

Внедрение кадрового электронного документооборота в группе компаний ГЕНЕРИУМ

Цифровизация **HR**-процессов, автоматизация и повышение эффективности документооборота



Причины внедрения КЭДО: вызовы, цели и бизнес-эффекты

Ускорение процессов, снижение рисков и повышение эффективности управления персоналом



Вызовы внедрения

- Бумажный документооборот замедляет процессы и увеличивает риск ошибок
- Отсутствие прозрачности и оперативного контроля кадровых операций
- Рост требований к нормативному соблюдению и безопасности данных



Цели

- Ускорить кадровые процессы и повысить управленческую эффективность
- Снизить затраты на бумагу и обработку документов
- Обеспечить прозрачность и контроль в **HR**-работе



Ожидаемые бизнес-преимущества

- Сокращение времени согласований и повышение точности данных
- Уменьшение операционных расходов за счет цифровизации
- Улучшение взаимодействия сотрудников и НR-службы



Generium

План-график внедрения КЭДО: ключевые этапы и вехи

Хронология проекта с основными датами и задачами



Старт проекта

Инициация и формирование проектной команды

Завершение анализа

Сбор требований и оценка текущих бизнес-процессов

Настройка и конфигурация системы

Адаптация платформы КЭДО под нужды ГЕНЕРИУМ

Тестирование системы

Проверка функционала и исправление выявленных ошибок



План-график внедрения КЭДО: ключевые этапы и вехи

Хронология проекта с основными датами и задачами

2025-07

2025-08

2025-10

Подключение первых сотрудников

Пилотное внедрение и обучение пользователей

Расширение подключения

Массовое подключение и интеграция новых процессов

Завершение проекта

Переход на электронный документооборот, подключение **98%** сотрудников



Результаты выполненных работ по проекту КЭДО: ключевые достижения

Полный обзор реализации этапов внедрения и результатов проекта

Проведен детальный анализ кадровых процессов во всех компаниях группы

Проведена унификация процессов в компаниях

Выбрана и утверждена платформа КЭДО с учетом бизнес-специфики

VK HR Tek

Выполнено техническое внедрение и настройка системы под бизнес-процессы

Выполнены доработки системы и процессов

- Организованы обучающие сессии для
- сотрудников
- Все сотрудники при подключении прошли обучение



Проведено комплексное тестирование функционала системы

Тестирование проведено рабочей группой по проекту

Подключены сотрудники группы компаний, 98%

Сотрудники группы компаний. Достигнуты цели проекта **– 95%**

Создана база знаний и инструкции для пользователей

Расположены в **Wiki**, на корпоративном портале

Результаты выполненных работ по проекту КЭДО: ключевые достижения

Экономия на времени

Средняя з/п в Генериум (на основании отчетности) – 265 тр/мес => 1660 руб/ч

Среднее время, затрачиваемое но согласование и подписание одного бумажного документ - 60 мин.

Среднее время, затрачиваемое но согласование и подписание одного электронного документ - 10 мин.

Затраты на логистику бумажных документов (оценочно) – 1 млн руб/год.

Среднее кол-во документов на одного сотрудника (отпуска, пересмотры и т.д.) - 4 документа.

Количество сотрудников в 2025 году – 1831

(60-10)= 50 мин. экономии времени х 1831 (кол-во сотр.) х 4 (кол-во документов) = 366 200 мин. = 6103 ч.

6103 ч х **1660** руб/ч = **10 131 533** руб. экономии времени.

Экономия на материальных затратах

1841 х **4** (документа) х **2** л (один документ) = **14648** л. бумаги х **500** = **29** п. бумаги = спасли **6** деревьев Потратили на проект **2**,**5** млн. руб Экономия **11.1–2**,**5** = **8**.**6** млн. руб

Итого

8,6 млн. руб. экономии на времени и 6 не спиленных деревьев.

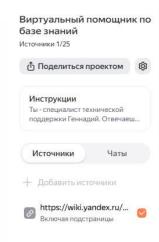


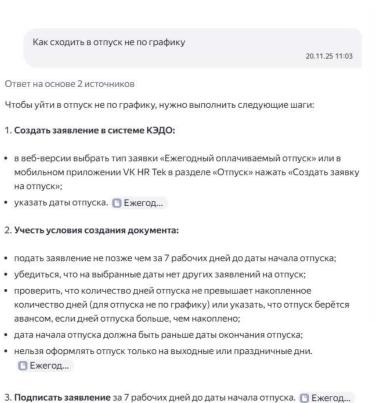
Реализация поставленных целей и достигнутые бизнеспреимущества

Дополнительные эффекты

Нейропомощник по КЭДО

Подключен нейропомощник к Базе знаний по КЭДО. Находится на тестировании Реализован без бюджета и доп. средств









Реализация поставленных целей и достигнутые бизнеспреимущества





Статус внедрения КЭДО: ключевые показатели и **ГОТОВНОСТЬ**

Анализ выполнения и влияние на бизнес-процессы

Типы процессов настроены

1831 чел. 3,500

100% от плана: запланированные бизнес-процессы настроены и готовы к масштабированию

Сотрудники подключены

98% от общего числа: высокая динамика участия

Процессов запущено

Обработка больших объемов подтверждает эффективность системы и снижает бумажную нагрузку

Полная настройка процессов обеспечивает готовность к масштабированию

Подключение 98% сотрудников демонстрирует вовлеченность

Обработка 3500 процессов подтверждает эффективность и снижает бумажную нагрузку

Статус интеграции бизнес-процессов в систему КЭДО

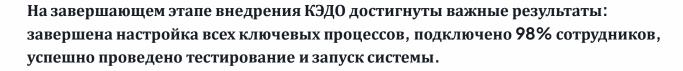
Актуальное состояние подключения ключевых процессов и их значимость для бизнеса

Процесс	Описание	Статус
Согласование договоров	Подписание трудовых договоров, дополнительных соглашений, материальная ответственность, изменение условий трудового договора	Внедрено
Отпускные заявки	Подача и согласование заявок на отпуск, отмена отпуска, отзыв из отпуска, перенос отпусков. Реализованы процессы по различным видам отпусков	Внедрено
Командировки	Приказы на командировки, изменение, отмену командировок	Внедрено
Заявления сотрудников	Подача заявлений на изменений перс. данных, заявления в произвольной форме, материальная помощь, заявления на увольнение	Внедрено
Оформление переводов	Документооборот при переводе сотрудников, офферы, доп.соглашения, приказы	Внедрено
Корпоративные документы	Ознакомление сотрудников с внутренними регламентирующими документами компании	Внедрено
Прочие документы	Любые кадровые документы, созданные не из 1С:ЗУП, КЭДО для подписания Сотрудником, Компанией	Внедрено
Уведомления и отчеты	Автоматическая рассылка уведомлений и формирование отчетов	Внедрено
Дополнительные процессы, вне проекта:		
График отпусков	Заполнение, согласование и утверждение графика отпусков на 2026 год	Запущен
Работа сверх нормальной продолжительности труда	Работа в выходные дни, сверхурочные, получение согласия сотрудников на сверхнормативную работу	Запущен
Процессы HR	План на испытательный срок, реферальная программа, заявления по гибким льготам, ДМС	Тестируется



Ключевые результаты внедрения КЭДО

Достижения, сложности и уроки для эффективного развития проекта



Основные сложности связаны с адаптацией сотрудников к новому инструменту.

Ключевой вектор — постоянные коммуникации и обучение для повышения вовлеченности и своевременного выполнения задач в системе.

•

0

. .

• •

• • • •

• • • • •

.

. . .

. .

•



План развития и успешной эксплуатации системы КЭДО в группе компаний ГЕНЕРИУМ

Запуск процессов, расширение подключения и усиление контроля эффективности

