

ЦИФРОВАЯ ПЛАТФОРМА МАГИСТРАЛЬНОЙ ЛОГИСТИКИ



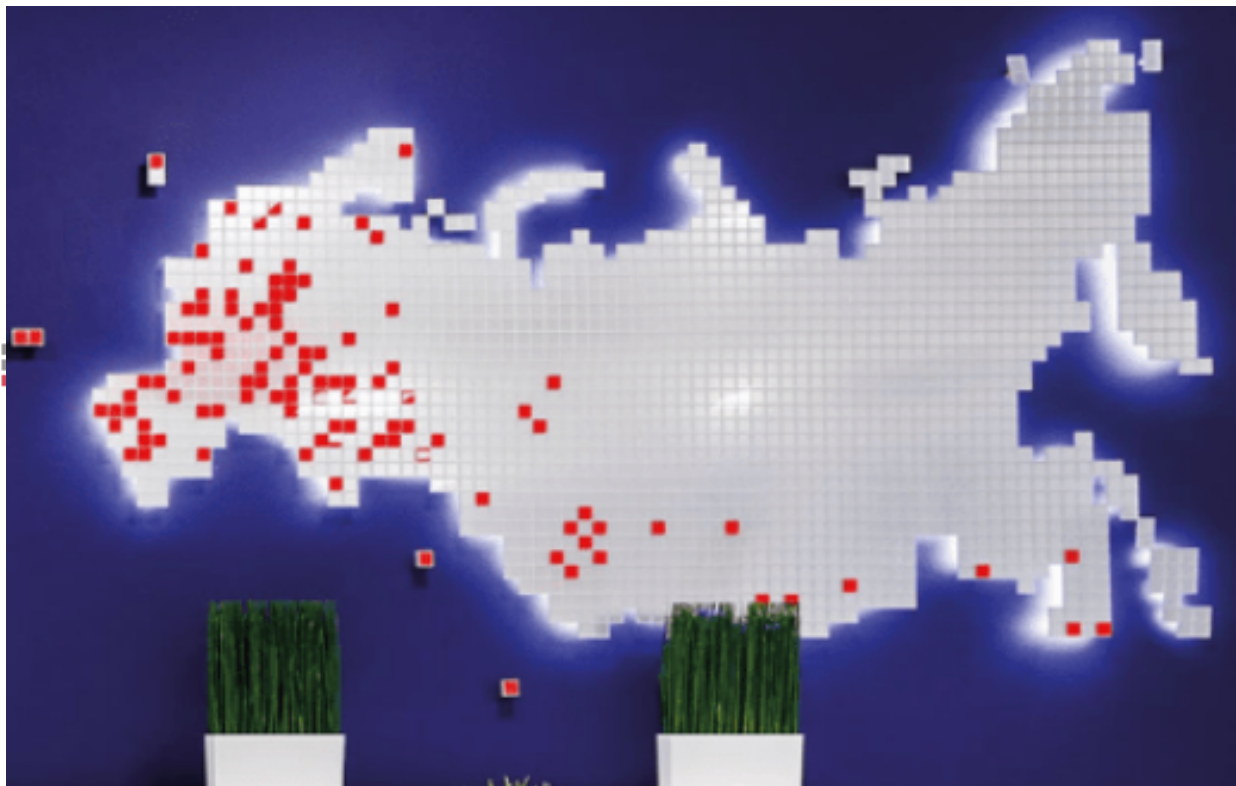
ЦЕНТР УПРАВЛЕНИЯ ПЕРЕВОЗКАМИ

Бечин Антон

Руководитель проектов

ПЭК

ЭКСПЕРТ В ОБЛАСТИ ТРАНСПОРТНО-ЭКСПЕДИЦИОННЫХ УСЛУГ



- Один из крупнейших грузоперевозчиков на рынке сборного груза
- 300 000+ клиентов ежемесячно
- 100 000+ населенных пунктов обслуживания
- 200 отделений приема и выдачи грузов
- 10 000+ погрузочно-разгрузочных работ в день

- В постоянном развитии
- Ежемесячно открываем новые отделения
- Входим в топ самых быстрорастущих компаний России



ЖУРНАЛ

Рейтинг РБК: 50 самых быстрорастущих компаний России

7	«Восток-Запад»	+	Дистрибуция	21333	123
8	«Красное & Белое»	+	Розничная торговля	210000	65
9	«ВкусВилл»	+	Розничная торговля	32054	93
10	Первая экспедиционная компания (ПЭК)	+	Транспорт	13876	145



Основной драйвер нашего развития
цифровизация всех сервисов

В компании все направления видят свое развитие через призму цифровых услуг:

- клиентский сервис
- доставка
- управление персоналом
- складская логистика
- **магистральная логистика**

ЦЕЛИ ПРОЕКТА

СОЗДАТЬ ИТ ПЛАТФОРМУ, ПОЗВОЛЯЮЩУЮ
БЫСТРО МАСШТАБИРОВАТЬ БИЗНЕС

CITIVS

- Расчет прогноза
- Планирование рейса
- Изменения системы

ALTIUS

- Качество планирования
- Качество сервиса

FORTIVS

- Больше рейсов
- Больше отделений
- Больше данных



- Система должна планировать быстрее и качественнее чем человек
- Логист должен иметь возможность решать все вопросы в системе
- Обеспечивать прозрачность и объяснимо реагировать на действия логиста и оценивать их влияние на результат

ПОДХОД К ПРОЕКТУ

Что у нас есть:

- Высокоуровневое видение целевых процессов
- Желание сделать лучше

Что нам нужно:

- Техническая экспертиза
- Ресурсы IT-специалистов
- Подход к ведению проекта

(нет времени и смысла на разработку и согласование
детального ТЗ - >>

OUTSOURCE

- Техническая экспертиза
- Системная аналитика
- Процесс

IN-HOUSE

- Экспертиза в логистике



OPENSOURCE

КАК ВЫБИРАЛИ?



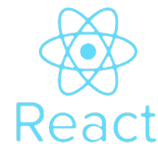
Зрелость технологий



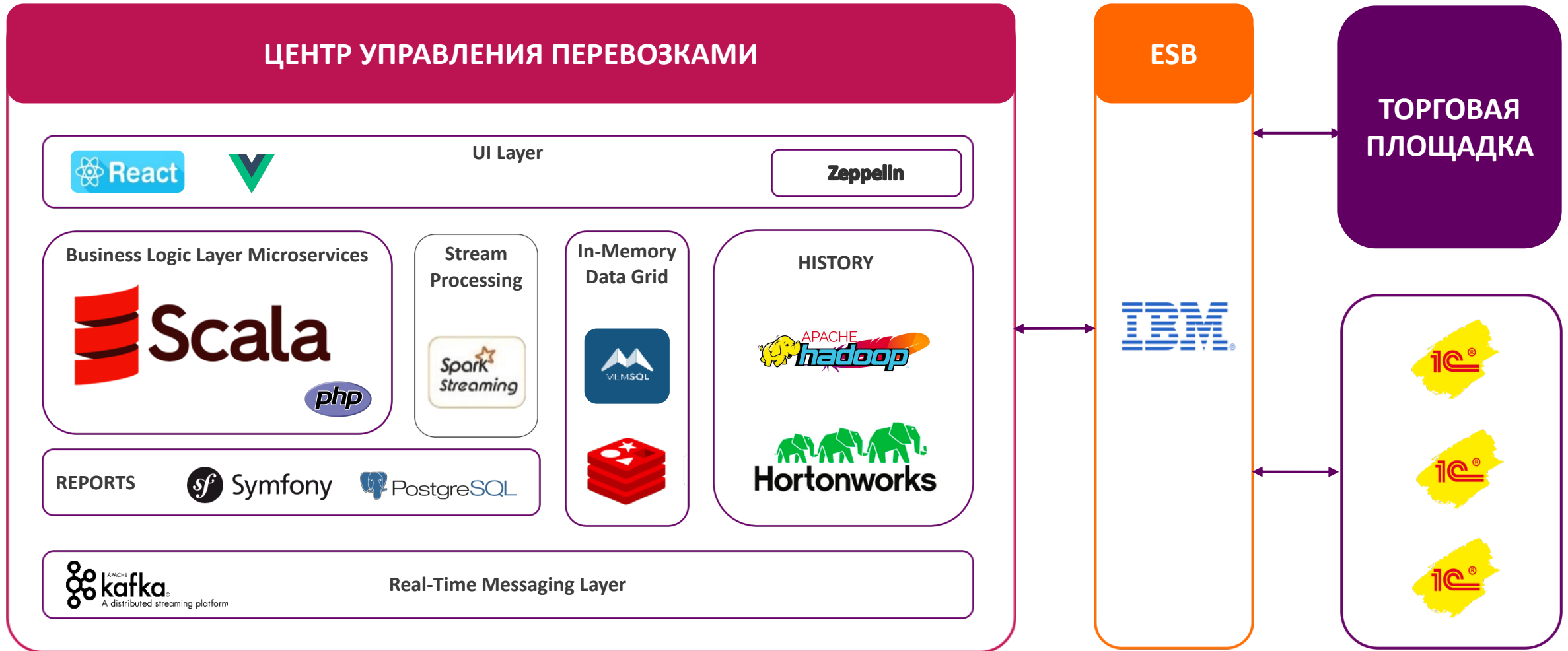
Возможность приобретения
промышленной поддержки



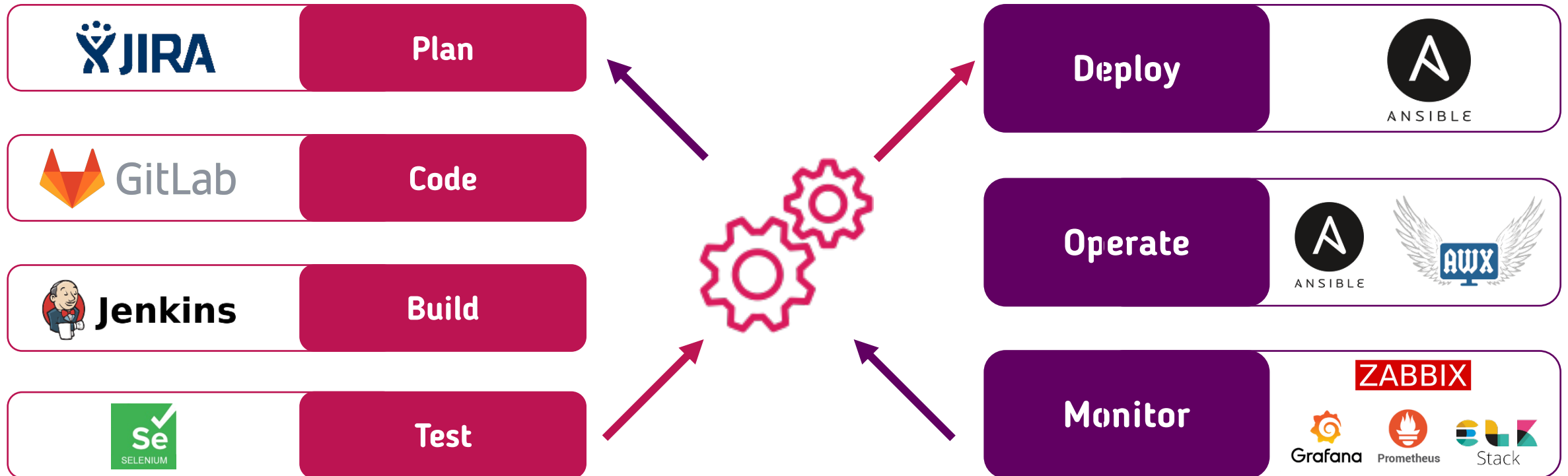
Горизонтальное
масштабирование



АРХИТЕКТУРА ЦУП



DEVOPS



DEVOPS

1. ● Остатки
2. ● Рейсы. работа UI
3. ● Рейсы. запросы по рейсам (route-kafka)
4. ● Рейсы. входящие события из 1С (1с-kafka)
5. ● Рейсы. исходящие события в 1С (kafka-1с)
6. ● Планы на смену

- Сборка и установка на ТЕСТ одной кнопкой
- Установка - **10** мин на ПРОД
- Авто тесты - **87%** покрытие
- Мониторинг - **132** технических, **26** бизнес-монитора

Отправитель: jenkins

Тема: Статус выноса задачи МСС-3022 на среду разработки

Дата: 11 сентября 2018 г., 12:09:30 GMT+3

Кому: <evgenij.ovchintsev@gmail.com>



Сборка компонентов произведена успешно.



Unit-тестирование произведено успешно.



Загрузка собранных компонентов в хранилище артефактов произведена успешно.



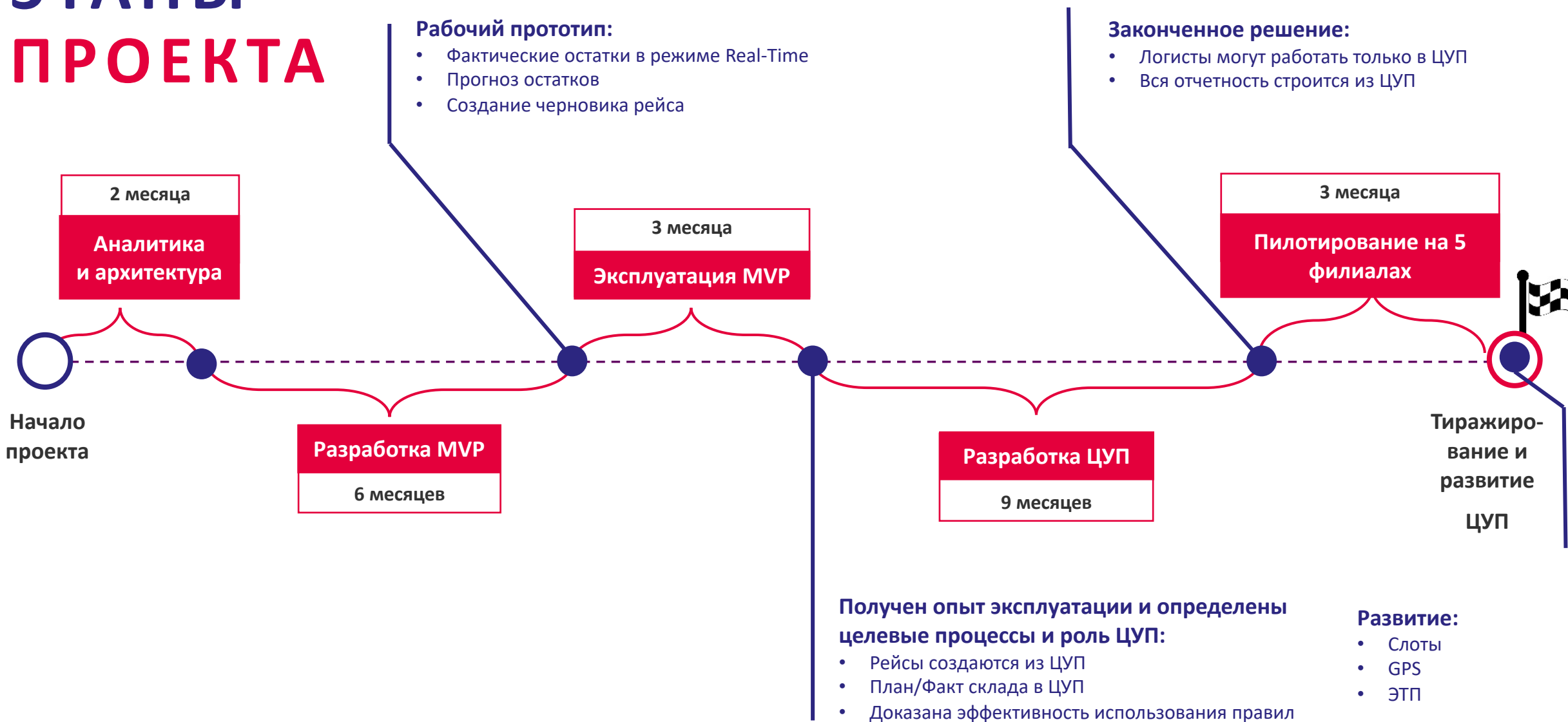
Установка компонентов на среду разработки произведена успешно.



Произведен прогон автоматизированных тестов на среде разработки, 3 теста завершено не успешно, заведён дефект МСС-3030.



ЭТАПЫ ПРОЕКТА





Постоянно работают

X*10

Транспортная логистика

Y*100

Складская логистика



Перерасчет остатков по всей ФС

Не более **1** минуты



В ЦУП создаются все рейсы компании

>1000

рейсов в сутки



Планы на смену для

180

Складов



Горизонт планирования

3 недели

с точностью до груза



Чаты

Z*10

Боты помощники

«ПЭК СОЗДАЛА ПЛАТФОРМУ, С КОТОРОЙ СЕРВИСЫ
В ЛОГИСТИКЕ БУДУТ «ВЗЛЕТАТЬ»

РЕЗУЛЬТАТЫ ПРОЕКТА

- Online-статус заказа в ЛКК
- Управление на уровне модели перевозок
- Оптимизация фрахта (количество, утилизация)
- Появились новые продукты: Экспресс, Грузопровод
- Повышение эффективности департамента логистики – **90%** рейсов планируется автоматически

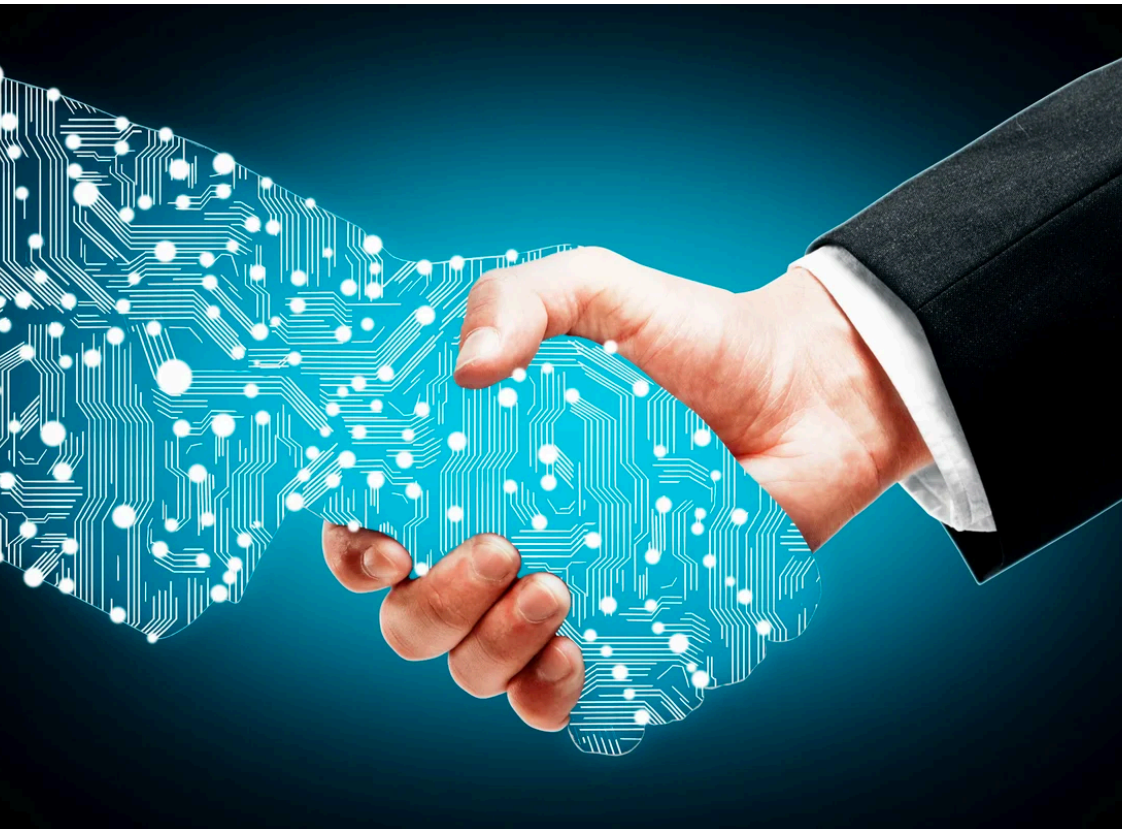
**Мы стремимся к 100% соблюдению
сроков доставки грузов**





ДАЛЬНЕЙШИЕ ПЛАНЫ

- Создание платформы GPS-мониторинга собственного и наёмного автотранспорта.
- Оптимизация построения расписания склада
- Развитие системы рекомендаций и подсказок логистам - «Siri в логистике».
- Моделирование логистических схем



ПРОЕКТЫ МЕНЯЮЩИЕ БИЗНЕС

- Внедрение AGILE
- Внедрение JIRA повсеместно в бизнесе
- Трансформация в ИТ– переход к командным разработкам





ЛОЖКА ДЁГТЯ

- Не так дешёвы OpenSource как дорого их внедрение
- Принцип грибника - не знаешь – не бери
- Бегущие по лезвию:
 - Делаешь быстро – профит – плохой код удорожание стоимости владения
 - Делаешь медленно – бизнес убегает вперед быстрее

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ



Центр Управления Перевозками