

ПОРТАЛ ИССЛЕДОВАНИЙ И АНАЛИТИКИ

Первый в России отраслевой портал
бенчмаркинга

Стратегия, исследования и аналитика
Ассоциация ФинТех



АССОЦИАЦИЯ
ФИНТЕХ

Портал позволяет сделать цифровым путь участников бенчмаркинга

Бенчмаркинг – ваш помощник со ссылками на авторитетные источники при согласовании стратегии

Мы собираем данные и предоставляем аналитику для вашего бизнеса



Вы формируете стратегию и планы, обладая знаниями о рынке

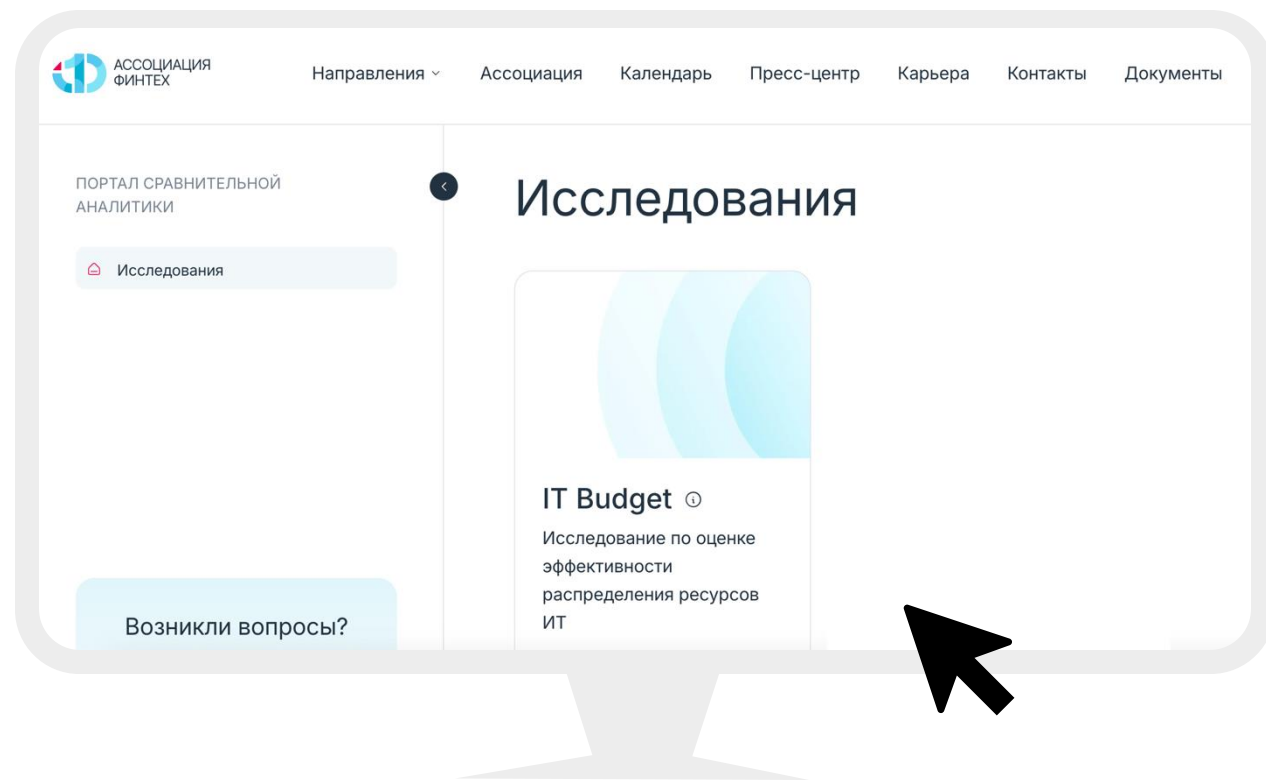
ЦЕЛЬ: получить результаты сравнительного анализа данных Вашей компании с рыночными метриками для:

- изменения структуры распределения ресурсов,
- запуска трансформации или оптимизации,
- утверждения стратегии развития ИТ,
- пересмотра КПЭ подразделений и др.

Пример

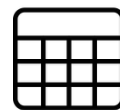


ПОРТАЛ ИССЛЕДОВАНИЙ И АНАЛИТИКИ



В 2025 г. Исследования и аналитика АФТ планирует запуск Портала для автоматизированного проведения исследований-бенчмаркинга: **сбора данных, их обработки, гибкого построения итоговых отчетов.**

Портал значительно **упрощает** прохождение исследований для участников и **повышает скорость** предоставления материалов.



Заполнение анкеты
во встроенном
анкетологе



Проверка живым
аналитиком /
поддержка в
процессе
заполнения



Выгрузка
персонального
отчета

ПРЕИМУЩЕСТВА ДЛЯ УЧАСТНИКОВ:



Данные хранятся и обрабатываются
в защищенном контуре АФТ



Ускоренное получение отчетов в
личном кабинете участника



Прозрачность: возможность
общения с аналитиками сохраняется



Различные форматы персональных
отчетов: развернутые и executive



Объективность и снижение риска
ошибки за счет автоматизации



Гибкость: отчеты возможно
кастомизировать

Видны статусы и версионность заполнения

Функционал портала: просмотр и выгрузка отчетов



1 Ключевые метрики 2 Активы и сервисы 3 Функции и направления 4 Персонал ИТ

Ключевые метрики

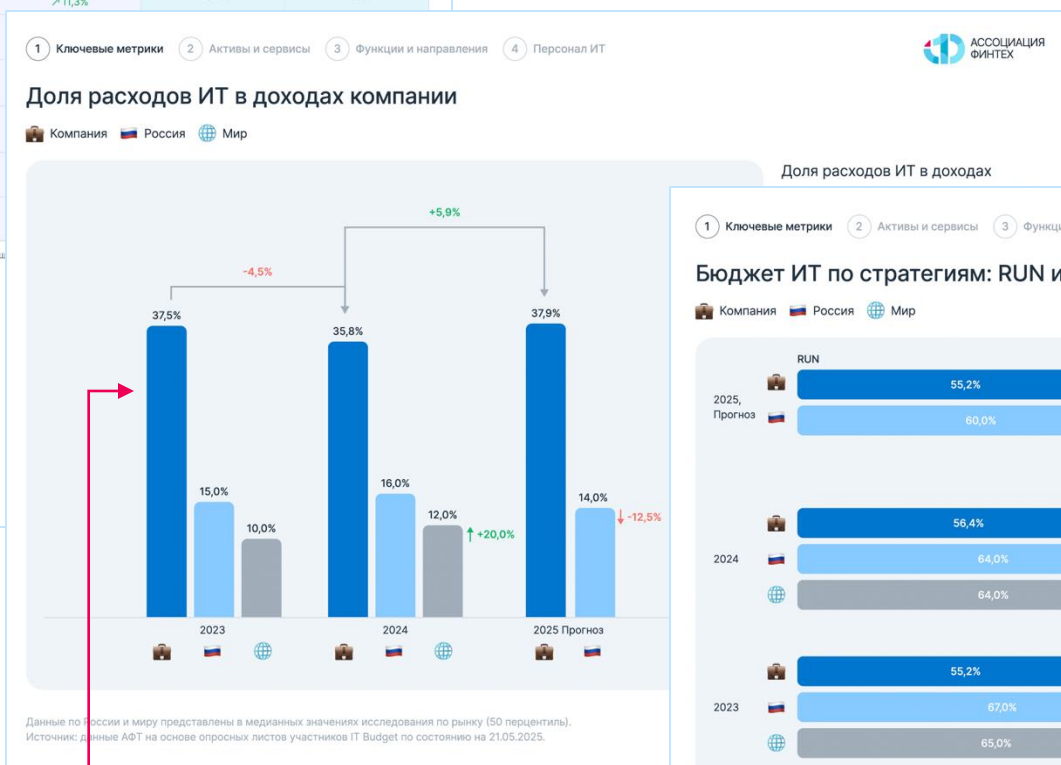
КЛЮЧЕВЫЕ МЕТРИКИ	ДАННЫЕ КОМПАНИИ, 2023	ДАННЫЕ КОМПАНИИ, 2024	ДАННЫЕ КОМПАНИИ, 2025 ПРОГНОЗ	БЕНЧМАРК, РОССИЯ АФТ, 2025 ПРОГНОЗ	БЕНЧМАРК, МИР GARTNER, 2024
1. Доля расходов ИТ в доходах Компании, %	37,5 %	35,8 % ↘ -4,5%	37,9 % ↗ +5,9%	14,0 %	12,0 %
2. Доля расходов ИТ в расходах Компании, %	47,7 %	47,8 % ↗ +0,2%	53,2 % ↗ +11,3%	31,0 %	NA
3. Доля расходов ИТ в операционных расходах Компании, %	58,3 %	61,5 % ↗ +5,5%			
4. Доля расходов на импортозамещение в расходах ИТ, %	1,0 %	9,1 % ↗ +810,0%			
5. Доля сотрудников ИТ в численности Компании, %	14,8 %	17,4 % ↗ +17,6%			
6. Расходы ИТ на 1 сотрудника Компании в год, тыс. Р	950,0	1 527,8 ↗ +60,8%			
7. Расходы ИТ на 1 сотрудника ИТ в год, тыс. Р	10 000,0	8 800,0 ↘ -12%			

Изменения от года к году (YoY) рассчитаны по формуле темпа прироста. За базовый год берется каждый год, предшествующий.

NA - нет данных

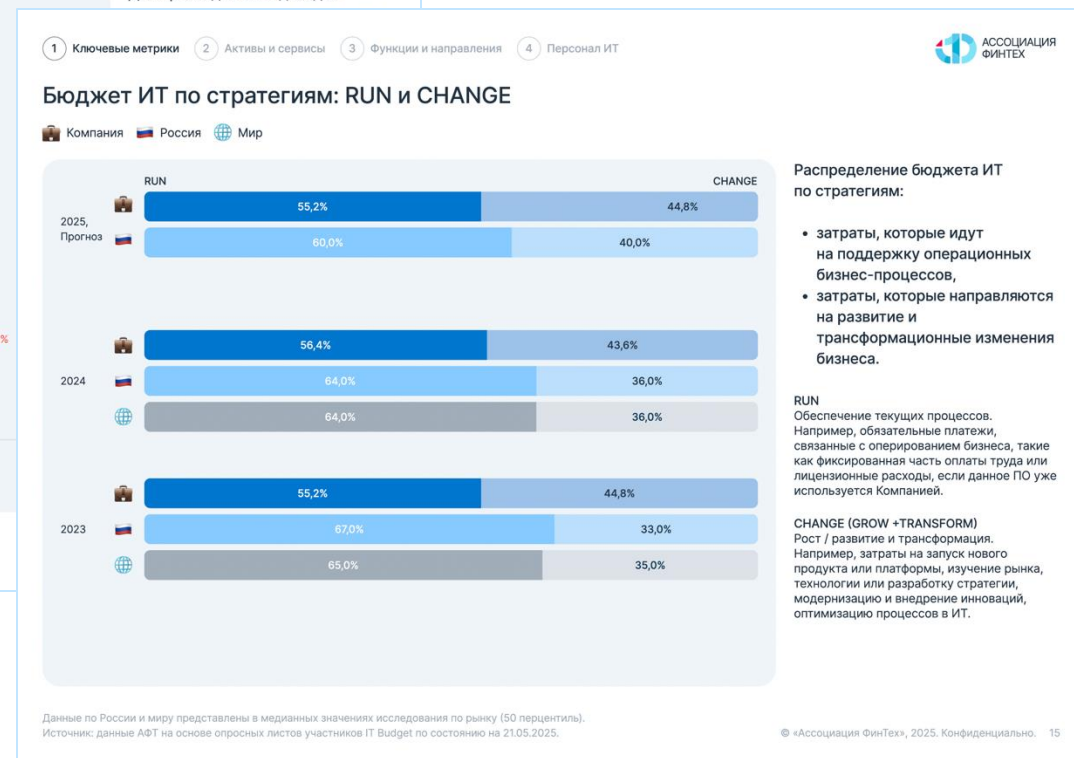
Данные по России и миру представлены в медианных значениях исследования по рынку (50 перцентиль).
Источник: данные АФТ на основе опросных листов участников IT Budget по состоянию на 21.05.2025.

Сравнение с данными по России и миру



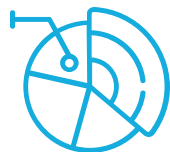
Расчеты по отклонениям в темпах прироста

Отчет выгружается в .pdf и .xlsx



Исследования, которые уже есть на портале

Распределение ресурсов ИТ



ИТ БЮДЖЕТ

Аналитика по:

активам

функциям

персоналу

Чтобы принять участие,
напишите нам



research.analytics@fintechru.org

Оценка цифровой зрелости



Аналитика по:

каналам

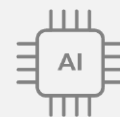
ИБ

цифровым продуктам

данным

планируется к разработке

Ключевые метрики ИТ



Аналитика по:

технологиям

функциям

процессам

персоналу

планируется к разработке



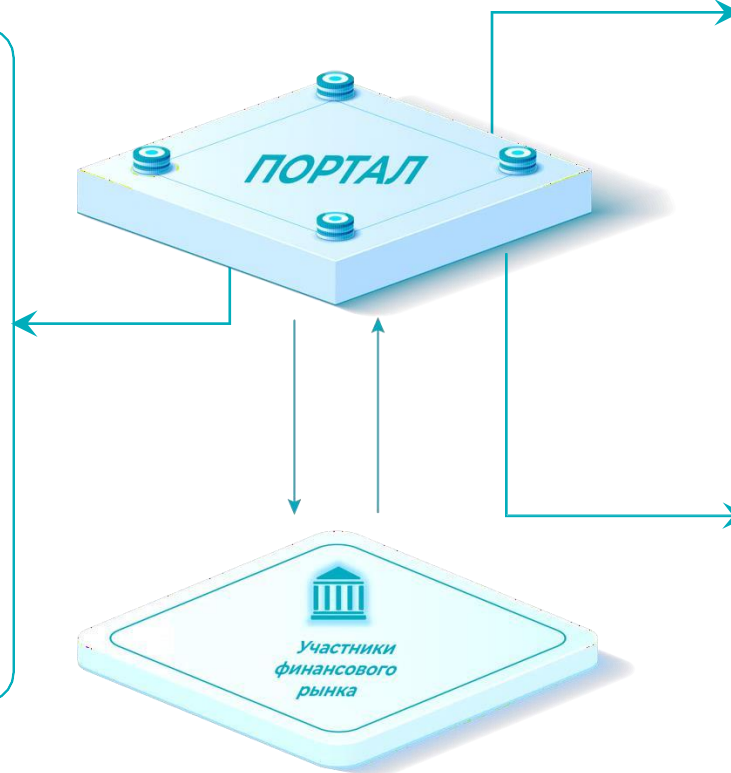
Планы по развитию портала исследований и аналитики

Автоматизирован – 2025 г.

Backlog – 2026+ г.

ПРОДУКТОВЫЙ БЕНЧМАРКИНГ

1. Цифровая ипотека 
2. Цифровое автокредитование 
3. Клиентский путь в финансовых продуктах и сервисах 



ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ БЕНЧМАРКИНГ

1. Распределение ресурсов ИТ (Бюджет ИТ) 

Backlog – 2026+ г.

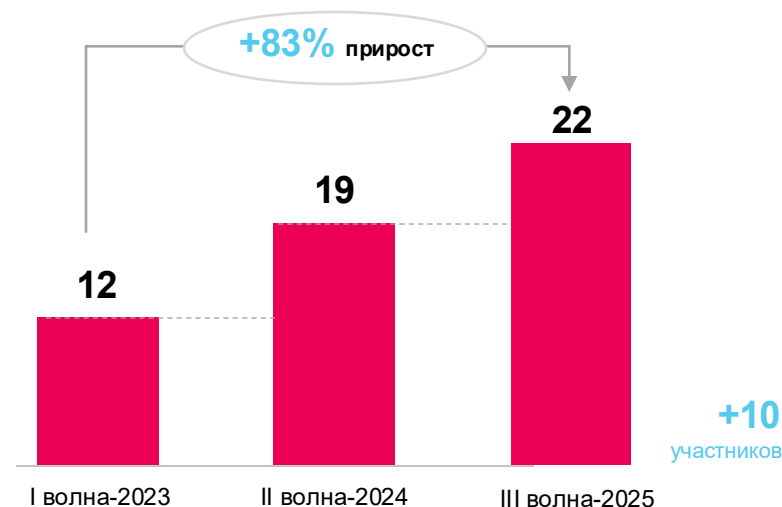
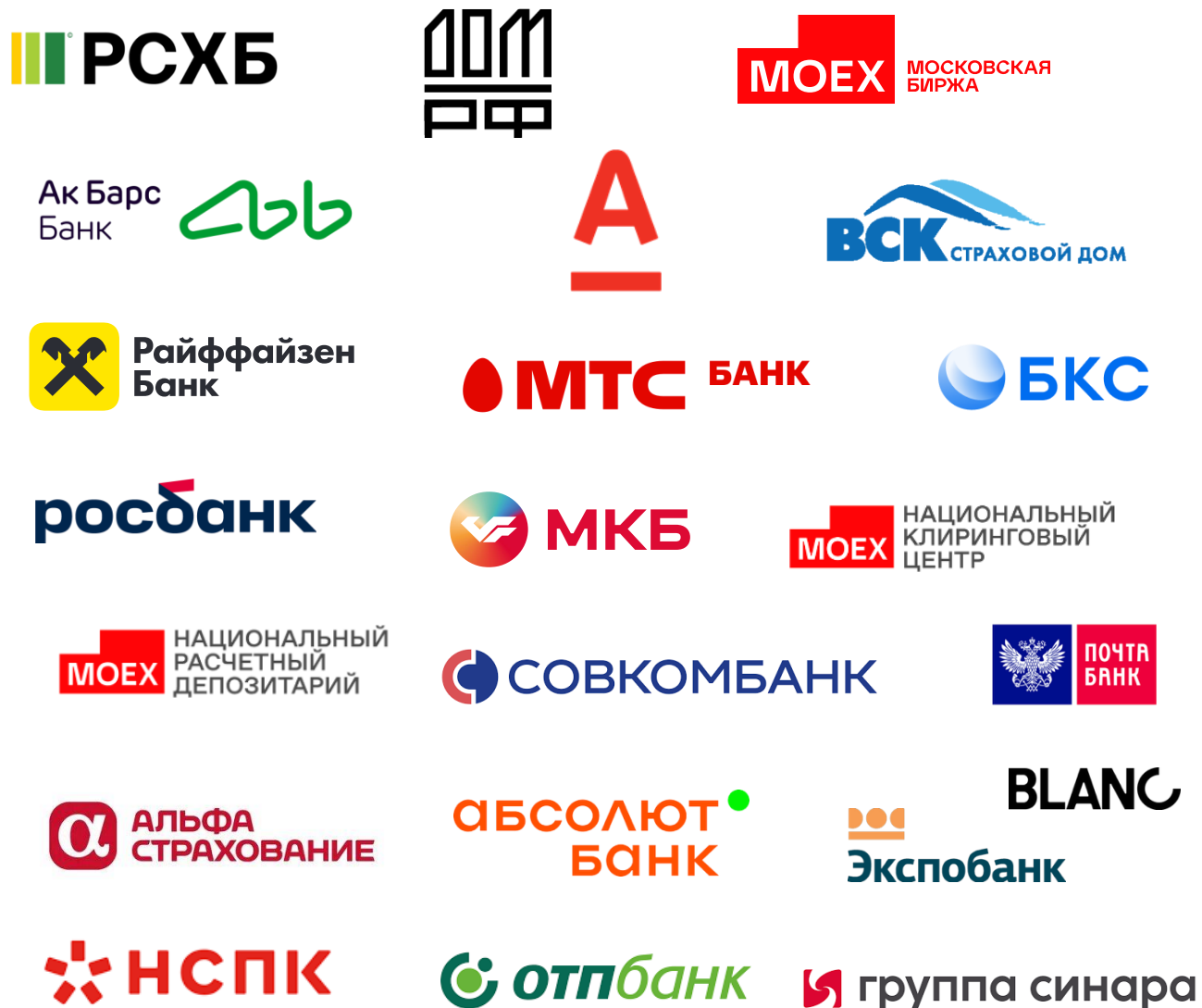
ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ БЕНЧМАРКИНГ

2. Оценка цифровой зрелости 
3. Ключевые метрики ИТ 
4. Оценка инновационной зрелости 
5. Оценка зрелости ИБ 
6. Распределение ресурсов ИБ (ИБ Бюджет) 

 Автоматизирован на портале

 В планах развития

ИТ Бюджет: участники исследования



По результатам трех лет исследования 2023-2025 прирост участников – организаций финансового сектора составил +10 новых участников или +83% прирост

72%

финансовых организаций
АФТ – участники исследования

60+

экспертов
приняли участие

Высокая оценка бенчмаркинга АФТ от ТОП-менеджеров



Благодарственное письмо
от **Н.Д. Козака**, Заместителя
Председателя Правления
Банка ДОМ.РФ

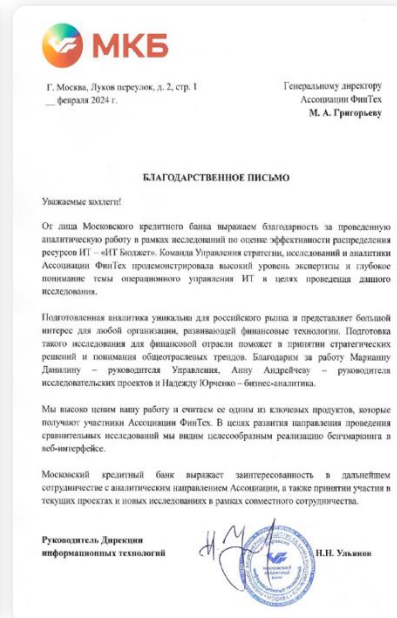
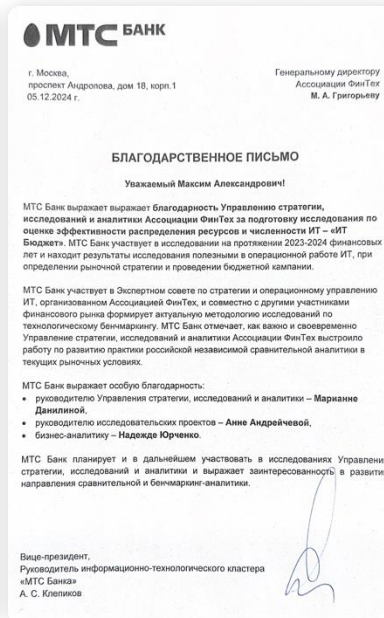
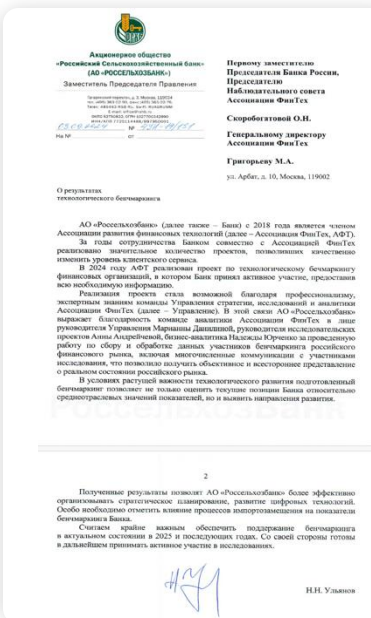
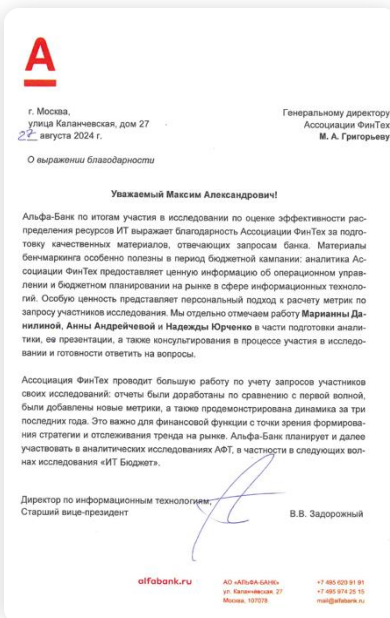
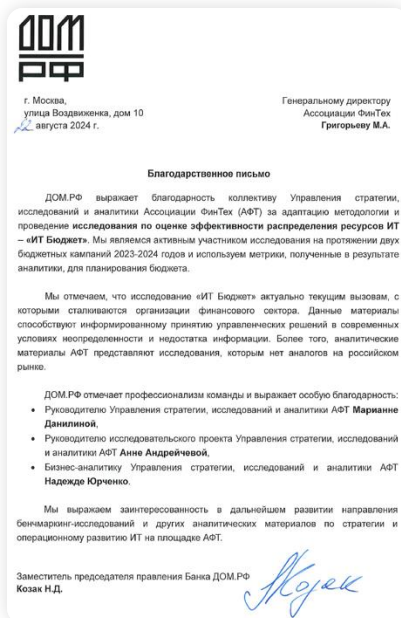
Благодарственное письмо
от **В.В. Задорожного**,
Директора по ИТ,
Старшего вице-президента
Альфа-Банка

Благодарственное письмо
от **Н.Н. Ульянова**,
Заместителя Председателя
Правления **РСХБ**

Благодарственное письмо
от **А.С. Клепикова**,
Вице-президента,
Руководителя ИТ-кластера
МТС-Банка

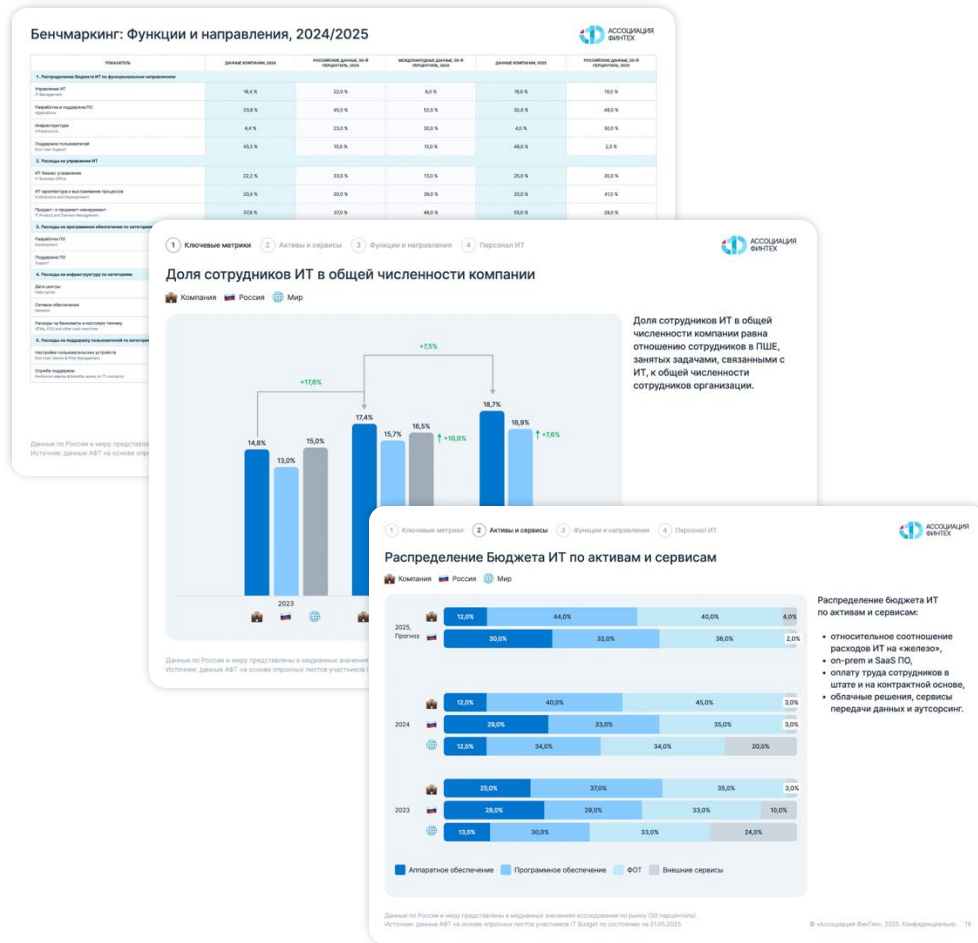
Благодарственное письмо
от Руководителя
Дирекции ИТ **МКБ**

Благодарственное письмо
от **О.Н. Сорокиной**,
Члена Совета Директоров,
Заместителя генерального
директора по развитию бизнеса
Страхового дома ВСК



Ценность от участия в бенчмаркинге АФТ

Персональные отчеты с инсайтами получает каждый участник исследования



Персональная аналитика на основе базы данных бенчмаркинга России



Кастомизированная сравнительная аналитика с учетом метрик мировых компаний



Выделение ключевых метрик эффективности для определения стратегии ИТ



Возможность создания «гибкого отчета» с фокусом на конкретные показатели компании





Марианна Данилина

Стратегия, исследования и аналитика

m.danilina@fintechru.org

