

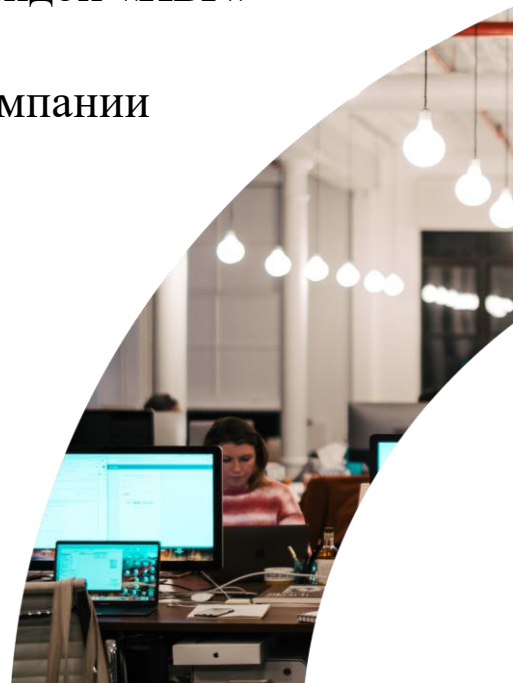


Международный проект «Внедрение командой «ИБР»

«1С:ERP Управление предприятием» в компании

ООО «РУМЭКС Инструментс»

Жуйков Андрей Владимирович
Генеральный директор
ООО «РУМЭКС Инструментс»



ООО «РУМЭКС Инструментс»

ООО «РУМЭКС Инструментс» является одним из ведущих производителей хирургических инструментов для офтальмологии с 1994 года.

Компания более 30-ти лет производит инновационные, экологически безопасные многоразовые и одноразовые инструменты, разработанные совместно с известными хирургами-офтальмологами.

Вся продукция компании обладает высоким качеством и эргономичным дизайном.

Международный поставщик (РФ, Китай, ОАЭ, Европа, страны ЕАЭС)

Собственные стандарты качества, обязательные проверки продукции

Около 100 сотрудников. Производственный цикл включает 5-7 переделов (технологических этапов).



Цели проекта

Переход с исторической системы 1С: УПП на 1С: ERP “Управление предприятием” (из-за прекращения поддержки УПП с 2026 года).

1. Перевод учетной политики организации на метод FIFO для расчета себестоимости готовой продукции.

2. Повышение прозрачности управленческой отчетности за счет внедрения инструментов по формированию и отслеживанию плановой и фактической себестоимости готовой продукции и полуфабрикатов.

3. Автоматизация производственных процессов в части пооперационного производства и документооборота.





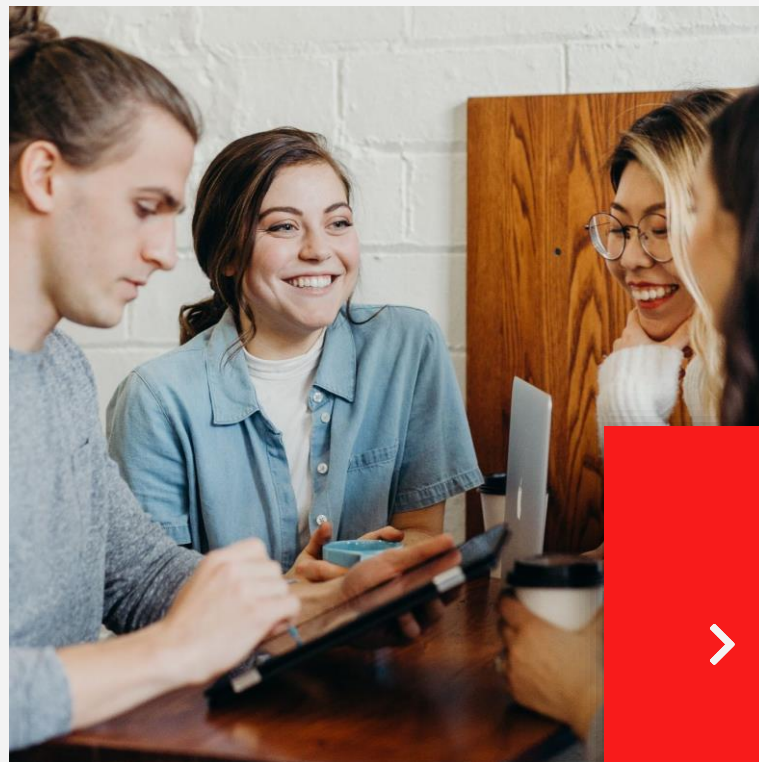
Ограничения проекта

- Начало проекта: **01.04.24**
- Запуск в продуктив: **01.02.25**
- Многоэтапное производство: интеграция 5-7 переделов в единый автоматизированный цикл
- Нестандартные решения, индивидуальное внедрение под запрос клиента: автоматическое формирование Заказов на перемещение по сопроводительной карте, форма управления производственными операции, автоматическое формировании серий продукции под стандарты Заказчика

Критерии выбора команды 1С для реализации проекта

Опытная команда:

- Экспертов с высокой степенью ответственности за результат и готовая работать в условиях жестких ограничений
- Работающая по проектной методологии: анализ - процессы – моделирование – описание решений – обучение – старт
- Использующая в разработке системы лучшие современные технологии 1С, с учетом потенциала развития бизнеса
- Открытая к передаче знаний: глубокая подготовка команды заказчика.



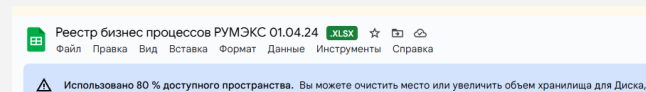
Архитектура решения

1С:ERP Управление предприятием 2

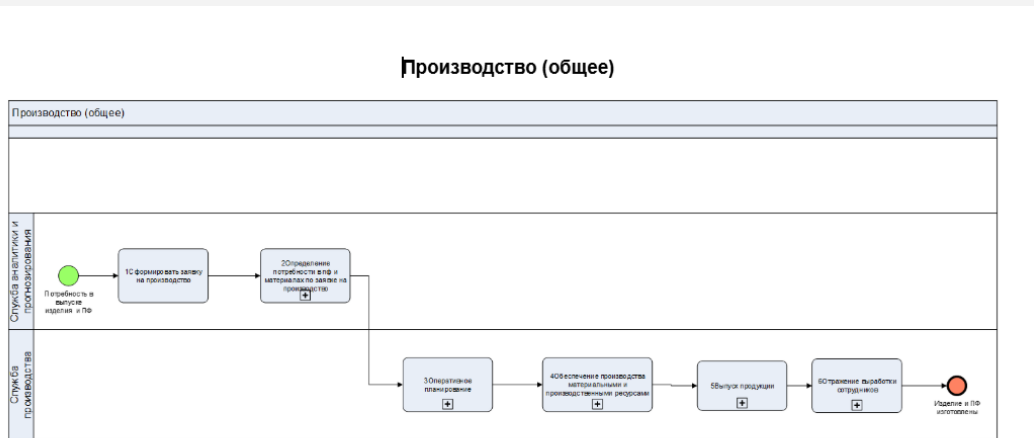


Процессный подход

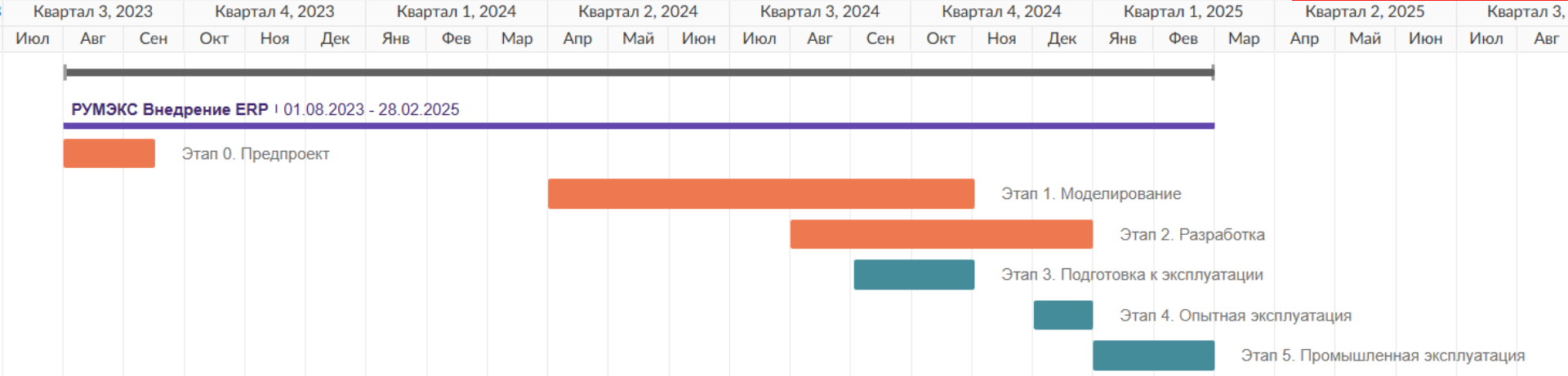
- 60 процессов
- 40 запросов на изменение
- 15 отчетных форм
- 16 печатных формы



№	Функция	Код	Процесс/функция	Подлежит автоматизации	Орг.единица	Моделирование (подв. протоколом)	Дельта 1	Дельта 2	Сценарии/тестирование	Проектное решение/ис
1	Управление производством	ПР.1.1.	Формирование заявки на производство							
2		ПР.1.2.	Определение потребности в пф и материалах по заявке	V	Отдел производства	01.08.2024				03.09
3		ПР.1.3.	Оперативное планирование	V	Отдел производства	01.08.2024				23.10
4		ПР.1.4.	Обеспечение производства материальными и производственными ресурсами	V	Отдел производства	01.08.2024	D_PR_01			
5		ПР.1.5.	Выпуск продукции		Отдел производства	01.08.2024	D_PR_02, D_PR_03, D_PR_04, D_PR_05, D_PR_12	D_PR_11		
6		ПР.1.6.	Отражение выработки сотрудников	V	Отдел производства	01.08.2024				
7		ЗС.2.1	Формирование планов закупок	V	Отдел материально технического	01.08.2024				
8	Снабжение и склад	ЗС.2.2	Закупки (общая) Формирование заказов поставщикам	V	Отдел материально технического	06.10.2024				
9		ЗС.2.3	Принятие товаров	V	Отдел материально технического обеспечения, Склад	08.10.2024				
10		ЗС.2.4	Возврат материала поставщику при выявлении брака	V	Отдел материально технического обеспечения, Склад					Инструкция 3
11			Исполнение материала от заказчика (договор)							Инструкция 3
12										Планируется демонстрация модели



Сроки и этапы проекта



Текущие результаты проекта

- Успешный переход на 1С: ERP Управление предприятием с 09.01.2025 г, полный отказ от УПП;
- Выплата сдельной заработной платы из новой Системы в первый месяц промышленной эксплуатации;
- Сокращение времени работы пользователей с системой;
- Повышение автоматизации документооборота;
- Положительная обратная связь от заказчика.

Реализован учет себестоимости по методу FIFO, для планирования и получения фактической себестоимости более прозрачным методом по всем партиям производства

Система запущена в промышленную эксплуатацию с 09.01.2025 года, перенесены остатки, настроен функционал, что позволило Заказчику с первых дней работы в новой системе полностью отказаться от исторической Системы.

Уникальность проекта

При переходе с исторической Системы (УПП) на 1С:ERP важно было реализовать функционал позволяющий автоматизировать управление производственным процессом, позволяющее обеспечить выполнение большого объема заказов в течении дня. У Заказчика пооперационное производство, включающее в себя от 5 до 7 переделов до реализации готового изделия.

Для этого разработан функционал

- по автоматической передачи материалов в производство на склад рабочих по Заказам на производство в статусе Выполнение
- автоматизировано отражение выполнения производственных операций согласно технологическим картам в форме документа по Конкретному Заказу на производство в едином окне
- разработана аналогичная исторической Системе Сопроводительная карта (ПФ) отражающая дату и номер Этапа на производство и серии
- внедрены сканеры штрих кодов на всех участках производственного процесса, сканеры позволяют сотрудникам производства найти информацию в Системе по нужной Сопроводительной карте, кладовщику найти Заказы на перемещение по нужной сопроводительной карте.

В период промышленной эксплуатации только за январь Система позволила запланировать и запустить в производство 631 сопроводительную карту (Этап производства).

Всем спасибо!

Лунина Юлия

Руководитель проекта

ООО «Информационные Бизнес Решения»



yulia@ibr-kazan.ru



+7-960-087-32-10