

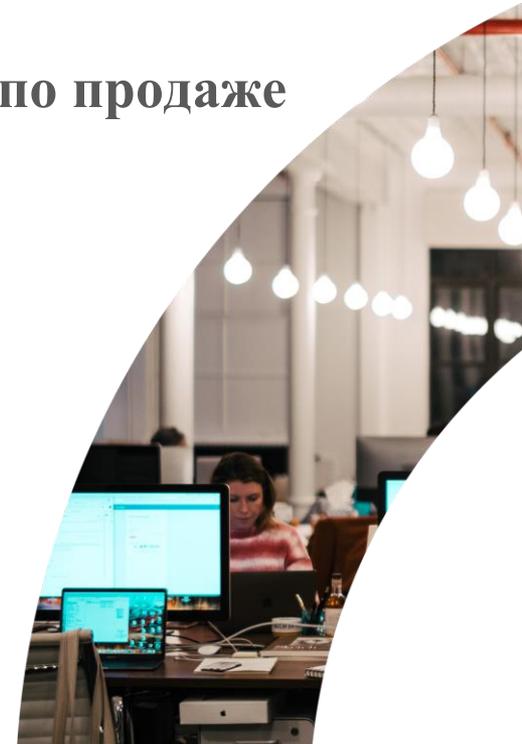


TATSPIRTPROM

**Перевод деятельности
федеральной торговой компании по продаже
алкогольной продукции
работающей круглосуточно в**

1С:ERP. Управление холдингом

Лукманов Ильдар
Директор по ИТ ООО «Алкоторг»



ООО «Алкоторг»

Эксклюзивный дистрибьютор продукции АО «Татспиртпром» на территории Российской Федерации.

Алкоторг в настоящее время обеспечивает присутствие продукции «Татспиртпрома» во всех 85 регионах Российской Федерации.

Компания ведет активную работу с ведущими федеральными и локальными сетями страны.



Цели проекта

Внедрение системы с максимальным применением типового функционала для:

- Поддержания системы в актуальном состоянии и обеспечение ее развития вместе с обновлениями
- Подготовки к Налоговому мониторингу

Пересмотр и адаптация бизнес-процессов под современный функционал, т.к. старая система не обновлялась более 3 лет из-за большого объема доработок



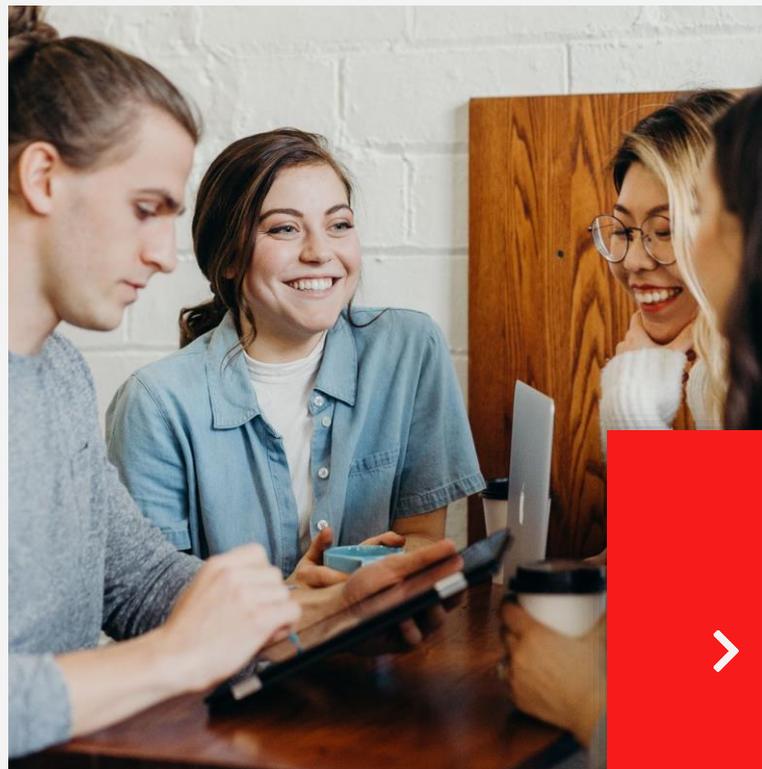


Ограничения проекта

- Начало проекта: **10.06.22**
- Запуск в продуктив: **01.01.23**
- Работа склада **24 на 7** и есть всего 60 часов на перенос остатков с 20:00 31.12.22 до 8:00 03.01.23
- Количество SKU – **4 000**
- Количество точек интеграции – **13** из них критичных 3 – **ЕГАИС, EDI, WMS**

Критерии выбора команды 1С для реализации проекта

- Опытная команда экспертов с высокой степенью ответственности за результат и готовая работать в условия ограничений;
- Работающая по проектной методологии: анализ - процессы – моделирование – описание решений – обучение – старт;
- Использующая лучшие современные технологии 1С при разработке системы с учетом роста бизнеса;
- Открытая к передаче знаний: подготовка команды заказчика.

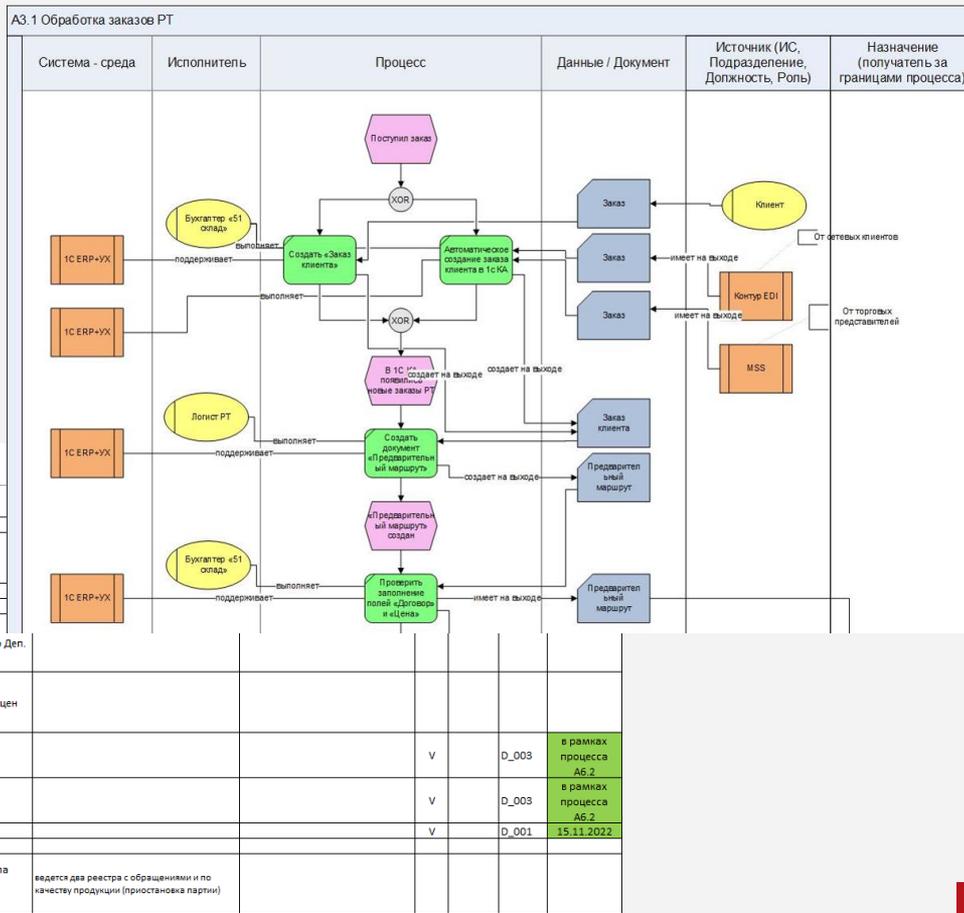


Архитектура решения



Процессный подход

- 206 процессов
- 297 запросов на изменение
- 144 отчетные формы
- 172 печатные формы



Сроки и этапы проекта



№ Этапа	Наименование этапа	% Исполнения
1	Функциональное моделирование процессов на базе 1С:ERP Управление холдингом	100
2	Подготовка Технического проекта	100
3	Доработка и адаптация типового решения	100
4	Обучение пользователей. Подготовка к промышленной эксплуатации	100
5	Опытная эксплуатация	100
6	Промышленная эксплуатация	85 (+15)

	2022									2023			
	апрел	май	июнь	июль	авгус	сентя	октябр	ноябрь	декабр	январь	февр	март	апрель
1 этап		■	■	■									
2 этап				■	■	■							
3 этап						■	■	■					
4 этап								■					
5 этап								■	■				
6 этап									■	■	■	■	

Результаты проекта

Настроен и ведется учет основных процессов:

- Закупка у заводов-производителей ЛВИ и ПИВА ГК
Татспиритпром, импорт
- Продажи на территории РФ сетям и дистрибьюторам
- Продажи на территории РТ через торговых представителей
- Экспорт продукции
- Управление грузоперевозками фурами, газелями, РЖД, паромами и прочими средствами транспортировки
- Планирование ДДС в разрезе направлений продаж и клиентов
- Роботизированное распределение денежных средств по направлениям продаж и клиентам
- Управление акциями и лимитами, контроль МРЦ, ведение бонусных счетов по программам лояльности
- Расчет управленческой маржинальности

Уникальность проекта

Не смотря на сложность бизнес-логики нашего предприятия с большим количеством интеграционных потоков, высокой технологической нагрузки по объему данных нам удалось настроить более 80% процессов в стандартном функционале с дополнительной разработкой рабочих мест логиста, оператора по обработке заказов клиентов.

Для обеспечения перехода на 1С ERP Управление холдингом команда работала в жестких условиях 24x7 с пошаговым временным контролем всех работ начиная с 30.12.22 по 5.01.23

Всем спасибо!

Лукманов Ильдар
Директор по ИТ



ildar.lukmanov@tatspirtprom.ru



+7-843-222-93-55