saby

АгроПром комплектация

Смена сезонов

почему смена вендора это не страшно, а выгодно



Вероника Кибирева
Руководитель ОЦО ГК «Агропромкомплектация»

saby hr meet up

saby АгроПром комплектация

Одно из ведущих в России агропромышленных объединений

Замкнутый цикл производства **«от поля до прилавка»**

Специализация

- животноводство
- производство мясной и молочной продукции
- ее реализация потребителям



saby АгроПром комплектация

О компании в цифрах

42
регионов РФ реализации

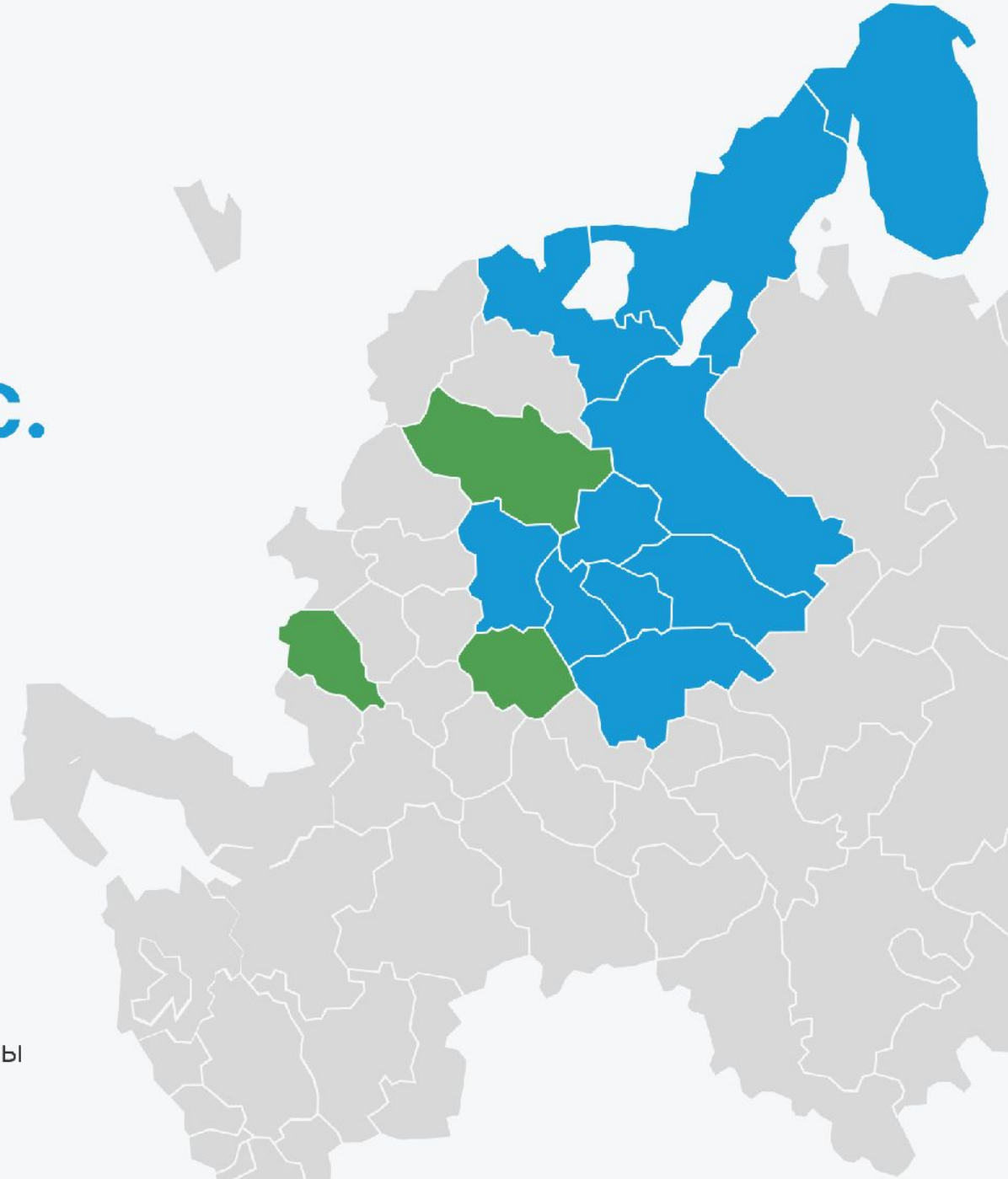
39
стран экспорта сырья

12 тыс.
сотрудников компании

50 тыс.
голов крупного рогатого скота

240 тыс.
тонн сырого молока в год

2,4 млн.
голов реализации свиней в год



- 1 место в рейтинге производительности труда в российском АПК
- 3 место среди российских производителей молока
- 8 место в рейтинге ведущих национальных производителей свинины

saby АгроПром комплектация

Предпосылки появления КЭДО

Большой объем бумажных документов



70% сотрудников удалено от фронт-офиса



Длительные согласования



Разрозненные архивы



Непрозрачность для сотрудников



saby АгроПром комплектация

Июнь 2022: критерии выбора провайдера КЭДО

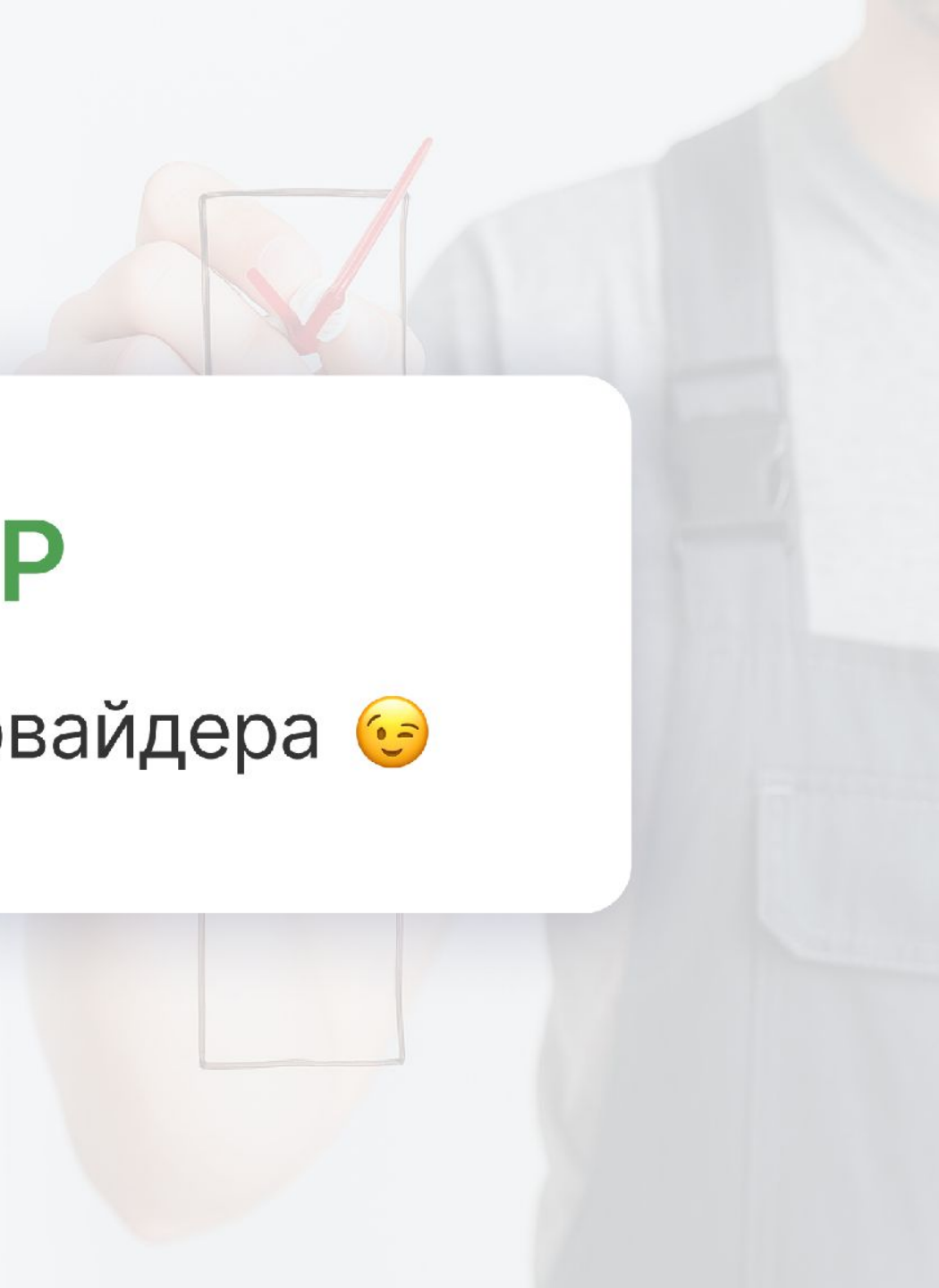
- Выгодная цена
- Более полный спектр функций, по сравнению с другими вариантами
- Минималистичный интерфейс
- Возможность интеграции с 1С ЗУП
- Положительный опыт взаимодействия с поставщиком услуг, предлагавшим данное решение.



saby АгроПром комплектация

Июнь 2022: критерии выбора провайдера КЭДО

- Выгодн
- Более
  с други
- Миним
- Возмож
- Положительный опыт взаимодействия с поставщиком услуг, предлагавшим данное решение.



СПОЙЛЕР

мы сменили этого провайдера 😉

saby АгроПром комплектация

В мае 2024 принято решение о поиске нового вендора

saby АгроПром комплектация

Почему из множества провайдеров КЭДО выбрали Saby

- Скорость внедрения
- Готовая интеграция с 1С ЗУП
- Привлекательная стоимость
- Наличие мобильного приложения
- Функциональность, настройки
- Гибкие настройки ролей и прав
- Помощь в настройках
- Безопасность данных

saby АгроПром комплектация

Особенности внедрения КЭДО

- Разные требования в регионах и для разных направлений бизнеса
- Существенные отличия между штатной и управленческой структурой
- Минималистичность интерфейса мобильного приложения и веб-интерфейса для сотрудника
- Маршрутизация с несколькими подписантами и согласующими, из разных юридических лиц
- Наличие внутренних совместителей в разных юридических лицах
- Необходимость перевода на ЭДО оборотов с подотчётными лицами



saby АгроПром комплектация

Сложности в процессе внедрения

Ограниченные сроки внедрения



Параллельная работа двух систем



Конфликты ролей и прав доступа



Сверхактивность сотрудников



saby АгроПром комплектация

Процесс внедрения

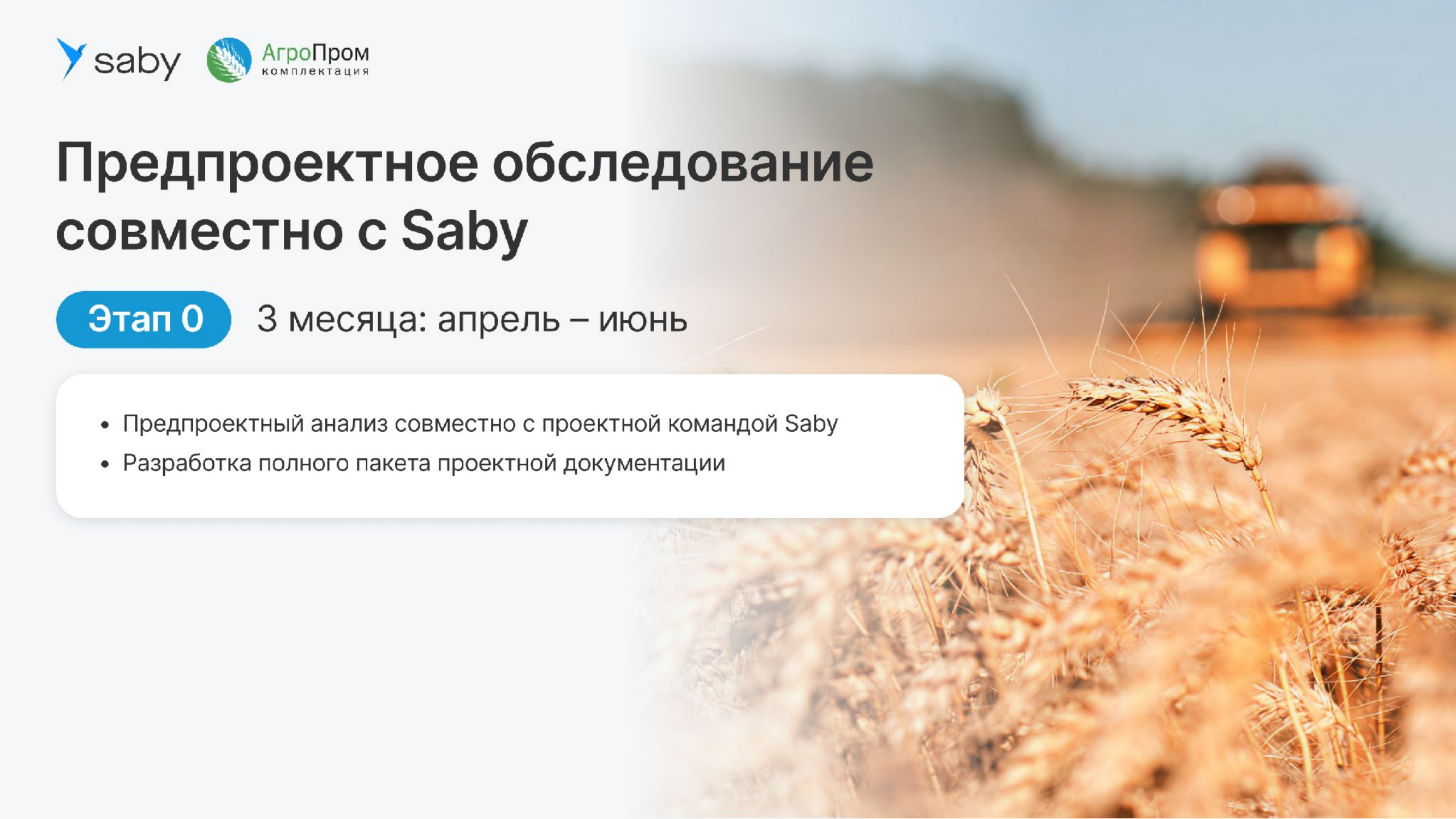


saby АгроПром комплектация

Предпроектное обследование совместно с Saby

Этап 0 3 месяца: апрель – июнь

- Предпроектный анализ совместно с проектной командой Saby
- Разработка полного пакета проектной документации

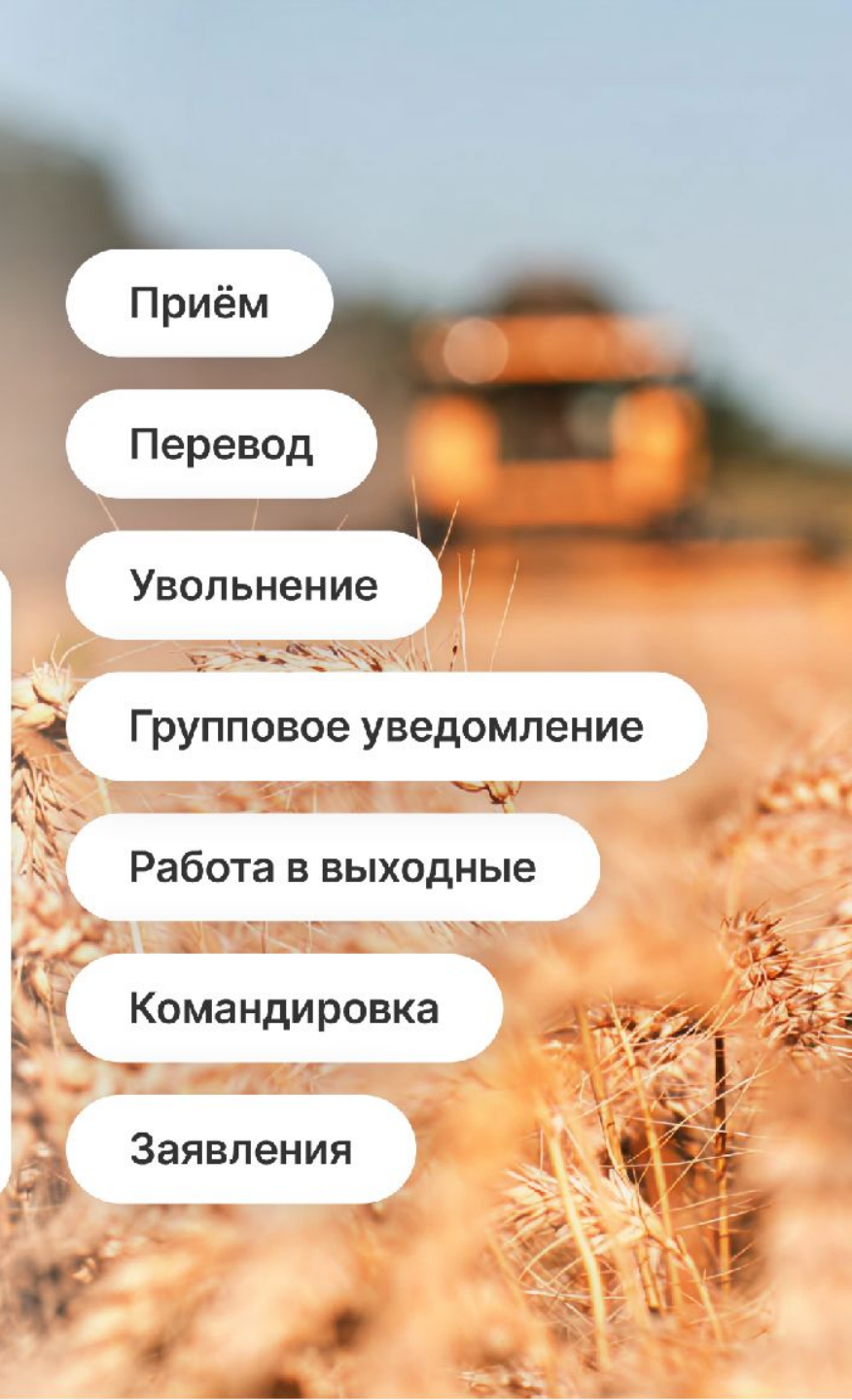


saby АгроПром комплектация

Внедрение и настройка системы

Этап 1 4 месяца: июль – октябрь

- Настройка регламентов процессов в Saby
- Печатных форм
- Дополнительных полей на операции
- Настройка и консультации по системе Saby
- Подготовка инструкций и обучение сотрудников
- Доработка расширения для модуля Saby «Расширение КЭДО для 1С»
- Интеграция по расширению КЭДО для 1С ЗУП
- Совместное тестирование

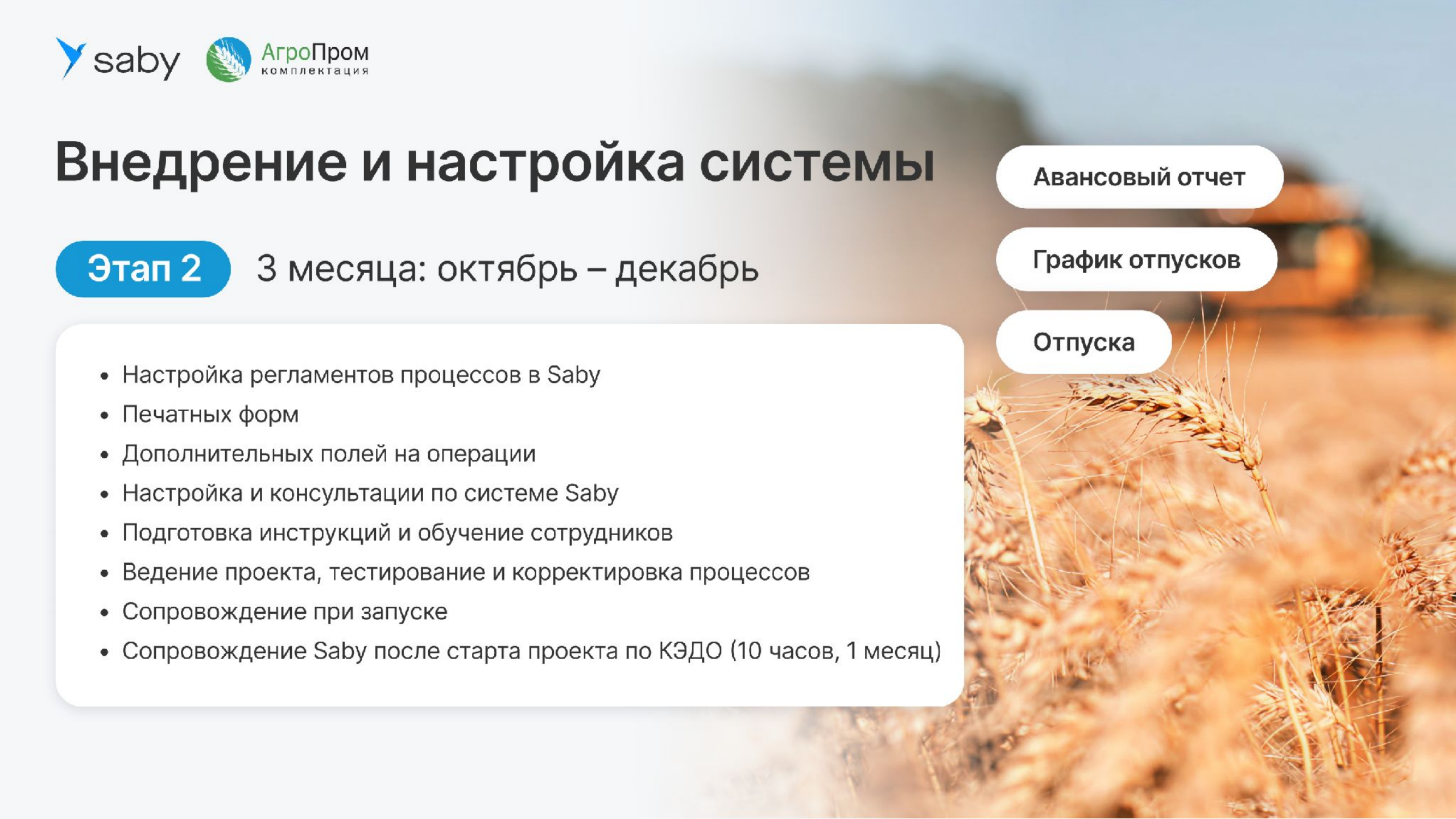


saby АгроПром комплектация

Внедрение и настройка системы

Этап 2 3 месяца: октябрь – декабрь

- Настройка регламентов процессов в Saby
- Печатных форм
- Дополнительных полей на операции
- Настройка и консультации по системе Saby
- Подготовка инструкций и обучение сотрудников
- Ведение проекта, тестирование и корректировка процессов
- Сопровождение при запуске
- Сопровождение Saby после старта проекта по КЭДО (10 часов, 1 месяц)



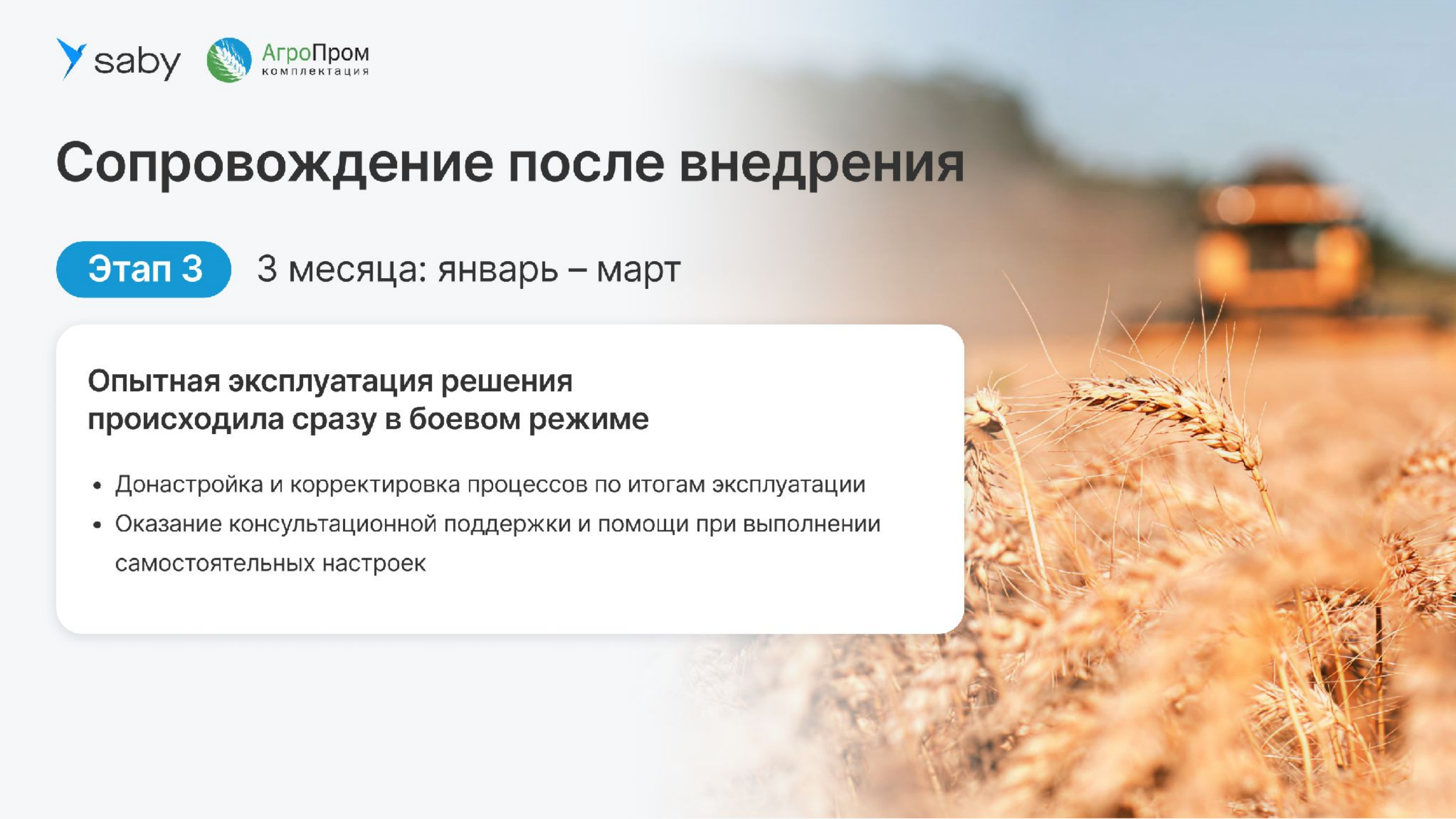
saby АгроПром комплектация

Сопровождение после внедрения

Этап 3 3 месяца: январь – март

Опытная эксплуатация решения происходила сразу в боевом режиме

- Донастройка и корректировка процессов по итогам эксплуатации
- Оказание консультационной поддержки и помощи при выполнении самостоятельных настроек



saby АгроПром комплектация

Как процесс выглядит сейчас

Оформляем в КЭДО

Выдача УНЭП

Согласие на обработку персональных данных

Прием

Перевод

Командировка

Заявление об увольнении, отзыв заявления

Работа в выходные и праздничные дни

Авансовый отчет

График отпусков

Приказ на работу в выходной день при командировке

saby АгроПром комплектация

Как процесс выглядит сейчас

Отпуска

Ежегодный | За свой счет | ЧАЭС | Учебный

Для выполнения гособязанностей | Дни донора | Диспансеризация

По коллективному договору | По беременности и родам

По уходу за ребенком-инвалидом

saby АгроПром комплектация

Как процесс выглядит сейчас

Заявления для сотрудников

- Приостановка ТД
- Возобновление ТД
- Аннулирование ТД
- Перевод на ЭТК
- Удержание из ЗП
- Перечисление членских взносов
- Оплата больничного со следующего дня
- Подключение внутрикорпоративных сервисов
- Изменение ПДн
- Изменение отчетных периодов для оплаты пособия
- Открытие счета
- Изменение графика работы
- Перевод на неполный рабочий день

saby АгроПром комплектация

Какая экономия была достигнута

Время

- Срок согласования документов сокращен с 2 недель **до 4 часов**
- Исключены визиты в отдел кадров (экономия **до 2 часов** на сотрудника)
- Поиск документа занимает **менее 3 минут** вместо 2 суток

saby АгроПром комплектация

Какая экономия была достигнута

Время

- Срок согласования документов сокращен с 2 недель **до 4 часов**
- Исключены визиты в отдел кадров (экономия **до 2 часов** на сотрудника)
- Поиск документа занимает **менее 3 минут** вместо 2 суток

saby АгроПром комплектация

Какая экономия была достигнута

Время

- Срок согласования документов сокращен с 2 недель **до 4 часов**
- Исключены визиты в отдел кадров (экономия **до 2 часов** на сотрудника)
- Поиск документа занимает **менее 3 минут** вместо 2 суток

Затраты

- Экономия **до 5,3 млн ₽/год** на бумаге и расходных материалах
- Сокращение логистических затрат: **до 500 ₽** на 1 пакет
- Уменьшение архива **на 240** коробов в год

saby АгроПром комплектация

Какая экономия была достигнута

Время

- Срок согласования документов сокращен с 2 недель **до 4 часов**
- Исключены визиты в отдел кадров (экономия **до 2 часов** на сотрудника)
- Поиск документа занимает **менее 3 минут** вместо 2 суток

Затраты

- Экономия **до 5,3 млн ₽/год** на бумаге и расходных материалах
- Сокращение логистических затрат: **до 500 ₽** на 1 пакет
- Уменьшение архива **на 240** коробов в год

saby АгроПром комплектация

Какая экономия была достигнута

Время

- Срок согласования документов сокращен с 2 недель **до 4 часов**
- Исключены визиты в отдел кадров (экономия **до 2 часов** на сотрудника)
- Поиск документа занимает **менее 3 минут** вместо 2 суток

Затраты

- Экономия **до 5,3 млн ₽/год** на бумаге и расходных материалах
- Сокращение логистических затрат: **до 500 ₽** на 1 пакет
- Уменьшение архива **на 240** коробов в год

Удобство

- **Прозрачный** жизненный цикл документа для сотрудника
- Архив доступен **онлайн,** не требуется запрос или выезд в архив
- Экологическая выгода. Экономия древесины: **1 кг** на каждые 50 листов

saby АгроПром комплектация

Какая экономия была достигнута

Время

- Срок согласования документов сокращен с 2 недель **до 4 часов**
- Исключены визиты в отдел кадров (экономия **до 2 часов** на сотрудника)
- Поиск документа занимает **менее 3 минут** вместо 2 суток

Затраты

- Экономия **до 5,3 млн ₽/год** на бумаге и расходных материалах
- Сокращение логистических затрат: **до 500 ₽** на 1 пакет
- Уменьшение архива **на 240** коробов в год

Удобство

- **Прозрачный** жизненный цикл документа для сотрудника
- Архив доступен **онлайн,** не требуется запрос или выезд в архив
- Экологическая выгода. Экономия древесины: **1 кг** на каждые 50 листов

saby АгроПром комплектация

Советы начинающим

1. Опишите процессы
2. Подключите юристов
3. Ведите агитацию
4. Поддержка на местах
5. Найдите амбассадоров
6. Обучайте регулярно

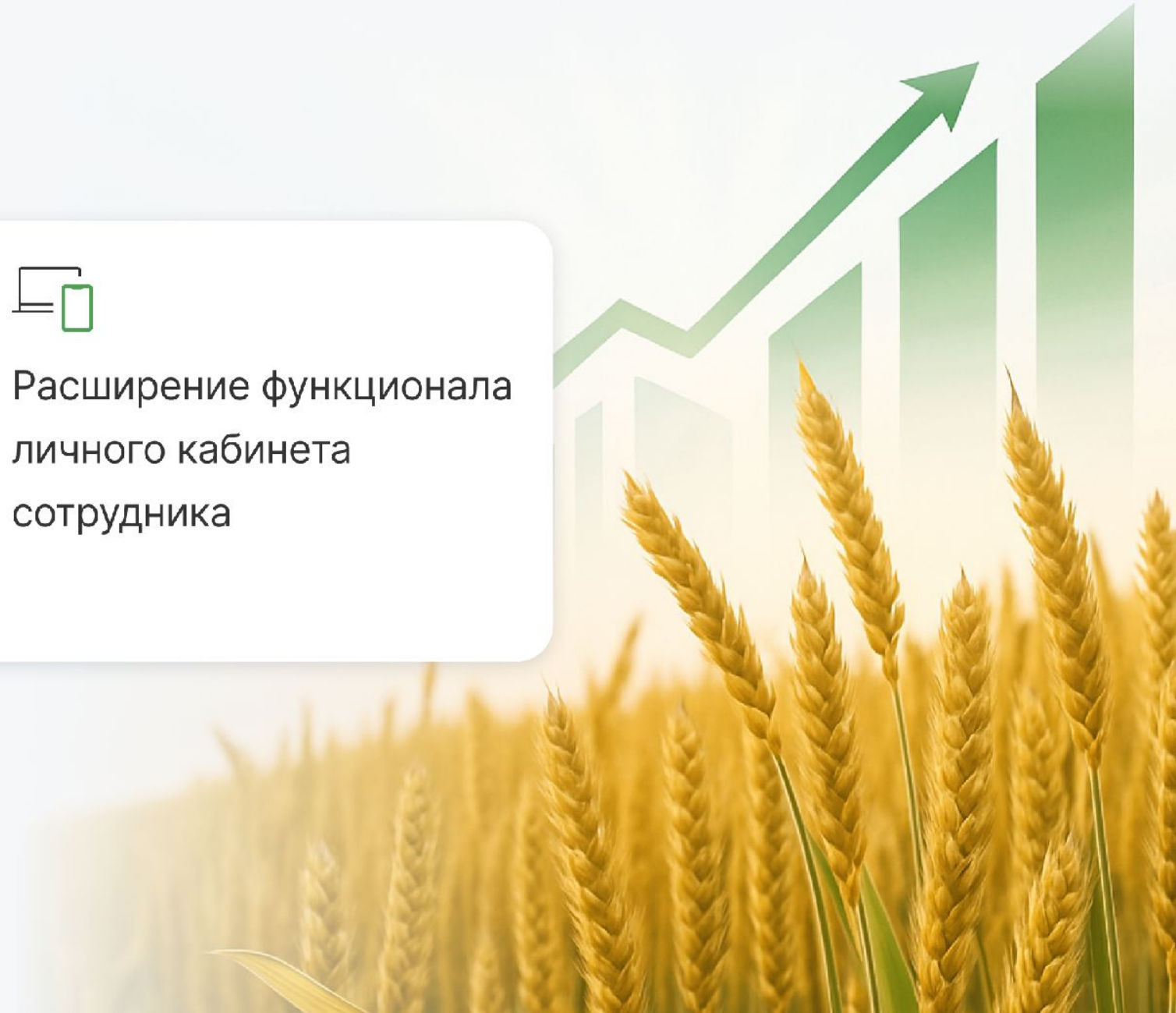
saby АгроПром комплектация

Планы на будущее

Перевести на КЭДО

1. ЛНА
2. документы по охране труда
3. обходной лист при увольнении сотрудника

Расширение функционала личного кабинета сотрудника



saby АгроПром комплектация

Спасибо за внимание!



Вероника Кибирева
Руководитель ОЦО ГК «Агропромкомплектация»

saby hr meet up