

Global CIO “Проект года 2025”

Номинация

Название проекта до 70 символов, включая пробелы	Импортозамещение учета Обеспечений и Залогов для кредитов ФЛ
Сроки выполнения проекта: месяц/год – месяц/год *Заявленные цели проекта или части большого бизнес-проекта должны быть достигнуты между 31 октября 2024 года и 1 ноября 2025 года (длительность проекта может не ограничиваться этим сроком).	12.2023 – 01.2027 Описанные ниже цели и результаты относятся к периоду до 30.10.2025
Масштаб проекта (человекочасы, потраченные на разработку и внедрение) Охват аудитории (только для моб. приложений) Автоматизировано рабочих мест (На скольких рабочих местах произошли улучшения после внедрения данного проекта)	Масштаб проекта 565 911,92 человеко-часов (за период с 12.2023 по 10.2025) Общий объем человеко-часов ~ 900 тыс. Охват аудитории Клиенты ФЛ и ЮЛ и внутренние клиенты департамента операционной поддержки бизнеса Автоматизировано рабочих мест Все сотрудники департамента операционной поддержки бизнеса, участвующие в процессе работы с обеспечениями
Важность проекта (Стратегическая, Поддерживающая, Потенциальная, Производственная)	Стратегическая
Цель проекта (не более 1000 символов)	- Обеспечить технологический суверенитет Банка ВТБ на базе внедряемой и разрабатываемой с нуля цифровой банковской платформы на микросервисной архитектуре, позволяющей отказаться от отдельной автоматизированной банковской системы (АБС) в ИТ-ландшафте и масштабировать его под рост объемов операций с использованием облачных технологий - Внедрение и разработка на импортозамещенном стеке функциональности по учету обеспечений по Кредитным договорам ФЛ и работы с ними legacy-системы на целевой омниканальный техстек с целью выполнения требований по импортозамещению ИТ-продуктов - Создание нового архитектурного корпоративного ландшафта, включающего в себя Продуктовый Процессор по учету Обеспечений и Общего продуктового сервиса по учету Залогов. - Миграция существующих договоров обеспечений и залоговых ценностей по Кредитам ФЛ с обеспечениями
Уникальность проекта (САМЫЙ ВАЖНЫЙ РАЗДЕЛ!) (не более 1000 символов) Не надо в описании указывать название клиента и поставщика, сделайте упор на том, что было важным и интересным в данном проекте.	- Разработка является одной из ключевых составляющих цифровой банковской платформы и гарантирует полный технологический суверенитет банка при сохранении высокого стандарта качества предоставления услуг клиентам - Импортозамещенное решение по учету Обеспечений и Залогов для Кредитных договоров Клиентов ФЛ Банка ВТБ – уникальный комплекс систем, не имеющий аналога на банковском ИТ-рынке России. Он обеспечивает учет всех разновидностей договоров Обеспечений и видов Залоговых ценностей разделяя и автономно ведя аналитический (продуктовый) и бухгалтерский учет, обеспечивая их сходимость и прозрачность - Реализация систем на новом импортозамещенном стеке технологий обеспечивает технологическую независимость Банка и стабильность его работы, не зависящую от политической конъюнктуры - В течение 2025 года миграция Обеспечения для клиентского продукта Потребительское кредитование была выполнена в сроки, без перерыва в обслуживании продукта и без проблем для клиентов, как внутренних, так и внешних

Использованное ПО, оборудование и вспомогательные системы	• Продуктовый Процессор Обеспечение ЮЛ/ФЛ реализован на основе микросервисной архитектуры с использованием Java и фреймворка Spring Boot. Приложения упакованы в Docker-контейнеры на базе Astra Linux и управляются посредством Kubernetes, размещенного на инфраструктуре OpenStack/T1 Cloud. Для хранения данных применена СУБД PostgreSQL. Обмен информацией между сервисами организован через REST-интерфейсы, систему потоковых сообщений Apache Kafka и брокера очередей Artemis MQ • Большинство элементов технологического стека импортонезависимы.
Описание проекта (не более 3000 символов)	• Проект был открыт для выполнения государственной экономической стратегии по снижению зависимости от зарубежных поставщиков и для обеспечения технологического суверенитета банка. • В рамках проекта был произведен глубинный реинжиниринг существующего решения финансовой платформы и сформировано предложение по проектированию, разработке и внедрению единой банковской системы продуктового сервиса. • В сжатые сроки было сформировано архитектурное решение с множественными интеграциями. • Реализован комплекс новых ИТ систем и интегрирован с уже сформированным новым ИТ-ландшафтом, обеспечивающий импортозамещение функциональности legacy-системы в части учета и сопровождения обеспечений и работы с залогами ценностями, покрыт весь пул функциональности: ○ Оценка, приемка, экспертиза и учет залоговых ценностей ○ Своевременное отражение и учет справедливой стоимости Предмета Залога ○ Постановка на учет и снятие с него Договоров Поручительства и договоров залога к кредитным договорам ФЛ ○ Обслуживание досрочных гашений с изменением срока действия договора ○ Приемка и учет Дополнительных соглашений к договорам Обеспечений ○ Приемка, замена или вывод обеспечений • Реализация комплекса мероприятий по увеличению операционной надежности (форматно-логические контроли, транзакционный мониторинг, механизмы гарантированной доставки, сопровождение учетных событий) • Реализация комплекса мероприятий по увеличению инженерной надежности (непрерывности, масштабирования, мониторинг, средства резервного копирования, rate limiter, консоли управления, ограничителя, stand-by, георезервирование, housekeeping)
Результаты проекта (не более 1000 знаков)	• Внедрено полнофункциональное решение на импортонезависимом технологическом стеке, включая Продуктовый процессор Обеспечение ЮЛ/ФЛ и Общий продуктовый сервис Залоги • Проведена миграция существующего портфеля договоров Обеспечений по Потребительским договорам кредитования Банка ВТБ и присоединяемых банков • Реализована интеграция с импортозамещенными бухгалтерскими системами учета Генератор счетов и Генератор Проводок • Реализована целевая интеграция с продуктовыми сервисами устойчивых бизнес-операций и конвейерами • Реализация базового решения Продуктового процессора "Обеспечение ЮЛ/ФЛ" в соответствии с целевой архитектурой. • Соблюдены тайминги доставки сообщений до хранилищ Банка для обеспечения Отчетности • Реализованы требования ЦБ РФ и стратегия банка в части импортозамещения программного обеспечения и элементов значимой критической инфраструктуры. • Снижены санкционные риски банка, связанные с ИТ-импортозависимостью

Сложность реализации (не более 1000 знаков)	В основных решениях АБС, имеющихся на российском рынке, продолжают использоваться зарубежные технологии (Hi-End оборудование, Операционные системы, СУБД и пр.) для поддержки больших объемов бизнеса. Уход с российского рынка ключевых зарубежных поставщиков высокопроизводительного серверного оборудования, а также системного и прикладного ПО из-за санкций привел к невозможности использования имеющихся на российском рынке АБС под большие объемы. Для крупных банков задача адаптации существующих АБС под особенности доступных в России технологий потребовала усилий, сопоставимых с написанием АБС «с нуля» и в кратчайшие сроки. Банк ВТБ при реализации Учета Обеспечений выбрал стратегию комплексного изменения ИТ-ландшафта для решения не только вопроса импортозамещения, но и ухода от монолитной архитектуры АБС, и одновременного повышения быстродействия операций.
География проекта	Вся Россия, все отделения банка
Информация об ИТ-поставщике (Название компании или бренд, логотип, контактное лицо ФИО со стороны ИТ-поставщика Телефон контактного лица Электронная почта контактного лица)	ГК Иннотех Гулидин Андрей Вячеславович AGulidin@inno.tech
Справочные поля <i>(Отметьте те приоритетные области, которым соответствует ваш проект)</i>	<u>Предметная область</u> • ERP-системы • CRM-системы • СЭД/ЕСМ-системы • Бизнес-приложения (BPM, PLM, ToIP) • Аналитические решения и Big Data • Сервисы и аутсорсинг • Создание и модернизация инфраструктуры • Облачные среды • Мобильные решения • AI и RPA • Информационная безопасность • Порталы • Управление данными и знаниями • ЦОД и СХД