



Замена учетной системы SAP в части ведения бухгалтерского и налогового учета административно-хозяйственной деятельности

Общая информация о проекте в части перехода ведения БУ и НУ в АХД

Старт проекта: 07.07.2023

Дата завершения проекта при открытии: 29.04.2025

Цели проекта:

- Минимизация рисков дальнейшей эксплуатации модуля FI комплекса программных продуктов SAP;
- Оптимизация процессов\процедур, исполняемых с использованием комплекса программных продуктов SAP за счет предельно возможного сокращения уровня кастомизации внедряемого решения;
- Обеспечение качественной и бесперебойной поддержки внедряемого сервиса (включая кастомизированные элементы) как текущей (SLA), так и регулярной (в части поставок обновлений модулей системы с учетом законодательных изменений).
- География пользователей вся Россия с удалённым доступом.

Этапы/структура проекта:

- ☐ Этап 1 - Обследование процессов АХД/Налоги
- ☐ Этап 2 - Подготовка и согласование форматов миграции
- ☐ Этап 3 - Подготовка МТ, согласование доработок на 1, 2 очереди
- ☐ Этап 4 – Настройка и реализация доработок
- ☐ Этап 5 - Миграция данных (тестовый контур)
- ☐ Этап 6 - Подготовка к обучению и ПСИ
- ☐ Этап 7 - Обучение пользователей и согласование программы ПСИ
- ☐ Этап 8 - Проведение ПСИ
- ☐ Этап 9 - Промышленная миграция, перевод в ПРОД
- ☐ Этап 10 - Промышленная миграция, перевод в ПРОД
- ☐ Этап 11 - Поддержка ОПЭ



Переход в части ведения БУ и
НУ признан успешным
С соблюдением плановых сроков

АХД\Налоговый учет успешно запущен в ПЭ, реализованы все критичные задачи

Верхнеуровневые результаты проекта по стриму «АХД\НАЛОГОВЫЙ УЧЕТ» и «Электронный документооборот» (Стрим ЭДО) для блока "АХД\НАЛОГОВЫЙ УЧЕТ и S3 АХД»

Продуктивное окружение Master Balance

- Выстроена архитектура решения, минимизирующая риски зависимости от санкционного давления с использованием российской ОС.
- Продление лицензий СУБД и продуктовых модулей
- СУБД: доработка корректного подсчёта ядер
- Техническое расширение контура +1 сервер.
- Организовано хранилище S3
- Создан web-сервис Контур БХР с бесшовной интеграцией с MasterBalance

Процессы АХД/Налоги

- Процессы АХД/Налоги;
- Выравнена база договоров АХД в КИС «Уралсиб» и MasterBalance. Определена Мастер система;
- Изменены правила размещения договоров на согласование и регистрацию;
- Реализовано электронное подписание документов УНЭП, с количеством подписантов более 2000 человек;
- Перенос процессов на ЭДО с бумажного ведения с ростом пользователей;
- Оптимизирована часть процесса операторов SAP;
- Реализовано доработок по АХД и НУ – 494;
- Автоматизирована формирование отчёта в РОСТАТ;

Сотрудники, работающие в системе:

890 активных пользователей

1900 инициаторов

550 мат. ответственных лиц

Интеграция с системами банка:

- Контур БХР
- ЦФТ
- Использование:
Kafka, Keycloak, ETL платформа (Informatica PC)
- КИС «Уралсиб»
- S3
- Электронная почта
- ЦХД
- Outlook
- «Delta»
- Учётные записи пользователя AD
- Система безопасности

Результаты проекта по стримам «АХД\НАЛОГОВЫЙ УЧЕТ» и «Электронный документооборот» (Стрим ЭДО) для блока "АХД\НАЛОГОВЫЙ УЧЕТ и S3 АХД»

- Доработана лицензия СУБД Q.DataBase с корректным учетом 2-х поточных ядер;
- Переход на операционную систему «Astra Linux Special Edition». Переключили ядро на Linux с LowLatency (не стандартная версия) на дефолтное generic;
- Проведена закупка оборудования и развернуты четыре контура для работ: тестовый, пре-продуктивный, продуктивный, резервный;
- Развёрнут дополнительный сервер приложения для митигации зависимости производимых работ (миграция и интеграция)
- Для улучшения отклика системы при работе сотрудников из регионов развёрнута терминальная ферма с прикладными программами;
- Проведены обследование процессов по стримам АХД/Налоговый учет, согласованы концепции внедрения;
- Пройден Технологический комитет и согласована архитектура внедрения;
- Доменная аутентификация разработана и настроена на продуктивной среде;
- Реализована миграция данных по стримам АХД/Налоговый учет на 01.01.2025.
- Вынесен процесс хранения приложенных документов из Мастер Баланс в хранилище S3.
Взаимодействие систем Контур БХР и Мастер Баланс по документам осуществлены через хранилище S3;
- Изменен бизнес-процесс и создано web-приложение Контур БХР для реализации бесшовной интеграции с MasterBalance

Результаты проекта по стримам «АХД\НАЛОГОВЫЙ УЧЕТ» и «Электронный документооборот» (Стрим ЭДО) для блока "АХД\НАЛОГОВЫЙ УЧЕТ и S3 АХД»

- Выделена мастер система в архитектуре по созданию и согласованию договорных обязательств для передачи информации и файлов в Мастер Баланс
- Реализован электронный документооборот и электронное подписание перечня документов для АХД и НУ в МБ;
- Реализован внутренний ЭДО документов по АХД, электронное подписание документов УНЭП с количеством подписантов порядка 2000 человек;
- В Мастер Баланс переданы процессы ПОЛ критичные для стрима АХД/Налоговый учет;
- Реализованы и запущены на продуктивной среде интеграции Мастер Баланс в части стрима АХД/Налоговый учет с 9 системами
- Создана возможность цифровой подписи с применением УНЭП документов МОЛ и другими участниками процесса движения имущества в Мастер Баланс (УНЭП) с уведомлением на электронную почту о необходимости подписания;
- Проведены ПСИ и обучение по стриму АХД/Налоговый учет и ПОЛ (в части общехозяйственных расходов);
- Получены инструкции для пользователей по стриму АХД/Налоговый учет;
- Организовано подключение через терминальную ферму для региональных пользователей для улучшения быстродействия Мастер Баланс;
- Настроены справочники, документы и операции для ведения бухгалтерского учета в соответствии с Учетной политикой Банка;
- Настроены отчеты по операциям АХД в соответствии с Концепцией внедрения блока АХД (за исключением отчетов, включенных в бэклог)



Спасибо за внимание!