



АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО
МИНУДОБРЕНИЯ
РОССОШЬ

**Цифровизация компании
как трансформация подхода
к ведению бизнеса. «1С:Корпорация»
на предприятии химической отрасли**

Андрей Гальченко

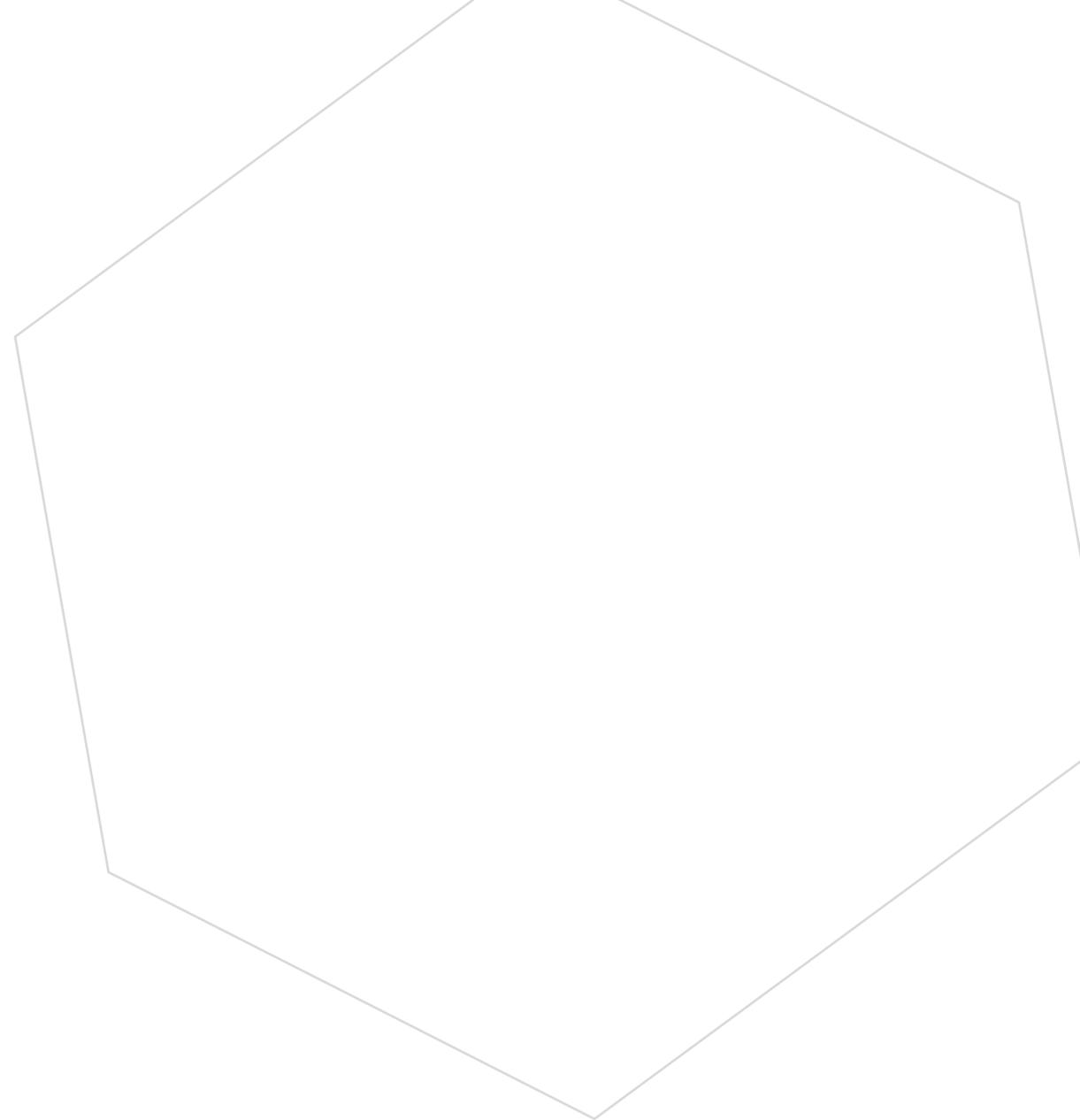
Руководитель программы проектов

17.10.2024 г.



Содержание

- О Компании АО «Минудобрения»
- Цели и задачи проекта
- Ситуация до внедрения
- Подход к выбору системы
- Выбор подрядчика
- Результаты проекта
- Архитектура и масштаб проекта
- Уникальность и инновационность проекта
- Контакты



О КОМПАНИИ АО «МИНУДОБРЕНИЯ»

Акционерное общество «Минудобрения» входит в число крупнейших химических предприятий России. Это единственный производитель минеральных удобрений в Центральном Черноземье. Продукция предприятия поставляется более чем в 40 стран мира. АО «Минудобрения» сегодня является одним из наиболее крупных предприятий в регионе. Первая продукция Придонского химического завода была получена в сентябре 1979 года.

Основные виды выпускаемой продукции: аммиак жидкий технический, аммиачная селитра, нитроаммофоска, азотная кислота, карбонат кальция, мел технологический. Чтобы усилить рыночные позиции предприятия, в течение последних пятнадцати лет в АО «Минудобрения» осуществляется поэтапная реконструкция производства и автоматизация бизнес-процессов.



Продукция предприятия является постоянным победителем Всероссийского конкурса «100 лучших товаров России»



1,2 млн тонн аммиака в год



>550 тысяч тонн аммиачной селитры



>850 тысяч тонн неконцентрированной азотной кислоты



>1,2 миллиона тонн нитроаммофоски



до **200** тысяч тонн мела технологического



Цели и задачи проекта

1. Повышение оборачиваемости товарно-материальных ценностей (ТМЦ) на складах и снижение объемов неликвидных запасов

2. Ускорение процессов приемки, обработки и передачи ТМЦ цехам-заказчикам

3. Создание единого информационного пространства для оперативного управленческого учета, оптимизации, повышения качества и оперативности принимаемых решений

4. Повышение эффективности управления ТМЦ за счет централизации данных об остатках, свободных остатках, резервах, товарообороте и других важных показателях в единой базе, что в свою очередь позволит снизить объем закупаемых ТМЦ при наличии свободных остатков или их аналогов на складах предприятия

5. Оперативное формирование актуальной информации о планах поступления ТМЦ, статусе обработки заявок и других важных аспектах

6. Повышение прозрачности и обоснованности процессов закупок ТМЦ

7. Оптимизация документооборота за счет снижения издержек на печать, обработку и учет бумажных документов

Ситуация до внедрения

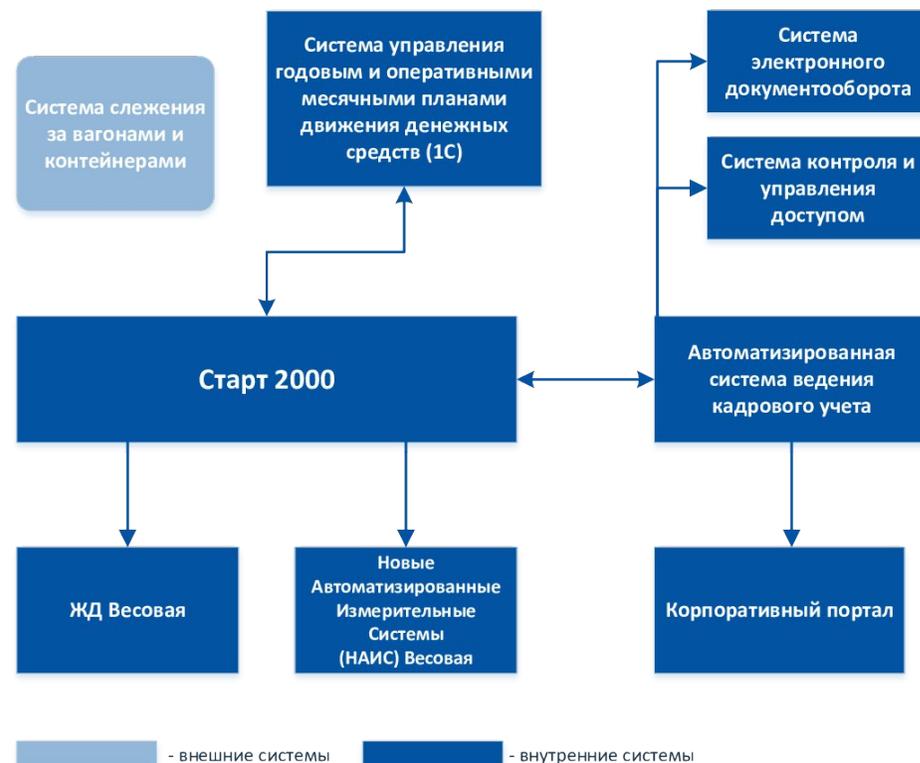
В декабре 2020 года стартовал проект по переходу с действующей с 2000-х годов исторической импортной системы «СТАРТ-2000» на «1С:Корпорация» в части бизнес-процессов:

- Заказ ТМЦ цехами (структурными подразделениями)
- Резервирование потребностей
- Контроль сроков годности
- Контроль качества входящих ТМЦ
- Учет движения ТМЦ (поступление, перемещение, списание, возврат и т.д.)
- Проведение инвентаризации
- Выпуск ГП и реализация

Ключевые бизнес-приложения – это самописные решения

> 20 систем

> 8 framework



Подход к выбору системы

- Комплексное решение
- Высокий уровень автоматизации
- Гибкое управление процессами
- Расширение возможностей типовой системы



Выбор подрядчика

Для реализации проекта нужна была сильная команда с релевантным опытом

Градум — ведущая IT-компания, специализирующаяся на автоматизации учета и управления в корпоративном секторе с использованием решений «1С».

Официальный партнер фирмы «1С» с 2008 года. Компания обладает штатом высококвалифицированных специалистов с глубокими знаниями линейки программных продуктов «1С» и богатым опытом работы с крупнейшими российскими и транснациональными компаниями в таких отраслях, как энергетика, добыча, машиностроение и производство и других.

> **16** лет
на рынке

> **200**
сотрудников
в штате

> **250**
реализованных
проектов

> **50 000**
автоматизированных
рабочих мест

400+
сертификатов 1С

12
руководителей
корпоративных проектов

5
экспертов
по технологическим вопросам

143
сертификата
«Специалист»



12 побед в конкурсе «1С:Проект года»



1 победа в конкурсе «Global CIO»

Результаты проекта

В ноябре 2023 года был успешно завершён проект по внедрению системы "1С:Корпорация" в АО "Минудобрения", в промышленную эксплуатацию были запущены следующие функциональные блоки:

- Ведение нормативно-справочной информации (НСИ)
- Управление закупками
- Управление запасами
- Контроль качества
- Продажи

Кроме того, была выполнена интеграция с рядом внешних систем, что позволило обеспечить бесперебойную работу и обмен данными между различными подсистемами:

Интеграция со следующими системами:

- ERP-система
- ЖД–весовая
- АСУ Весовая

Эти шаги позволили не только оптимизировать управление ресурсами предприятия, но и повысить точность и оперативность обработки данных, что является ключевым аспектом в управлении современным производственным предприятием

Автоматизированные функции:

- Процесс выдачи пропусков и контроль за нахождением транспортных средств покупателей на базе «1С:Документооборот»
- Согласование движения и потребления ТМЦ
- Создание новой позиции НСИ
- Формирование списков вагонов по маршрутам

Архитектура и масштаб проекта

Внедренная система на базе "1С:Корпорация" позволяет управлять закупками, запасами, продажами, а также контролировать качество продукции.

Доработка системы затронула оперативный контур, включая прослеживаемость закупок, отраслевые особенности поставляемой продукции в жидком виде, особые требования к логистике жидких опасных грузов и экспорт. Был создан документ "Отгрузка", который **позволяет фиксировать объем отгруженной продукции** по взвешенным вагонам, автомобилям или актам прокачки через трубопровод, а также **отслеживать объемы по заявкам "Этран"** и **формировать специальные печатные формы (ГУ-27, СМГС)**. В части проведения закупочных процедур была осуществлена интеграция с электронной торговой площадкой.

10%

Сокращение административных и операционных потерь

15%

Сокращение сроков согласования заказов

50%

Сокращение трудозатрат на оформление операций

60%

Ускорение получения управленческой отчетности



Уникальность и инновационность проекта



В рамках проекта был успешно осуществлен переход с устаревшей иностранной системы на систему "1С:Корпорация"

В процессе реализации проекта были выполнены следующие значимые доработки:

- **Доработки, связанные с отраслевыми особенностями** поставляемой продукции, что позволило учесть уникальные требования и стандарты отрасли.
- **Прослеживаемость закупок** от заявки на внутреннее потребление, обеспечивая тем самым прозрачность и контроль за всем процессом.
- **Логистика:** авто-отгрузка, жд-отгрузка, порт.

Кроме того, было проведено углубленное обучение сотрудников АО "Минудобрения", включая специалистов, ранее работавших с исторической системой, что позволило обеспечить плавный переход и эффективное использование новой системы в дальнейшем.



АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО
МИНУДОБРЕНИЯ
РОССОШЬ

||| градум |||

