



**Импортозамещение
WMS на 14 складах**

Мы создаем интеллектуальную цепочку поставок

50+

лет международного опыта

15+

лет работы в России

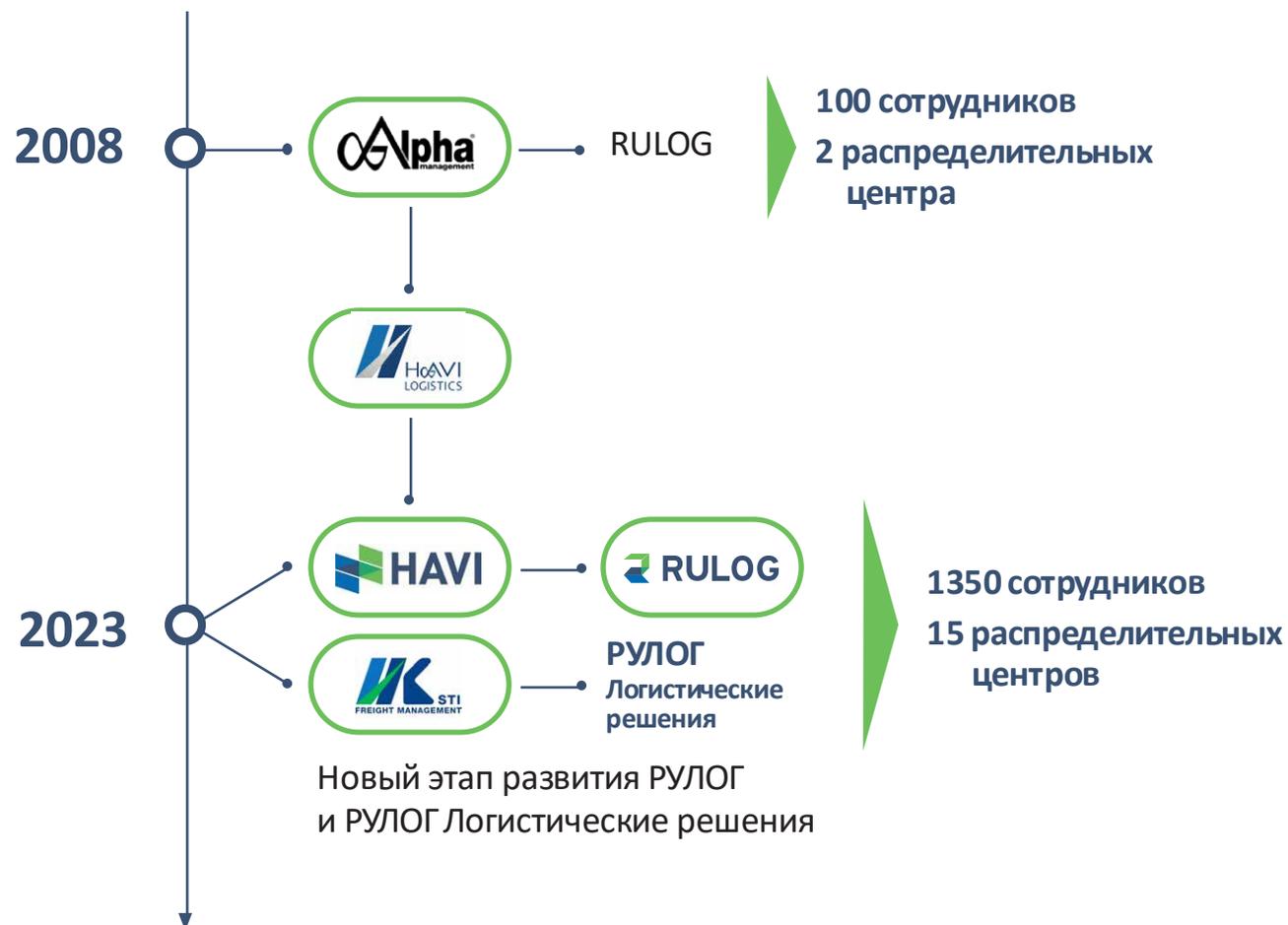


Эксперты в управлении цепочкой поставок продукции, требующей температурного режима хранения и перевозки



Дистрибуция от Калининграда до Владивостока

Преимственность бизнеса



НАША ГЕОГРАФИЯ

12

городов
присутствия

15

распределительных
центров

Калининград



Санкт-Петербург / x2

Сургут



Москва / x4



Елабуга



Екатеринбург



Ростов-на-Дону



Новосибирск / x2

10 000 км

Иркутск / Q4 2024



Хабаровск



Владивосток



Бишкек



2 000

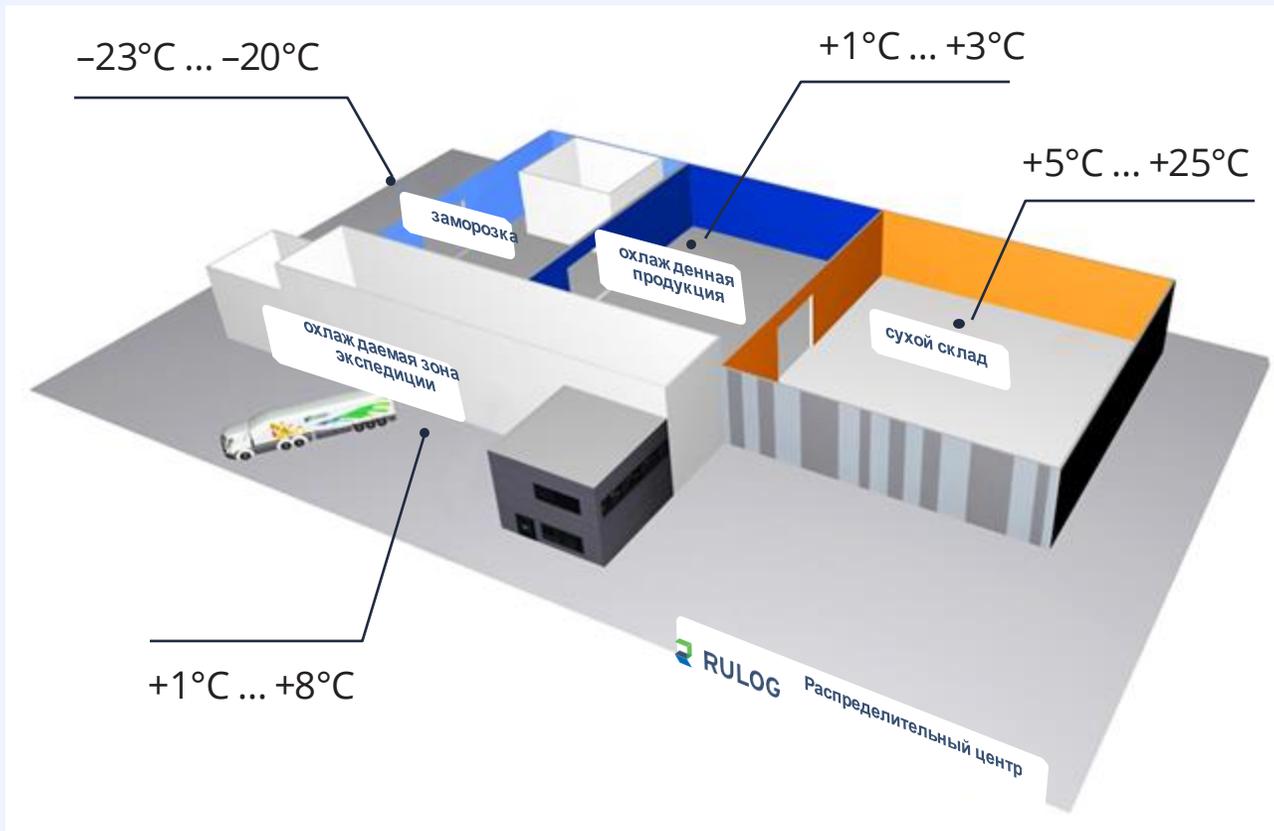
SKU



90 000

кв.м. операционной площади

Типовая структура РЦ РУЛОГ



Сложность и специфика складов РУЛОГ

- 3-х температурная структура склада:
 - заморозка
 - охлажденная продукция
 - сухой склад
- Применение разных технологий хранения: фронтальные, набивные, гравитационные стеллажи, драйв ин, push back, шаттлы.
- Биллинг
- Строгое ведение показателей качества и контроль температуры на приемке и отгрузке
- Интеграция с шиной данных

Задачи и предпосылки

Заменить иностранное ПО на 14 складах в сжатые сроки связи с отключением от программных сервисов – до конца 2023 года.

Выбранная система –
LEAD WMS.

Параллельно с этим были выбраны:
ERP, TMS, YMS, портал, хранилище
данных, шина данных.



Челендж



01

Одновременно меняли все ключевые системы компании, по каждой из которых работал свой подрядчик со своими способами организации работы

02

Сжатые сроки. На выбор всех систем (в том числе WMS) отводился 1 месяц, а на весь проект – 18 месяцев.

03

Единомоментный запуск 5 систем (80 интеграционных потоков), ключевые – WMS и ERP.

Параллельная эксплуатация старого и нового IT-ландшафта в течение 8 месяцев.

04

Все склады имеют отличия и специфические особенности – требования отдельных клиентов.

Как выбирали WMS



- Составили список требований из 170 вопросов, основываясь на текущем функционале WMS и желаемом его расширении. Важно было учесть наши стандарты и требования клиентов.
- Составили рейтинг систем на базе чек-листа. На финальном этапе выбирали из 4 компаний.
- Общались с командами подрядчиков.

На что обращали внимание:

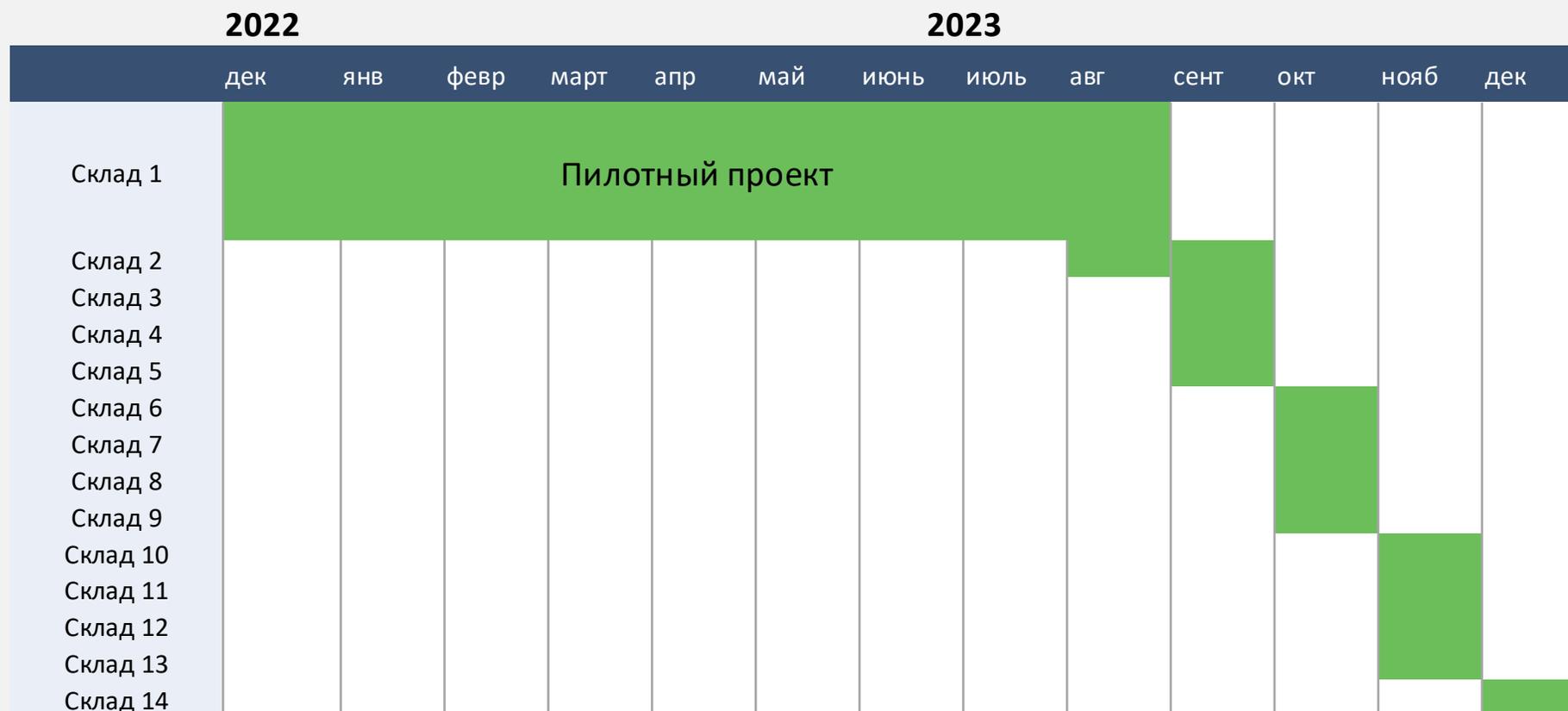
- ✓ экспертиза подрядчика, его интерес к проекту,
- ✓ методика внедрения (производственный процесс),
- ✓ функциональность системы,
- ✓ способность системы обеспечить требуемую производительность, масштабируемость, отказоустойчивость,
- ✓ референсы.

Решение задачи



- Декомпозировали весь процесс и сформировали критический путь от даты отключения систем – определили точку запуска первого склада.
- Выбрали в качестве пилота самый сложный с точки зрения логистических операций, чтобы в последствии удовлетворить потребности всех остальных РЦ с минимальными доработками.
- Разделили общий пул задач по каждому проекта на два блока: основная функциональная часть, без которой работать нельзя, и оптимизационная, которую можно применить в дальнейших итерациях.
- Выбрали каскадную модель тиражирования: каждая последующая группа РЦ брала за основу конфигурацию решения предыдущих РЦ.
- Организовали тиражирование в три параллельных потока. По каждому складу готовили спецификацию соответствия процессов.
- Настройка и доработки осуществлялись в параллельном режиме.

Особенности тиражирования



Проектная команда

- Сформировали большую проектную команду из складских и IT-специалистов.
- После пилотного проекта разделили ее на 3 группы по 3-4 человека, которые могли действовать самостоятельно.
- Организовали группу операционной поддержки, которая усиливала локальную команду в период запусков

Факторы успешности проекта:

- Полная поддержка руководства и топ-менеджмента
- Профессионализм: ключевые люди внутри компании, слаженная работа команд
- Не подвел ни один из подрядчиков



Результат:

Замена систем произошла по плану без прерывания и сбоев основного бизнеса





Спасибо за внимание!

Александр Писаренко

Директор по информационным технологиям Рулог

▶ 119633 Россия, Москва, ул. Новоорловская, д.3/6

▶ www.rulog.ru