

# ООО «Инновационный кластер»

## Интегрированная управленческая система

### О компании

Компания «Инновационный кластер» представляет собой ведущего генподрядчика, специализирующегося на строительстве и комплексном управлении проектами. Компания занимает ключевую позицию в реализации разнообразных строительных проектов, обеспечивая полный контроль над всеми аспектами строительства. Оперативное и эффективное управление процессами строительства, высокое качество выполнения работ и строгое соблюдение установленных сроков - это основные принципы работы.

### Предпосылки

ООО «Инновационный кластер» молодая, но быстроразвивающаяся компания. Этот критерий потребовал от организации создания собственной учетной системы предприятия на базе 1С, организации процессов и развития IT инфраструктуры. Руководство ООО «Инновационный кластер» приняло решение в пользу системы «1С:Бухгалтерия» + «Бит.Строительство Холдинг», учитывая ее оперативность внедрения и простоту в эксплуатации и поддержке.

Перед проектом внедрения компания уже имела опыт управления бюджетом крупных проектов без единой информационной системы. Этот опыт послужил основанием для решения руководства о необходимости автоматизации ключевых производственных функций. С учетом запуска нескольких крупных проектов одновременно, было принято решение о применении метода «быстрого запуска» целевой информационной системы. В качестве такой системы было выбрано решение, включающее в себя функционал системы «Бит.Строительство Холдинг» и «1С:Бухгалтерия». При выборе этой системы мы ориентировались на максимальное соответствие сформулированным нами функциональным требованиям и типовому функционалу указанных систем.

# ООО «Инновационный кластер»

Интегрированная управленческая система

## Цели проекта

- ✓ Создание единой базы данных, объединяющей управленческий и финансовый учет, бюджетирование, оперативный учет генерального подрядчика проектов по строительству инновационных кластеров
- ✓ Автоматизация процессов создания и согласования договорной документации
- ✓ Разработка автоматизированного алгоритма план-фактного управления себестоимостью строительно-монтажных работ (СМР) в разрезе бюджетов проектов
- ✓ Внедрение современных технологий коммуникации для включения работников и подрядчиков, находящихся непосредственно на объектах строительства, в общее информационное пространство

## Внедренные продукты

«Бит.Строительство/Холдинг»

- управление закупками
- управление складом
- бюджетирование
- казначейство
- расчет себестоимости объектов строительства
- календарное планирование
- управление ходом работ строительных проектов
- оповещения заинтересованных лиц о заключении договоров, исполненных платежах
- постановка задач внутри компании
- запуск сторонних Подрядчиков, как пользователей 1С

«1С:Управление строительными проектами»,

«Бит.Финанс»

«1С:Бухгалтерия»

Электронная площадка СYNTЕКА;

ПО системы контроля доступа PERCo-Web

## Эффект от внедрения

**>451**

Число автоматизированных рабочих мест

**>50%**

Сокращение трудозатрат в подразделениях

**>45%**

Ускорение получения отчетности

**>15%**

Сокращение производственных издержек

# ООО «Инновационный кластер»

## Интегрированная управленческая система

### Результаты

В результате успешного внедрения единой учетной системы на базе «Бит.Строительство/Холдинг» и «1С:Управление строительными проектами», проект достиг поставленной цели – создания универсальной информационной среды, которая охватывает все основные бизнес-процессы Генерального подрядчика и соответствующие им функции. Это привело к значительному улучшению управления проектами, оптимизации бюджета и ресурсов, а также повышению общей эффективности бизнес-процессов.

Команда провела обучение пользователей до такого уровня, который позволяет им самостоятельно выполнять настройки системы. Теперь пользователи могут легко адаптировать систему к изменяющимся требованиям бизнеса, настраивать алгоритмы согласования, создавать произвольные отчеты и интегрировать дополнительные источники данных для управленческой отчетности. Это не только повышает гибкость и адаптивность нашей системы, но и уменьшает зависимость от внешних поставщиков услуг по настройке системы.

На данный момент система успешно проходит промышленную эксплуатацию, что подтверждает ее надежность и готовность к использованию в повседневной деятельности компании. Проект не только достиг поставленных целей, но и создал основу для дальнейшего развития и совершенствования бизнес-процессов компании в будущем.

