соглашение №154 от 30.05.2019 к договору №...	Якубовский Николай ...	Иванова Наталия ...	Централ Partn...	Центр Лои
Дополнительное соглашение №136 от 20.05.2019 к договору №МС-К-16/12-16/К...	Палагина Надежда Вл...		Централ Partn...	ГПМ Ради
Дополнительное соглашение №137 от 20.05.2019 к договору №МС-К-16/12-16/К...	Палагина Надежда Вл...		Централ Partn...	Аура Упр:
Дополнительное соглашение №139 от 20.06.2019 к договору №МС-К-16/12-16/К...	Палагина Надежда Вл...		Централ Partn...	ГПМ Ради
Дополнительное соглашение №20 от 19.06.2019 к договору №55/2018 от 17.09....	Палагина Надежда Вл...		Централ Partn...	ЭНВИЛХУ

**Маршрут согласования**

История согласования

[Вся история](#)
[Только согласование](#)
[Только визирование](#)
[Обсуждение](#)

Дата поступления задачи	Срок исполнения (план/факт)	Пользователь/Этап	Результат	Комментарий
	26.06.2019 17:19	Якубовский Николай Николаевич Ответственный менеджер	Отправлен на согласование	Запущен процесс согласования
26.06.2019 17:19	01.07.2019 17:18 26.06.2019 17:20	Андрющенко Ксения Андреевна Согласование юристом (подготовка проекта документа)	Согласовано	
26.06.2019 17:20	27.06.2019 17:19 26.06.2019 17:21	Иванова Наталия Михайловна Согласование Ответственным за договор (куратор)	Согласовано	
26.06.2019 17:21	27.06.2019 17:20	Вдовина Мария Сергеевна Согласование Инвестиционным контролером	Задача на согласование	
26.06.2019 17:21	27.06.2019 17:20	Линева Анастасия Павловна Согласование Инвестиционным контролером	Задача на согласование	

Основная информация

Системный номер: P-СХ-ДМП-19-00057  
 Номер документа: 157  
 Вид договора: С поставщиком  
 Вид документа: Дополнительное соглашение  
 Категория договора: Маркетинг/Печать (расходы)  
 Организация: Централ Партнершип Сейлз Хаус  
 Контент: Сереб...ки  
 Контрагент: Центр...и Кириллица ООО  
 Подготовил документ: Якубовский Николай Николаевич  
 Ответственный за договор: Иванова Наталия Михайловна  
 Сумма: ...  
 Валюта взаиморасчетов: РУБ  
 Валюта платежей: РУБ

Связанные объекты

ДС № ... 2 Якубовский Николай Николаевич ✓

**Кнопки согласования**

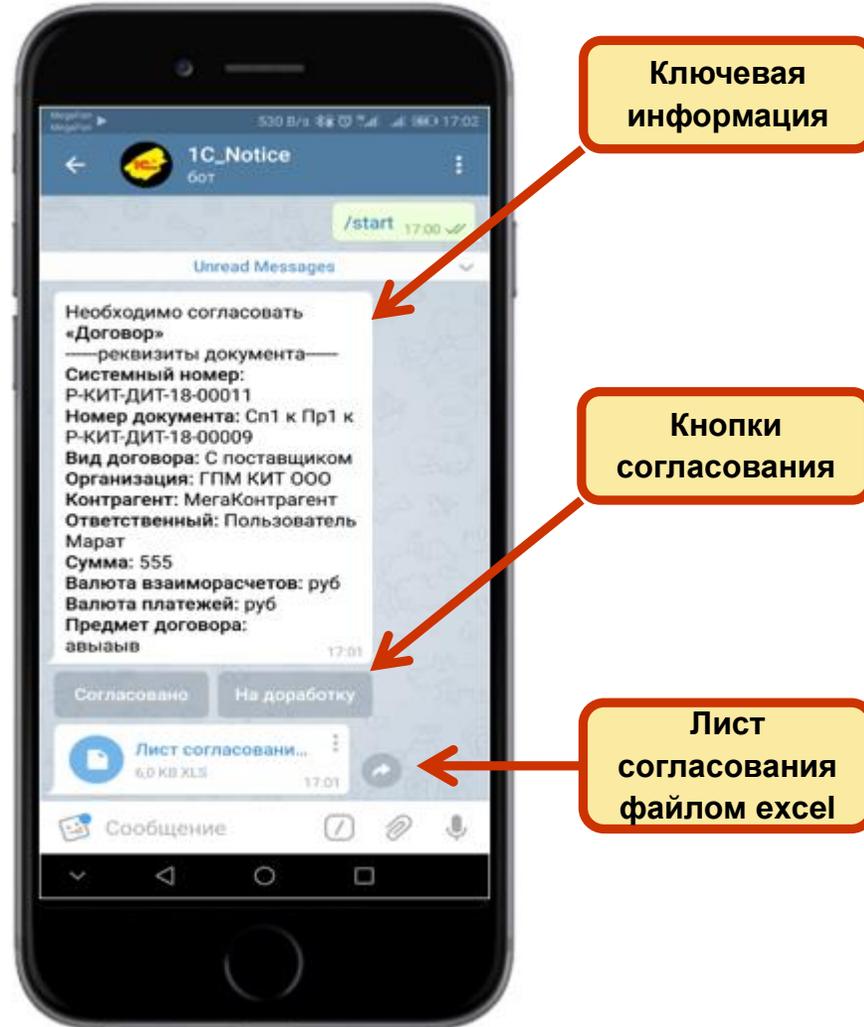
Комментарий к согласованию:

Согласовать
  На шаг назад
  На доработку

## УВЕДОМЛЕНИЯ И СОГЛАСОВАНИЕ ЗАДАЧ:

### Сообщение в Telegram

можно сразу согласовать или отклонить документ



*Никогда еще не было так удобно и быстро согласовывать договоры и платежи*

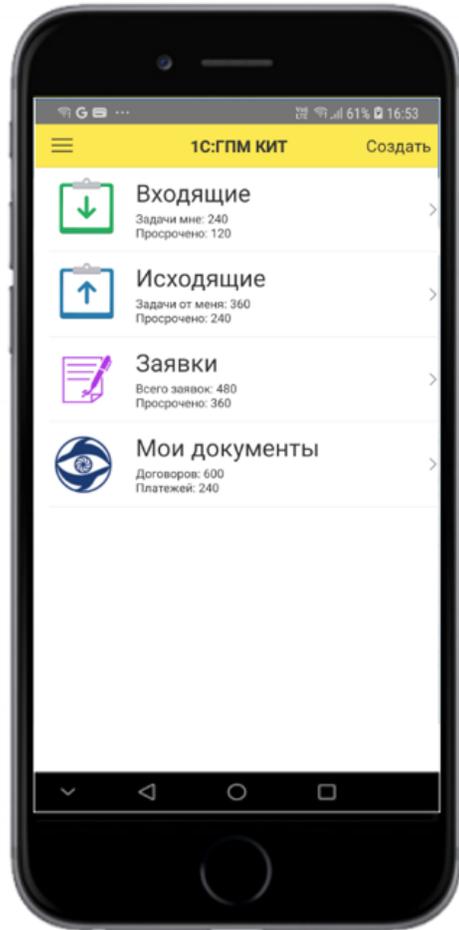
*Участник согласования*

*остается всегда*

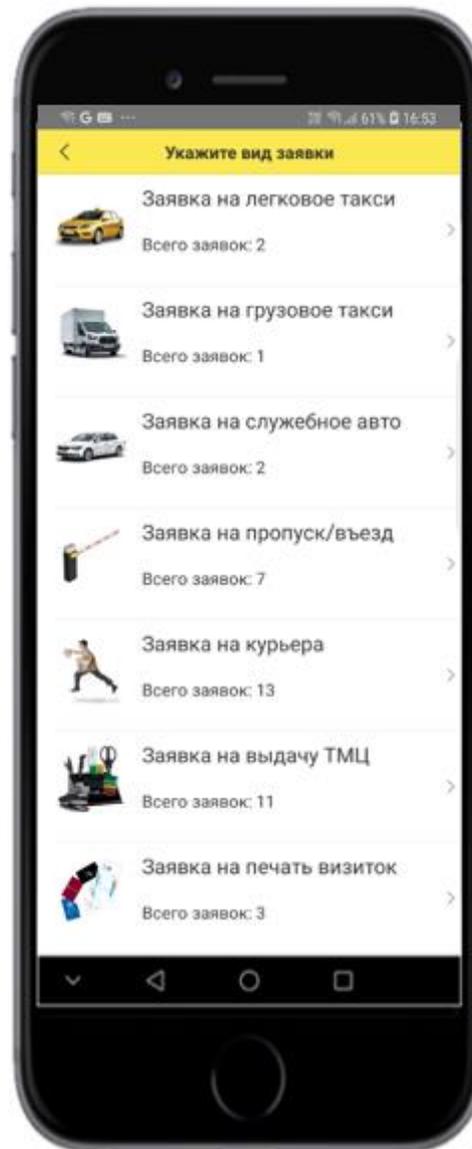
*мобильным!*

## МОБИЛЬНОЕ ПРИЛОЖЕНИЕ:

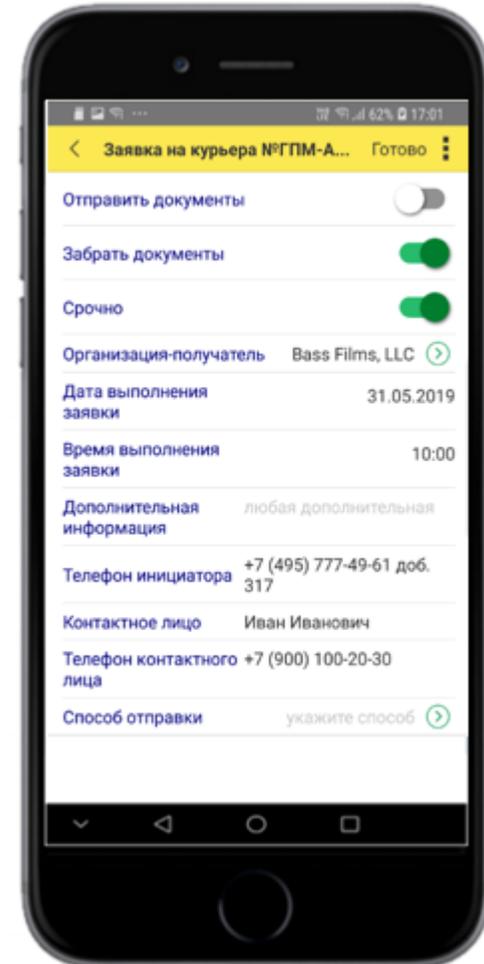
**Основное меню**



**Заявки**



**Заявка на курьера**



**Разработка ведется в среде 1С**

- это позволяет экономить бюджет на программистах

# УВЕДОМЛЕНИЯ И СОГЛАСОВАНИЕ ЗАДАЧ:

## Уведомления в Outlook

Ответить Ответить всем Переслать

1С:Управление Холдингом <1c@gpm-kit.ru> | Антонина Истомина

Вам поступили новые задачи

Задача: [Техническое задание №Р-КИТ-ДИТ-18-00012 от 01.11.2018](#)

Контрагент: МегаКонтрагент

Предмет: тест

Инициатор: Отдел автоматизации бизнес-процессов

Ответственный: Истомина Антонина Юлиановна

Срок задачи: 29.10.2018 9:00:00

Гиперссылка для открытия 1С в браузере одним кликом

## Уведомления и согласование в 1С

Мои задачи | Мои документы | Договоры | Заявки на оплату | Учет прав | Инструкции пользователя

Полнотекстовый поиск | Назначить заместителя

Все задачи (1) | Договоры - с поставщиком (1)

Показать согласующего

Объекты согласования	Контрагент	Сумма
Техническое задание ...	МегаКонтрагент	555,0

Комментарий к согласованию:

Согласовать | На шаг назад | На доработку

# ПРИМЕР РАБОЧЕГО СТОЛА: УЧЕТ ПРАВ

Мои задачи | Мои документы | Договоры | Заявки на оплату | Учет прав | Инструкции пользователя

Создать | Поиск (Ctrl+F) | Отбор по договору: | Отбор по контенту: 12 МЕСЯЦЕВ. НОВАЯ СКАЗКА

Наименование

- 12
- 12 STRONG
- 12 YEARS A SLAVE
- 12 МЕСЯЦЕВ
- 12 МЕСЯЦЕВ. НОВАЯ СКАЗКА**
- 12 СТУЛЬЕВ
- 13 HOURS: THE SECRET SOLDIERS OF BENGHAZI
- 13 SINS
- 14+
- 15TH EPISTLE, THE
- 16 BLOCKS
- 1612-Й
- 18 AGAIN
- 18 FINGERS OF DEATH
- 1812 : УЛАНСКАЯ БАЛЛАДА
- 1812:УЛАНСКАЯ БАЛЛАДА (СЕРИАЛ)
- 1969
- 20,000 LEAGUES UNDER THE SEA (ANIMATION)
- 2000 A.D.
- 2001: A SPACE TRAVESTY
- 2012 - THE FINAL PROPHECY
- 2012. ПРОРОЧЕСТВО ДРЕВНИХ МАЙЯ (ТВЗ)
- 22 МИНУТЫ
- 24 HEURES DE LA VIE D'UNE FEMME
- 24 ЧАСА (АТАНЕСЯН)
- 25 DEGRES EN NIVER
- 30 СВИДАНИЙ

Дата	Номер	Организация	Контрагент	Договор контраг...	Вид операции	Валюта до...
01.04.2015 17:25:04	000003106				Покупка прав	USD

## 12 МЕСЯЦЕВ. НОВАЯ СКАЗКА ((+) Контент)

Основное | [Измененные объекты для выгрузки](#)

**Записать и закрыть** | Записать

Оригинальное название: 12 МЕСЯЦЕВ. НОВАЯ СКАЗКА

Русское название: 12 МЕСЯЦЕВ. НОВАЯ СКАЗКА

Эфирное название:

Правообладатель: ПРИОР ДИСТРИБЬЮШН

Жанр: Фэнтези | Режиссер: ЕЛЕОНСКИЙ Д.

Страны происхождения: РОССИЯ | **Список актеров**

Год выпуска: 2014 | Добавить | Еще

Вид контента: Отечественный

Ограничение по возрасту:  N/A  6+  16+  до 6  12+  18+

СРid: 10 429

Загружен из CPBase

Актер: Ольга Налётова...

Постер:

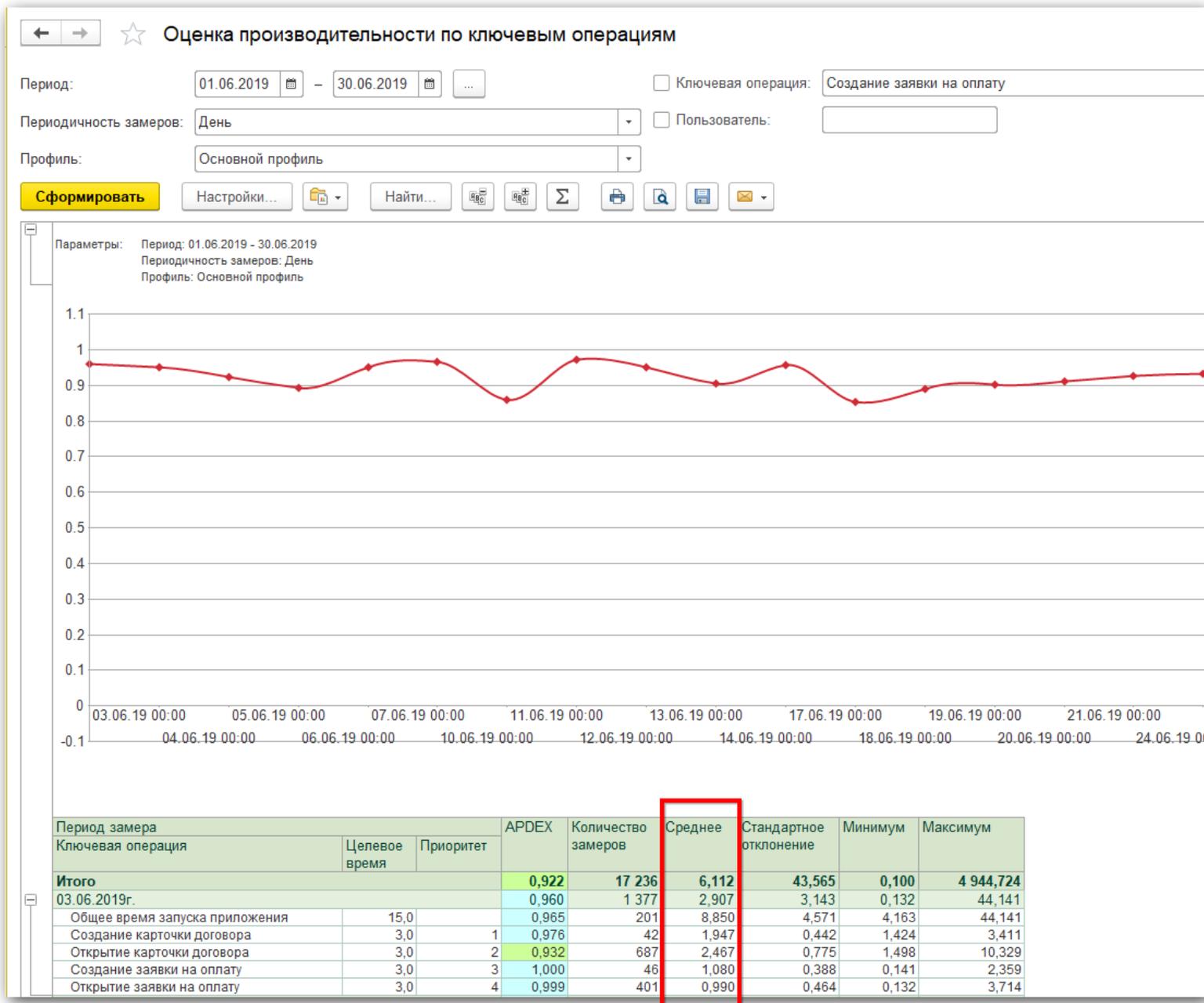
Синopsis: Девочка из нашего времени попадает в сказочный мир. Среди зимы она должна принести из леса букет подснежников, чтобы наступил Новый Год, который решил отменить злой королевский светител. И только тогда она вернется в...

Статус:

Прокатное удостоверение: №: Дата: Тип: Кино | Видео

N	Сезон	Количество серий	Хронометраж	Год выпуска
1		1	1:27:00	2014

# ОЦЕНКА ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ



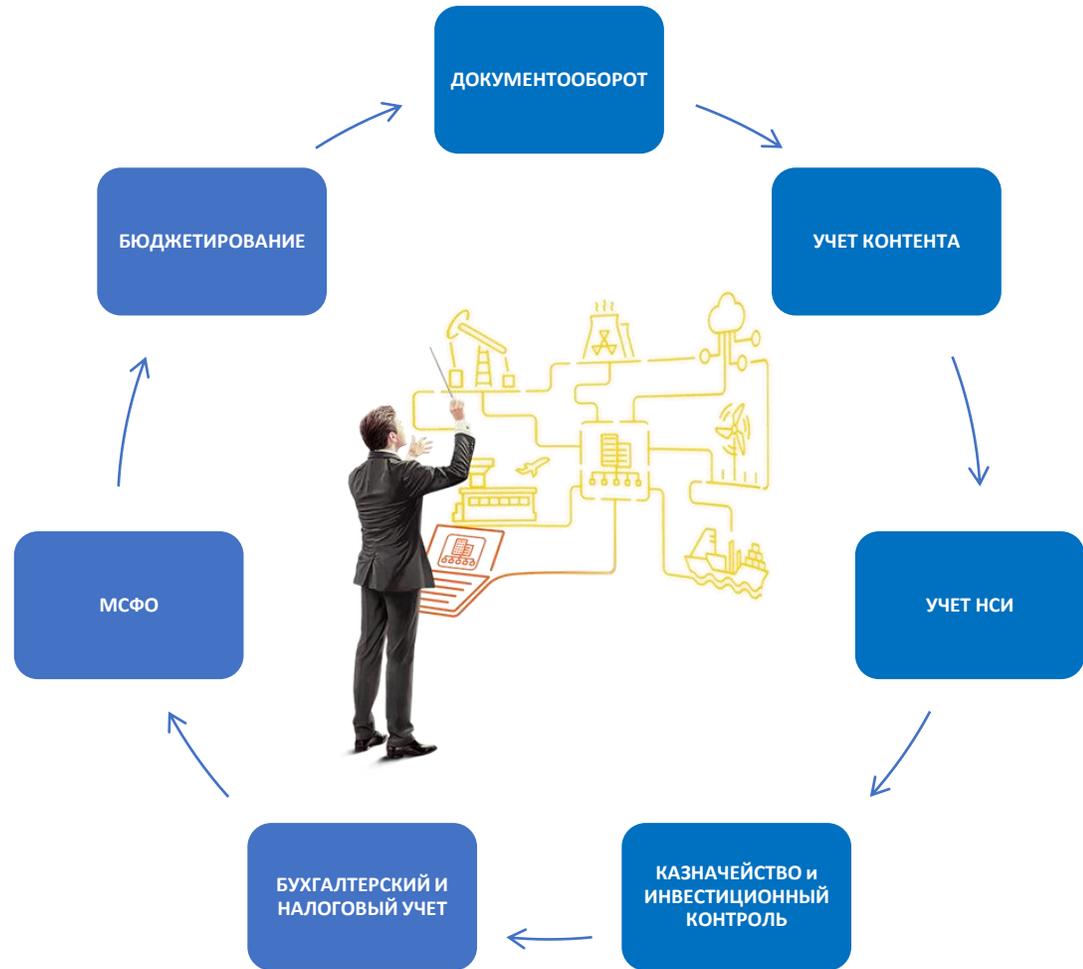


ГРУППА КОМПАНИЙ  
**КИТ**  
КИНО И ТЕЛЕВИДЕНИЕ

## РАЗВИТИЕ ПРОЕКТА



## Векторы дальнейшего развития



## РЕЗУЛЬТАТЫ:

- ✓ Автоматизирована управленческая и финансовая деятельность компании, отвечающая по функциональности всем современным требованиям и стандартам;
- ✓ Появились прозрачность бизнес-процессов и точное понимание сотрудниками актуальных алгоритмов, конкретизированы зоны ответственности;
- ✓ Доступы к НСИ и документации распределены в соответствии с функционалом;
- ✓ Сокращены трудозатраты на поиск информации и выгрузку данных;
- ✓ Созданы единые НСИ и унифицированы процессы для всех организаций Группы компаний, настроена синхронизация с внешними системами;
- ✓ Сокращены сроки согласования договоров, стали прогнозируемы временные периоды внутренних процессов, доступная история согласования дала необходимую статистику для выявления проблемных мест и позволила оптимизировать процессы;
- ✓ Автоматизированы внутригрупповые бизнес-процессы;
- ✓ Реализована казначейская функция с единым бюджетным контролем;
- ✓ Реализована единая методика ведения учета, настроены превентивные контроли, создана унифицированная база аналитик для бюджетирования, бухгалтерского учета и учета по МСФО;
- ✓ В единое рабочее «окно», унифицированы подходы к ведению учета, с целью соблюдения единого регламента работ для всех предприятий холдинга.
- ✓ Создан оцифрованный архив первичной документации;
- ✓ Разработана база учета прав с контролями по периодам, распределением денежных средств от кинотеатров и расчетом роялти правообладателям;
- ✓ Процессы взаимосвязанны с финансовым учетом для повышения качества планирования и контроля за движением финансовых потоков.
- ✓ Каждое подразделение получает информацию в удобном для него виде, с необходимым уровнем аналитики. Универсальные аналитические отчеты с гибкими фильтрами, позволяют сохранять неограниченное количество вариантов отчетных форм;
- ✓ Разработан шаблон инструментов для тиражирования системы, с базой знаний и инструкции.



ГРУППА КОМПАНИЙ  
**КИТ**  
КИНО И ТЕЛЕВИДЕНИЕ



## Положительный эффект для руководителей:

- ❖ Оперативный доступ к достоверной информации о текущих финансовых показателях;
- ❖ Эффективное управление ресурсами организации;
- ❖ Достоверная управленческая отчетность;
- ❖ Снижение кадровой зависимости от персонала за счёт стандартизации процессов и их автоматизации в системе

## Положительный эффект для сотрудников:

- ❖ Унификация бизнес процессов и автоматизация контрольных процедур;
- ❖ Повышение эффективности работы сотрудников и экономия времени;
- ❖ Эффективное взаимодействие со смежными подразделениями через систему;
- ❖ Единое рабочее пространство обработки и хранение информации с возможностью делегировать свои задачи.



ГРУППА КОМПАНИЙ  
**КИТ**  
КИНО И ТЕЛЕВИДЕНИЕ

## **МИССИЯ:**

**Повышать качество жизни в России посредством создания и дистрибуции увлекательного, развивающего и вдохновляющего контента.**

## **КИС – это экосистема**

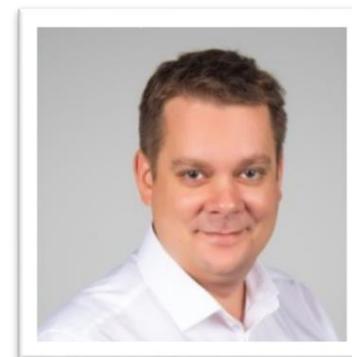
- ❖ включающая всю специфику бизнеса ГК ГПМ КИТ
- ❖ помогающая выполнять миссию компании
- ❖ отвечающая по функциональности всем современным требованиям и стандартам



ГРУППА КОМПАНИЙ  
**КИТ**  
КИНО И ТЕЛЕВИДЕНИЕ

## Управление проектом

Управление проектом осуществлялось с использованием принципов и процессов **PMBOK**, а также наработанной технологии внедрения **1С**.



**Александр Скуратов**  
Лидер проекта



**Евгений Пополитов**  
Руководитель проекта

Максимальная эффективность управления проектом обеспечивалась за счет адаптации различных технологий.



ГРУППА КОМПАНИЙ  
**КИТ**  
КИНО И ТЕЛЕВИДЕНИЕ

# Благодарим за внимание!

Телефон: [+7 \(495\) 777-49-61](tel:+7(495)777-49-61)

<https://gpm-kit.ru/>

