

Ак Барс
Финанс 

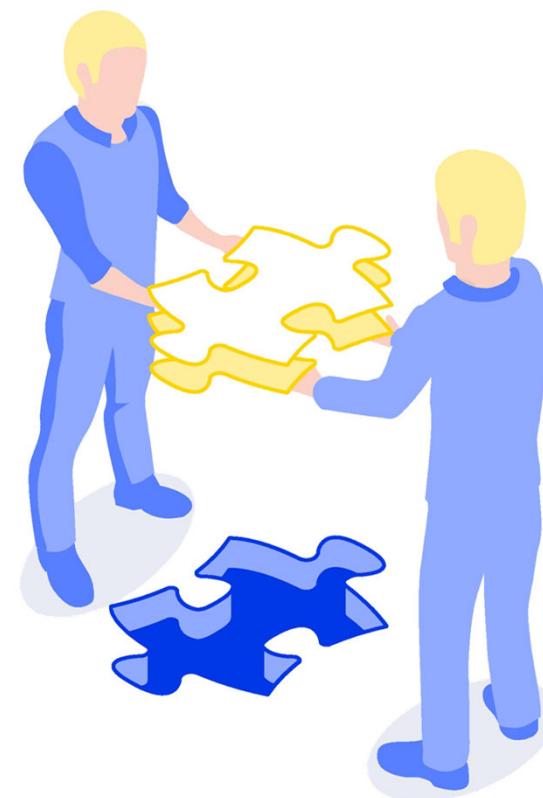
Комплексный проект смены ИТ-платформы

Суворов А.



Ключевые цели проекта:

- 01.** Снять технологические ограничения масштабирования бизнеса (плановое увеличение бизнеса на 2 порядка).
- 02.** Радикально снизить Time-to-Market.
- 03.** Перейти на современную конкурентоспособную продуктовую линейку.
- 04.** Максимально автоматизировать рутинную ручную деятельность, в том числе за счет запуска блока автоматического принятия решений.



О проекте

Задачи проекта:

01. Реализовать внедрение взаимосвязанных ИТ-систем и модулей.
02. Реализация интеграции с внешними системами как для блока принятия решений, так и для автоматизации операционной деятельности.



Проект в цифрах

Срок проекта:
Январь 2020 – Февраль 2022

4 600
человеко-часов



6 000
договоров



1,6 млн.
операций

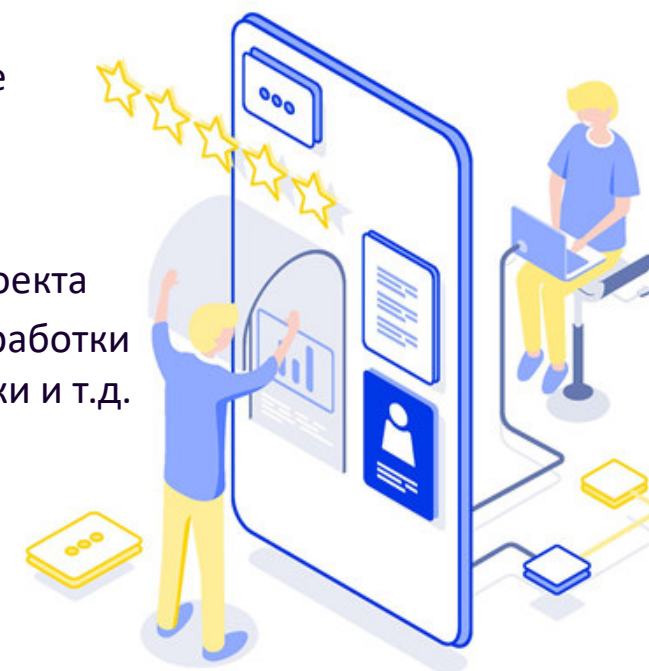


5,7 млн.
проводок



Уникальность проекта определяется:

01. Критической необходимостью предоставить результаты внедрения **ASAP**
02. Охватом **всех** жизненно важных процессов Компании
03. Необходимостью замещения функциональности в режиме Zero-Downtime с **гарантией** отсутствия сбоев
04. Отсутствием freeze-периода для внедрения системы – в течении всего проекта **активно** шел рост бизнеса (в 12+ раз), неоднократно производились переработки продуктовой линейки, новации ЦБ, ФНС, ММВБ, сменами учетной политики и т.д.
05. Полная смена всего блока ИТ-развития в ходе выполнения проекта
06. Коронавирусные сложности



Уникальность

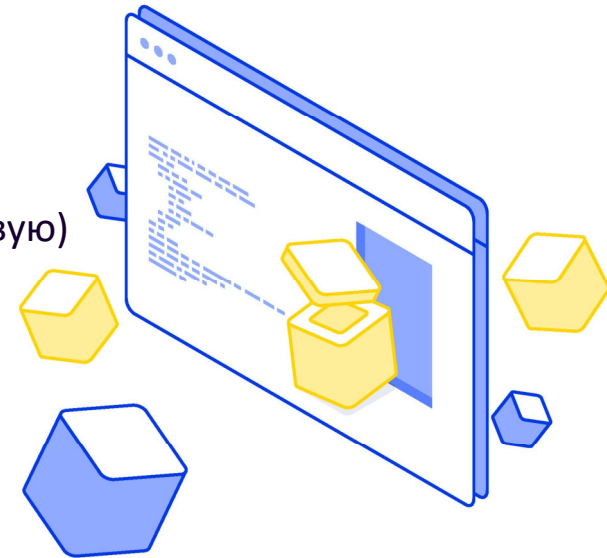
С учетом уникальных характеристик проекта, была использована технология перехода на новый комплекс ИТ-систем:

01. Проект разделен на 20 этапов – организационных и технологических

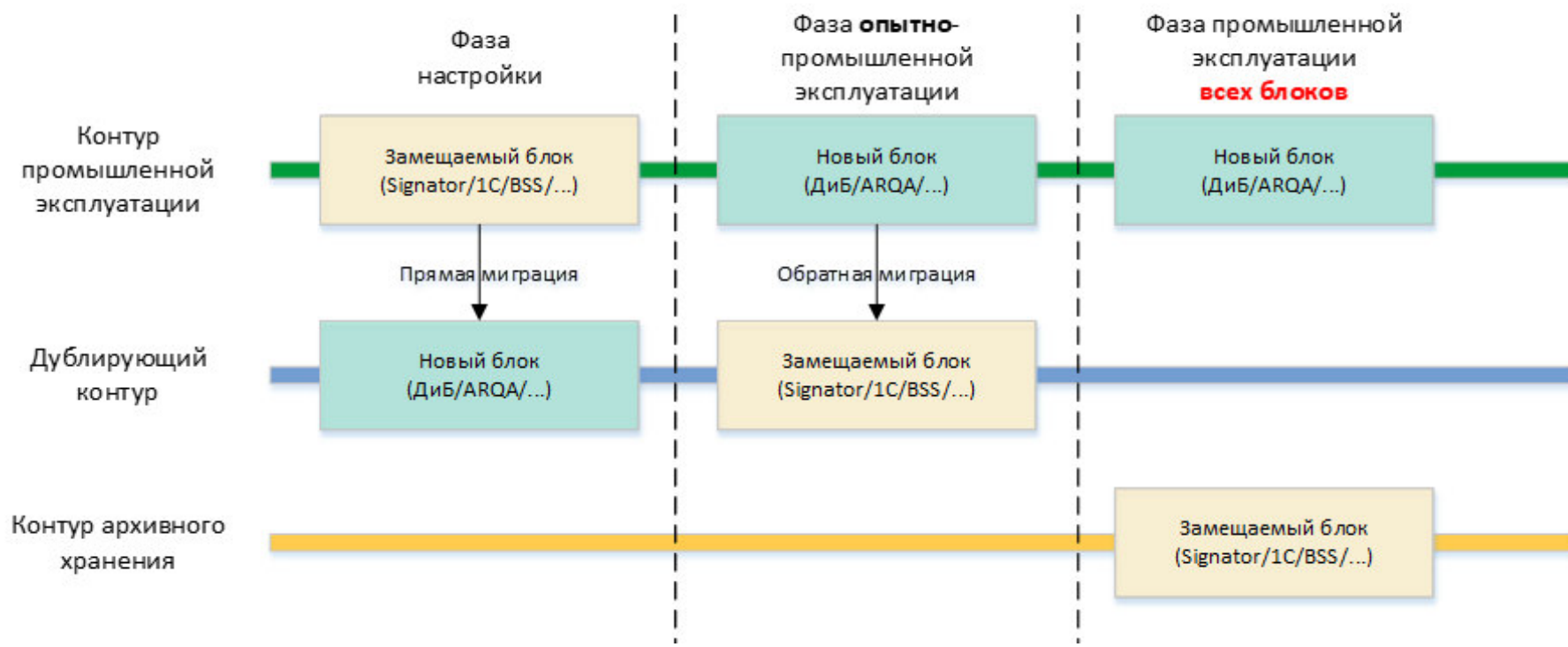
02. В ходе каждого этапа, связанного с запуском функционала, кроме непосредственно настройкой и доработкой функционала, выполнялась:

- разработка и запуск прямой миграции (из замещаемой подсистемы в целевую)
- разработка и тестирование обратной миграции (из целевой в замещаемую подсистему)
- разработка и запуск процедур сверки и реконсиляции

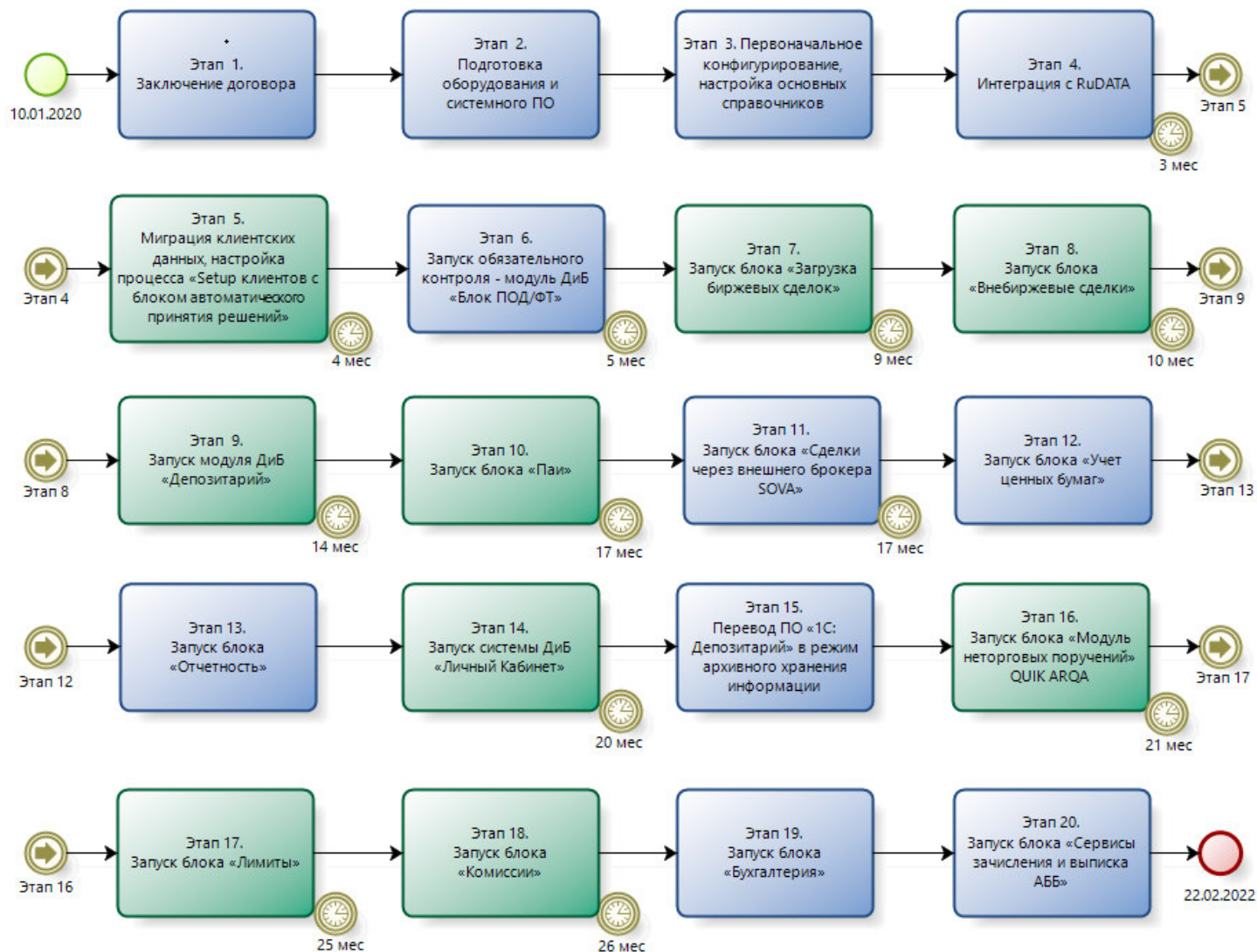
03. После ввода в эксплуатацию очередного целевого блока, постоянно обеспечивался поток обратной миграции **до полного запуска** всех целевых блоков



Уникальность



Внедрение



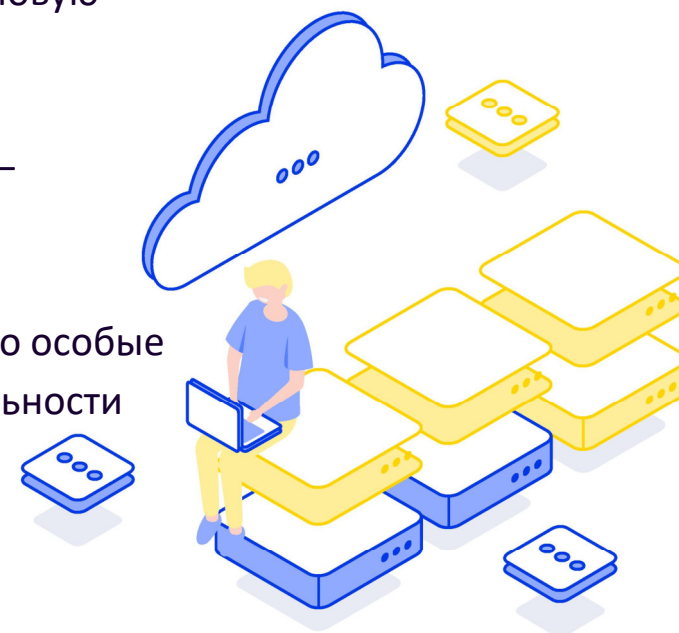
"Стрельба по турбулентно движущейся мишени".

01. Постоянным ростом бизнеса - более чем в 12 раз.
02. Периодической переработкой продуктовой линейки, новациями ЦБ, ФНС, ММВБ, сменами учетной политики, методологий отражения операций, сбора отчетности.

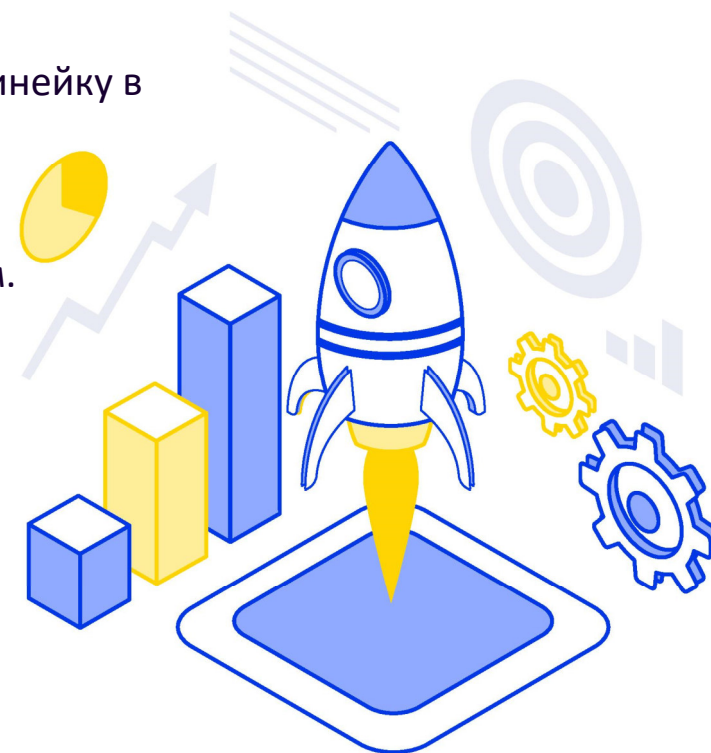


"Множественные хирургические операции сразу на всех работающих жизненно важных органах".

- 01.** Компания входит в перечень критически важной инфраструктуры, все критические важные процессы должны были перенесены на новую платформу без остановки или деградации.
- 02.** Проект затрагивал практически все подразделения компании – от клиентской службы, до службы безопасности.
- 03.** Замещаемая ИТ-платформа являлась монолитом, что породило особые сложности, связанные с отделением и переносом функциональности частями.



01. Полностью сняты технологические ограничения масштабирования бизнеса (текущее увеличение бизнеса в 13+ раз).
02. Компания постоянно обновляет собственную продуктовую линейку в соответствии с текущей ситуацией на рынках.
03. Снижен Time-to-Market, ИТ перестало быть узким горлышком.
04. Значительная часть блоков, мешающих развитию компании, автоматизирована.



Спасибо за внимание

Телефон

8 800 200 53 02

8 495 644 29 95

AKBF.RU

Clients@akbf.ru



Телеграм

https://t.me/akbars_finance



Вконтакте

https://vk.com/akbars_finance



Одноклассники

<https://ok.ru/group/62392733597889>

