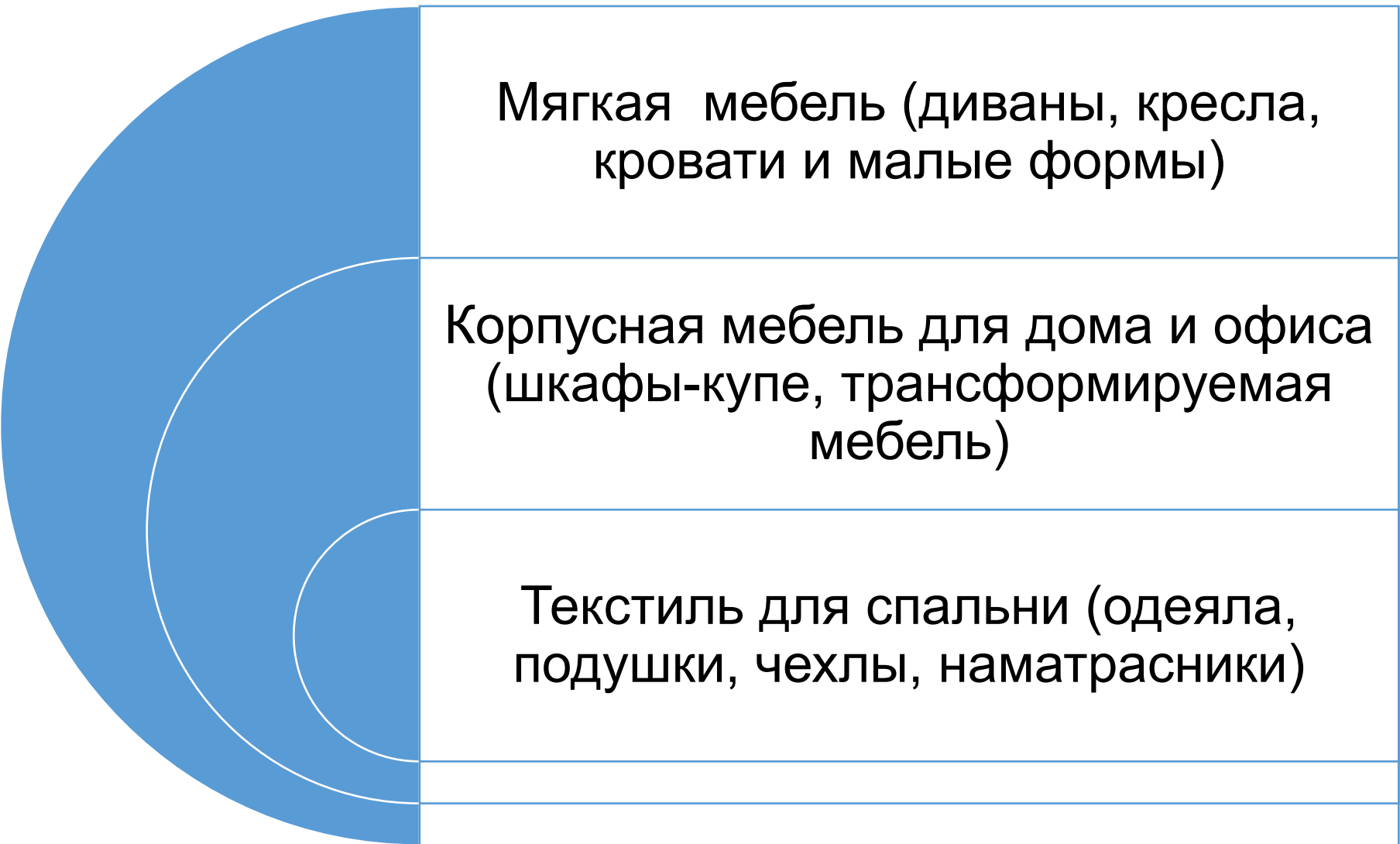


1С: ERP - для производства мебели Аскона от годового планирования до выполнения операций

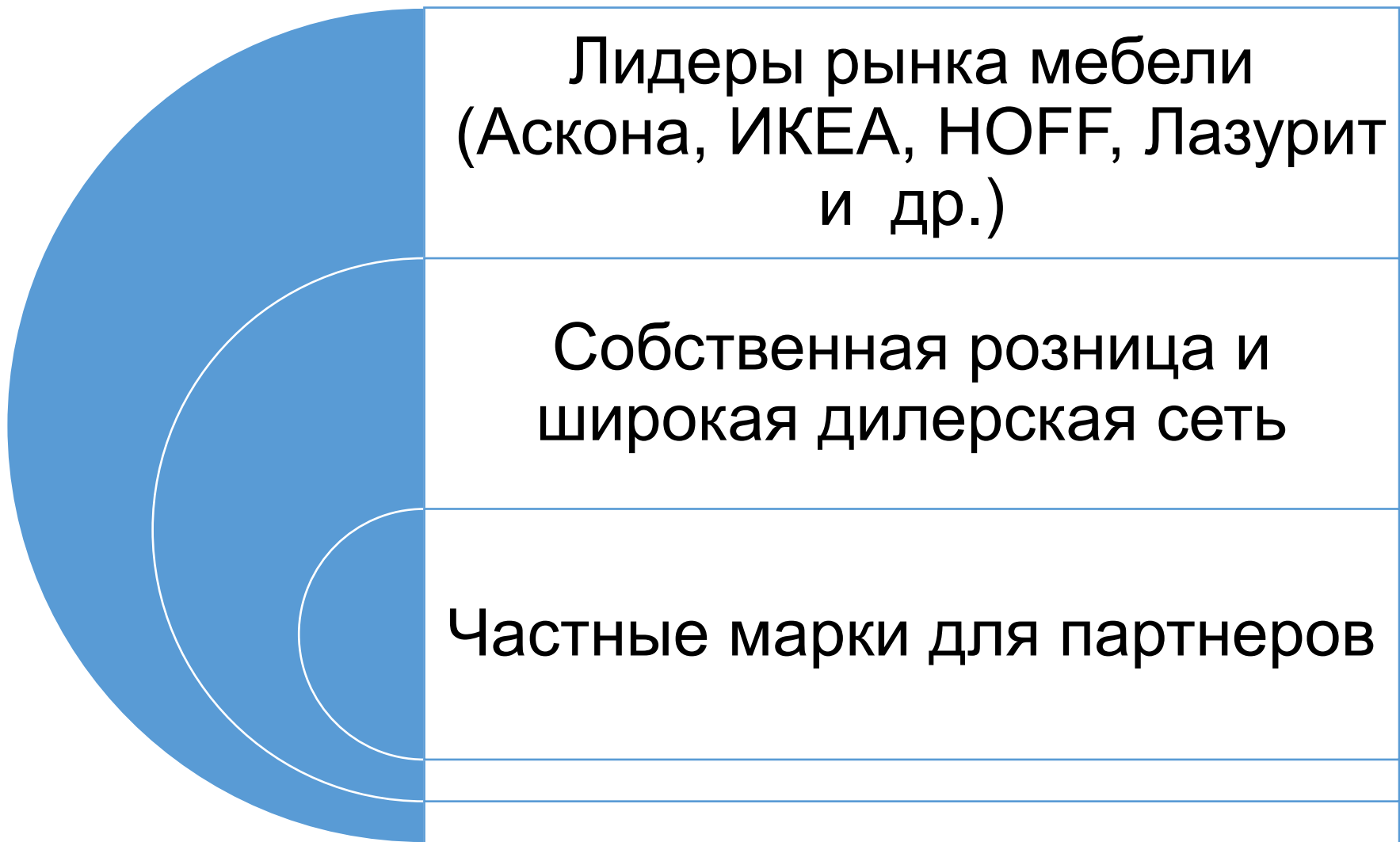
Смирнов Олег Павлович
Ex. директор по ИТ производственного блока, ГК
Аскона
март 2021

Группа компаний ПМТ (производственная компания ГК Аскона) — это новейший вертикально-интегрированный холдинг, производящий мягкую и корпусную мебель, домашний текстиль, а также комплектующие для производства собственной готовой продукции. Помимо производства ГК ПМТ имеет широкую оптовую сбытовую сеть. В состав группы входит более 10 территориально распределенных производственных площадок. Около 3000 сотрудников. Выполнение около 10 млн операций в месяц. Выпуск около 10 тыс. единиц готовой продукции

Производство готовой продукции



Широкая сбытовая сеть



ЦЕЛЬ ПРОЕКТА

Создание автоматизированной оперативной системы управления компанией, позволяющей отслеживать функционирование бизнес процессов и принимать своевременные управленческие решения.



Производству:

- Оперативное планирование
- Сквозное объёмно-календарное планирование
- Параметрические ресурсные спецификации
- Пооперационный учет

Топ менеджменту:

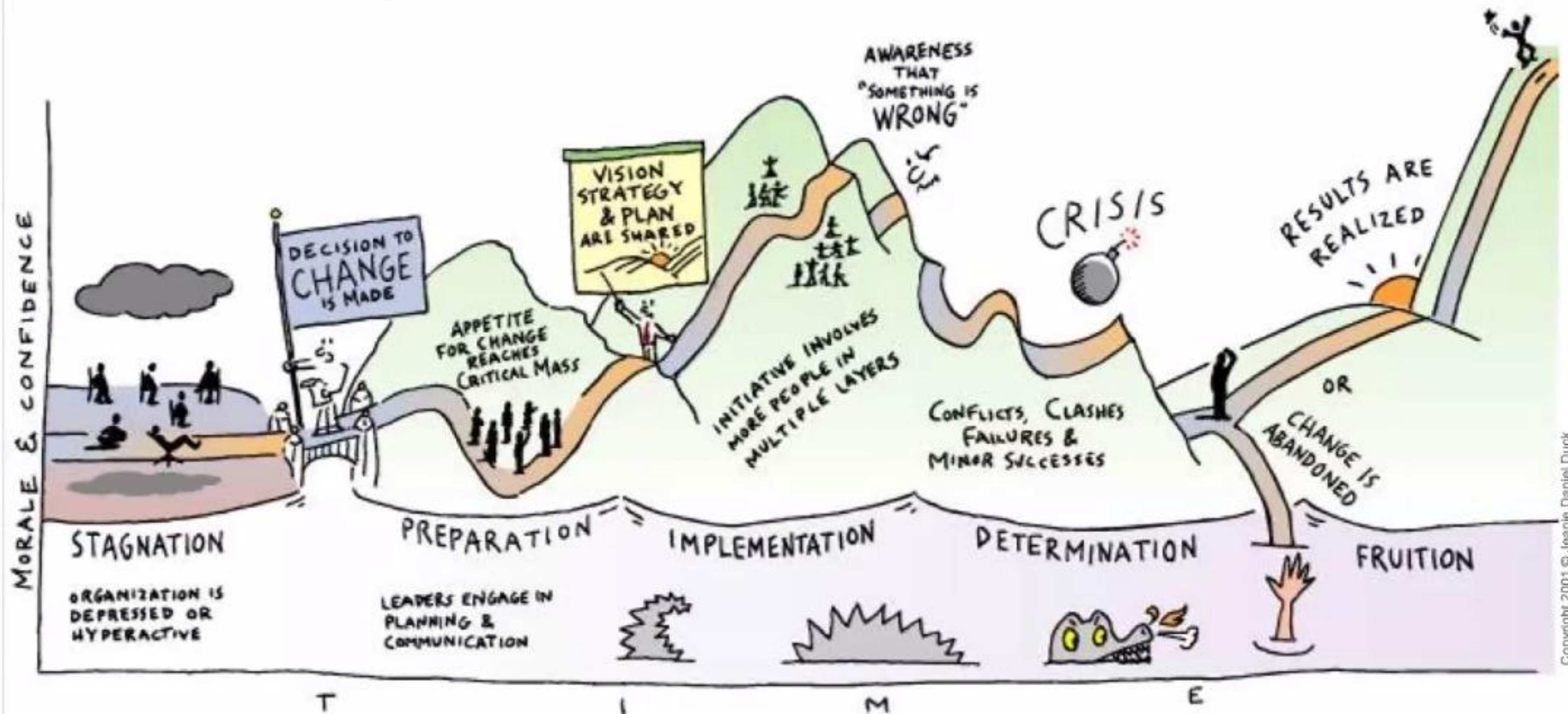
- Холдинговая/ дивизиональная системы управления
- Консолидация
- Оперативный расчет маржинальности
- Факторный анализ колебаний себестоимости

Продажам:

- Резервирование
- CRM
- Розничная торговля.
- Оперативный учет логистических операций
- Планирование закупок
- Претензионная работа



И, как бы вы ни старались, все большие трансформации проходят через несколько критических точек



Для успеха требуется Лидерство и Опыт в управлении изменениями

ПОДГОТОВИТЕЛЬНЫЙ ПЛАН-ГРАФИК РАБОТ ПО ПРОЕКТУ

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	15	16	17	18	19	20	21	22		
	16-30 июня	1-15 июля	16-31 июля	1-15 августа	16-31 августа	сентябрь	октябрь	ноябрь	декабрь	январь	февраль	март	апрель	май	июнь	июль	август	сентябрь	октябрь	ноябрь	декабрь	январь	февраль
	2016								2017													2018	
Подготовка перечня основных бизнес процессов верхнего, среднего и нижнего уровней																							
Разделить Т.К. и Т.У на группы: автоматизируемые и ручные																							
Выбор компании интегратора																							
Утверждение списка готовых закупаемых модулей ERP системы, подготовка технические требования по доработкам модулей																							
Подготовка исполнителем ERP системы																							
Поэтапное внедрение ERPсистемы																							
Внедрение "ручных" инструментов																							
Подведение итогов работы																							



УКРУПНЕННЫЙ ПЛАН-ГРАФИК РАБОТ ПО ПРОЕКТУ



• *1. Перед началом внедрения системы 1С: ERP не были предусмотрены этапы **Опытная эксплуатация и Доработка системы**

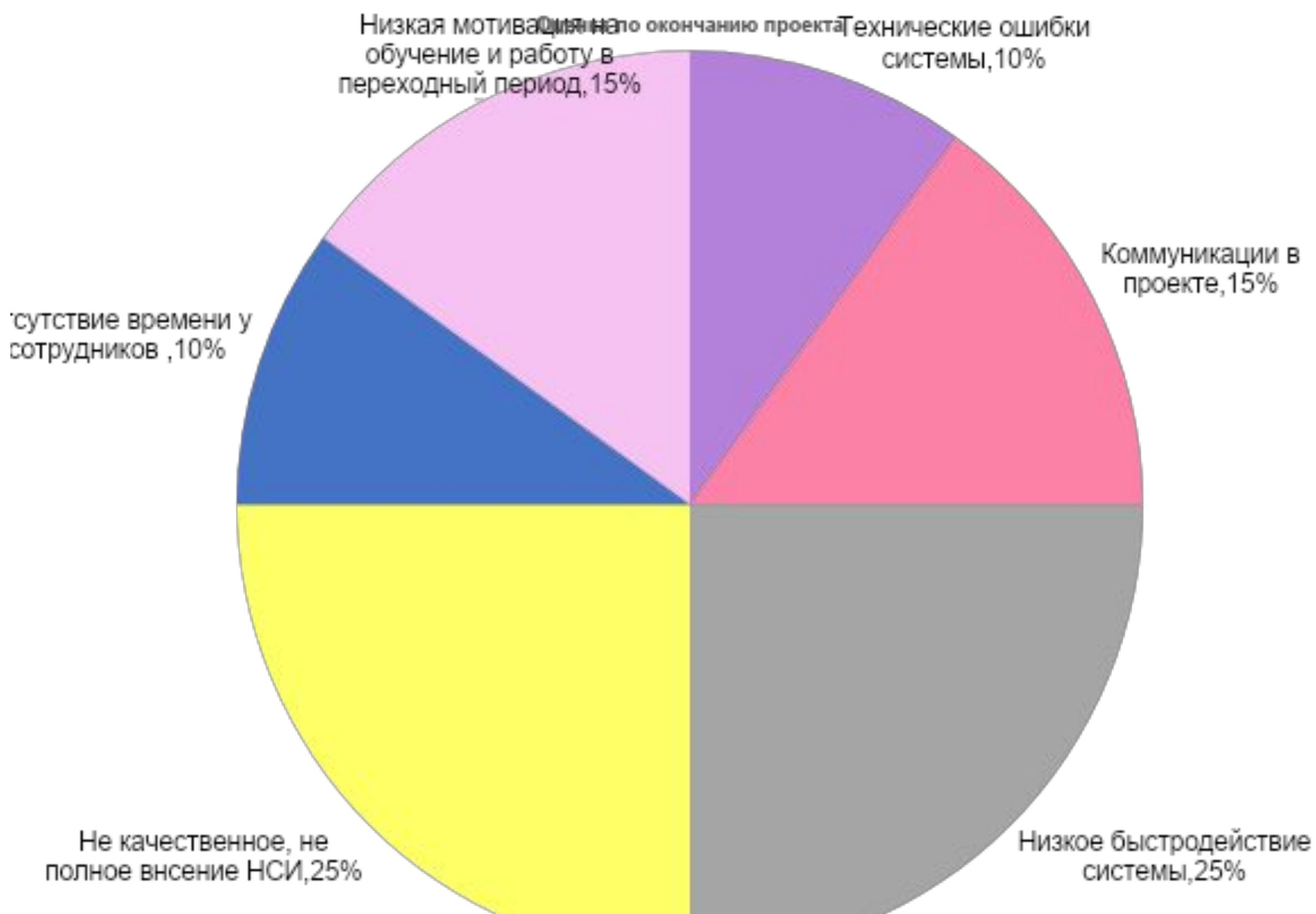
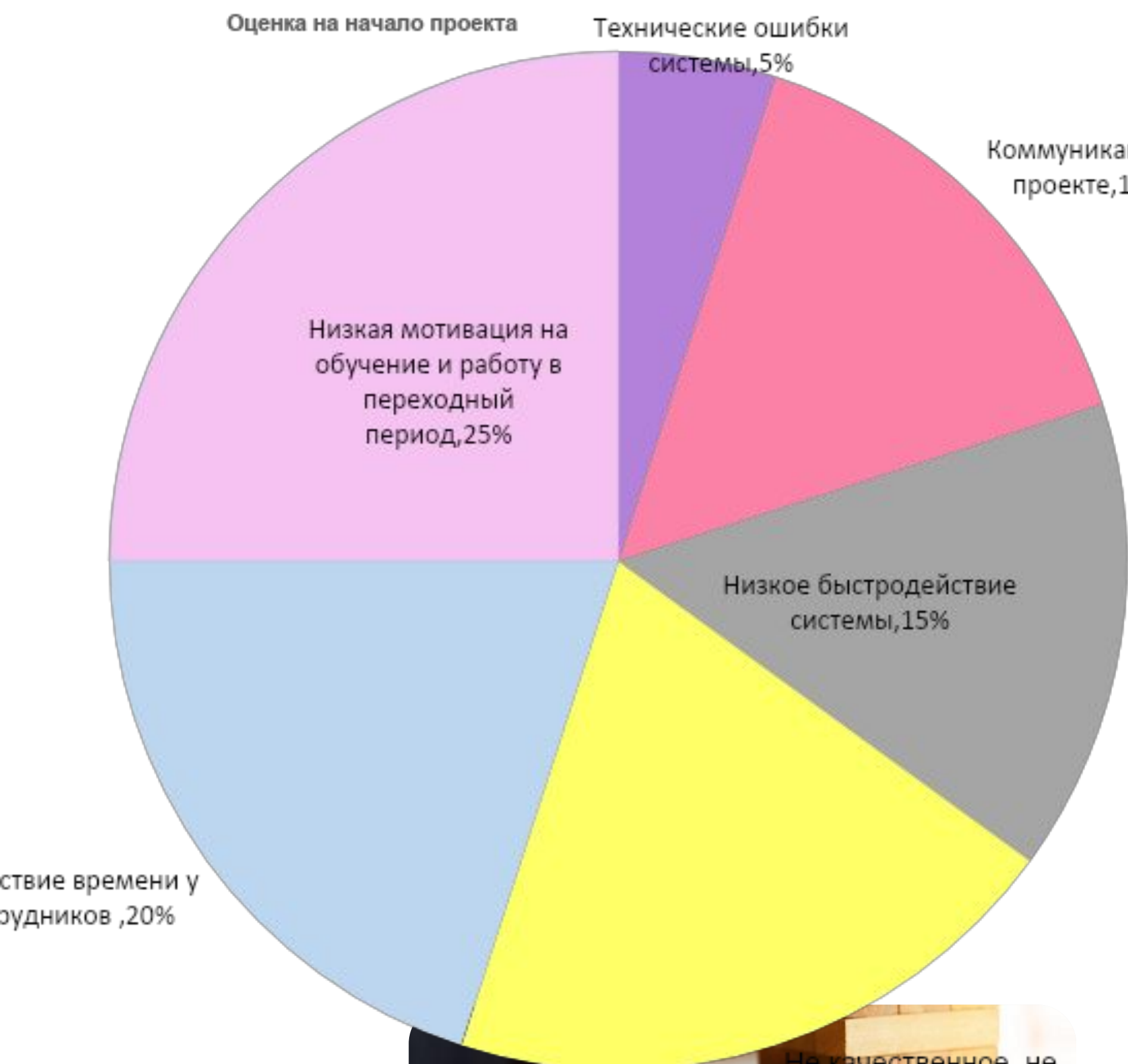
• *2. Увеличены сроки по этапам:

- Этап **Разработка** – увеличен на 1 месяца
- Этап **Настройка** – увеличен на 2 месяца
- Этап **Запуск системы** – увеличен на 2 месяца
- Этап **Сопровождение системы** – увеличен на 2 месяца



За период проекта написаны и согласованы следующие проектные документы		
№ п/п	Наименование отчетного документа	Кол-во, шт.
1	Тех. требования	135
2	Протоколы разработки тех требований	135
3	Регламент переноса остатков	2
4	Карта функционального покрытия	18
5	Протоколы настройки	8
6	Матрица прав пользователей	2
7	Протоколы тестирования функциональных блоков	36
8	Протоколы обучения пользователей	46
9	Протоколы по результатам Опытной эксплуатации	3
10	Протоколы запуска системы	3
11	Реестр сопровождения пользователей	4
	ИТОГО	392

ОСНОВНЫЕ РИСКИ ЗАПУСКА СИСТЕМЫ 1С:ERP



По итогам октября 2019 - предприняты меры по оптимизации закрытия.

Компания	Длительность закрытия месяца (в часах)			Причины увеличения времени
	Октябрь 2019	Декабрь 2019	Январь 2020	
Солвис	9,28	3,14	4,31	выросли объёмы выпуска (количество ПФ и ГП)
ФомТех	9,55	4,66	3,46	
Полиформ Трейд	2,89	1,36	3,85	Увеличение доп. расходов на поставки МЦ предыдущих отчетных периодов
Софт Слип	8,21	3,25	2,45	
Литвуд	49,00	17,42	14,08	

- Проект реализован на принципах единой базы данных, с применением программной оптимизации наиболее нагруженных алгоритмов.

Подключение пользователей производится посредством терминальных сессий.

- Использовано дополнительное ПО, компьютерная техника и оборудование

ПО для интеграции с внешними системами: RabbitMQ

Оборудование:

Сервер	Тип	ядер	ГГц	Память	ОС
сервер APP "1С"	Xeon Gold 6136	24 (48 HT)	3,0	196	Windows Server 2016
сервер APP "1С"	VM Xeon 6132	30 Virtual	2.6	80	Windows Server 2016
сервер APP "1С"	VM Xeon 6132	30 Virtual	2.6	80	Windows Server 2016
СУБД	Xeon Gold 6136	24	3,0	640	Windows Server 2016



ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ЭФФЕКТ ОТ ВНЕДРЕНИЯ



СОКРАЩЕНИЕ ТРУДОЗАТРАТ В
ПОДРАЗДЕЛЕНИЯХ, %



УСКОРЕНИЕ ПОЛУЧЕНИЯ
УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ
ОТЧЕТНОСТИ, %



УСКОРЕНИЕ ПОЛУЧЕНИЯ
РЕГЛАМЕНТИРОВАННОЙ
ОТЧЕТНОСТИ, %



СОКРАЩЕНИЕ ОПЕРАЦИОННЫХ
И АДМИНИСТРАТИВНЫХ
РАСХОДОВ, %



СОКРАЩЕНИЕ СРОКОВ
ИСПОЛНЕНИЯ ЗАКАЗОВ /
ОКАЗАНИЯ УСЛУГ, %



СНИЖЕНИЕ СЕБЕСТОИМОСТИ
ПРОДУКЦИИ / УСЛУГ, %



Появилась возможность оценить продукцию по материальным, трудовым и накладным расходам с отслеживанием динамики по периодам и факторным анализом отклонений по нормативным значениям себестоимости.

Все компании группы работают в единой информационной системе.

Стало возможным отслеживание сквозных цепочек производственных процессов и оценка роли каждой производственной компании при принятии управленческих решений.

Получение финансового результата сократилось до 1 дня после закрытия месяца.

Сократилась трудоемкость подготовки платежей на основании Заказов и первичных документов поставщиков.

Благодаря автоматизации контроля лимитов БДДС сократилась нагрузка на финансовую службу при согласовании платежей.

Значительно сократилась трудоемкость поддержки базы в актуальном состоянии





[Вернуться ко всем проектам](#)

**"1С:ERP" НА 100% - ОТ ГОДОВЫХ ПЛАНОВ ДО
УПРАВЛЕНИЯ ЦЕХОМ. КОМПЛЕКСНАЯ
АВТОМАТИЗАЦИЯ ВЕРТИКАЛЬНО-
ИНТЕГРИРОВАННОЙ МЕБЕЛЬНОЙ КОМПАНИИ
"ПЕРЕДОВЫЕ МЕБЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ"**

СРОКИ ВЫПОЛНЕНИЯ: Июль 2017 - Июнь 2019

ТРУДОЗАТРАТЫ ПО ПРОЕКТУ: 58 200 ЧЕЛ.-ЧАС.

РЕГИОН Центральный федеральный округ РФ



Контакты для связи

Смирнов Олег

smoleg@gmail.com

+79169167660



СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!