KKMP TECH

Цифровая трансформация юрфирмы

Как юрфирма с нижней оценкой цифровизации построила собственный ИТ-контур и вывела свои продукты на рынок

Сергей Полянин
ИТ-директор KKMP.Tech



Проект года GlobalCIO
Цифровая трансформация компании

ККМР TECH

> 5 трлн руб.

стоимость проектов за год

Юрфирма для крупных сделок и споров.
Команда бывшего московского офиса Debevoise & Plimpton.

25+
лет практики

50+
юристов

200+
клиентов

ПОЧЕМУ СОСТОЯНИЕ ИТ ДЛЯ НАС КРИТИЧНО

Работа юриста это документы

тысячи документов в каждой сделке и споре

Клиенты доверяют тайну

крупный бизнес проверяет, как она защищена

Планка международной практики

клиенты ждут уровня Debevoise & Plimpton

ИИ меняет профессию

выиграет тот, кто встроит его первым и безопасно

ТОЧКА А

Вендоры ушли, ИТ на базовом уровне

Почта · сетевые диски · терминал

Как работала фирма:

Почта и сетевые диски
вся работа с документами в папках и email

Работа через терминал
без нативных приложений на ноутбуке

Поддержки и лицензий нет
западные вендоры ушли из России

Своей ИТ-команды нет
развивать и сопровождать некому

Независимый аудит поставил фирме нижнюю оценку цифровизации.

Для фирмы такого уровня это риск.



ОГРАНИЧЕНИЯ

Стартовые условия

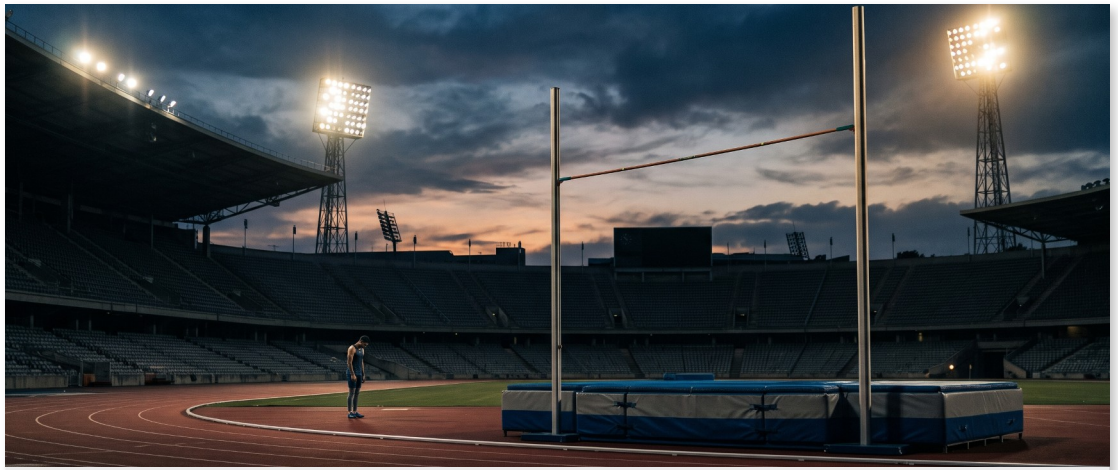


УСЛОВИЕ 1

Конфиденциальность

Данные клиентов не могут уходить во внешние облака.

Решение: только on-prem, свой ЦОД и своя языковая модель.



УСЛОВИЕ 2

Высокая планка

Юристы работали с iManage, топовым продуктом на международном рынке.

Решение: свои продукты не ниже этого уровня.

Каждое условие стало принципом проекта.

ЦЕЛИ

Цели проекта

01

Надёжный ИТ-фундамент

Отказоустойчивая и защищённая инфраструктура с резервированием ЦОД, офиса и удалённой работы.

02

Эффективность юристов

Меньше рутины, быстрый поиск информации и подготовка документов, безопасный ИИ.

03

Управляемость

Прозрачная аналитика для собственников по клиентам, проектам и финансам.

04

ИТ как бизнес

Центр генерации прибыли: собственные решения тиражируются на внешний рынок.

05

Технологическое лидерство Legal-отрасли

Основа стратегического развития фирмы с учётом развития ИИ-инструментов.

Из нижней оценки по аудиту в технологические лидеры отрасли

АРХИТЕКТУРА РЕШЕНИЯ

Четыре слоя, собранные с нуля

ККМР TECH

СОБСТВЕННЫЕ ПРОДУКТЫ

FileMaster	FileHunter	LegalDesk	DataMask	ИИ-чат и агенты

КОРПОРАТИВНЫЕ СЕРВИСЫ

CRM	ЭДО	КЭДО	Мессенджер	HR-портал

ИНФРАСТРУКТУРА

ЦОД СПб	Офис Москва	Связь ЦОД ⇄ офис	Удалённый доступ	Резерв и бэкапы

ИНФОРМАЦИОННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

SIEM	DLP	Защищённый контур	Защищённые ноутбуки	ФЗ-152

ККМП.Тех

дочерняя аккредитованная ИТ-компания с прицелом на тиражирование создаваемых решений

Высокие требования

к экспертизе команды и процессам разработки

On-prem

и только проверенный open source

Отказоустойчивый и защищённый контур







⇄ **отказоустойчивая связь**

⇄ **защищённое подключение**

ЦОД

Санкт-Петербург

Серверы, хранилища и своя языковая модель.
Резервирование и бэкапы.

Офис

Москва

Рабочие места юристов и корпоративные сервисы на отказоустойчивой связи с ЦОД.

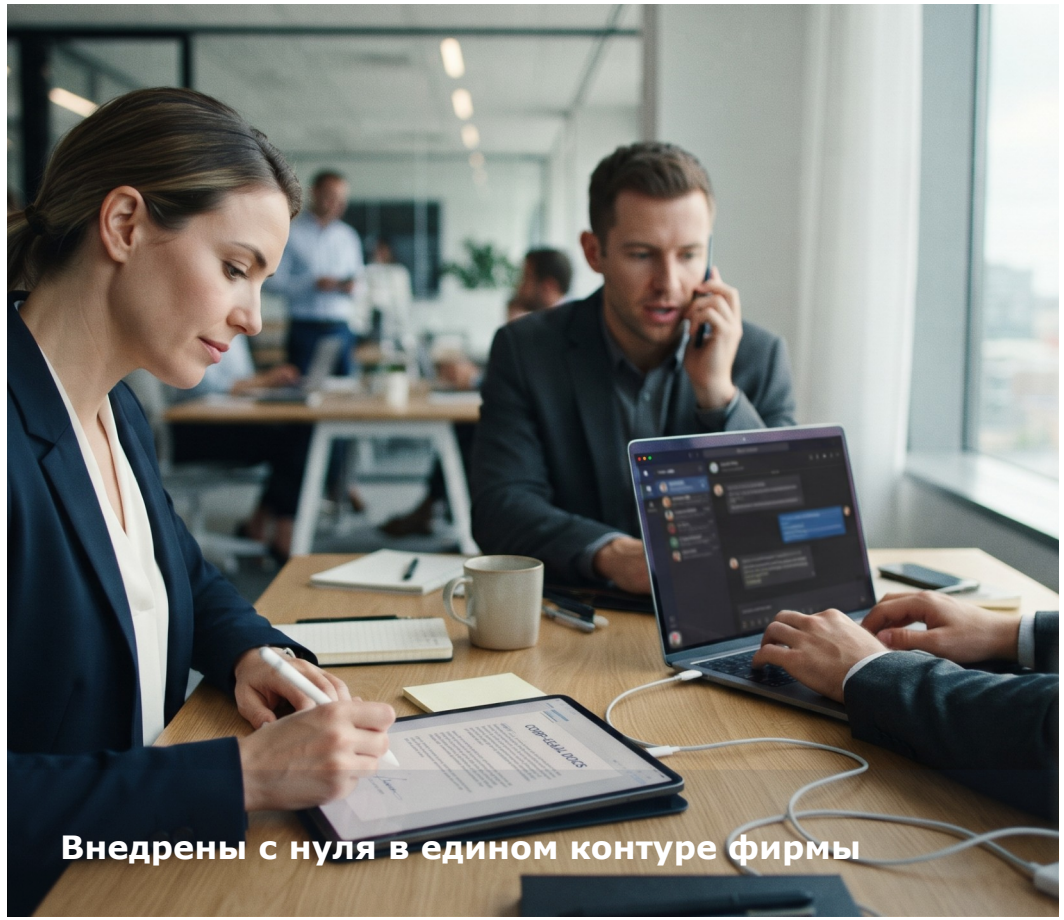
Удалённо

Россия и командировки

Безопасное подключение к контуру с ноутбука с учётом требований ФЗ-152.

ИБ: SIEM · DLP · защищённый контур · защищённая среда на ноутбуках · ФЗ-152

Корпоративные сервисы



CRM
клиенты, контакты и история работы

ЭДО
юридически значимый документооборот с контрагентами

КЭДО
кадровые документы в электронном виде

Корпоративный мессенджер
общение сотрудников внутри контура

HR-портал
сервисы для сотрудников в одном месте

Эффективность юристов



ПОИСК · FILEHUNTER

Быстрый и эффективный поиск

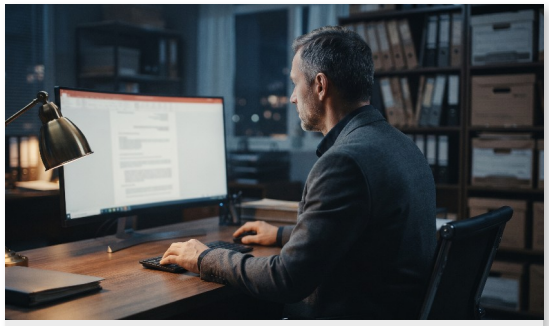
В массивах неструктурированных данных, включая сканы и архивы.



ХРАНЕНИЕ · FILEMASTER

Структурированное хранилище

Дерево, версии, права доступа, интеграция с Office.



ИИ · ЧАТ И АГЕНТЫ

ИИ в закрытом контуре

Чат и агенты на собственной on-prem модели.



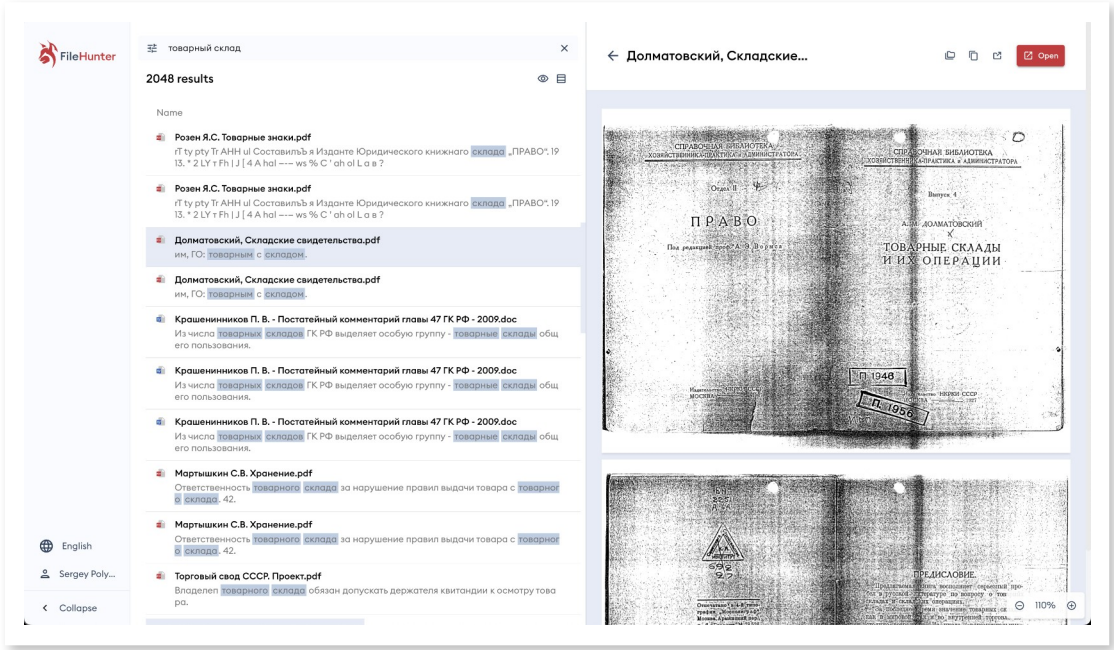
БЕЗОПАСНОСТЬ · DATAMASK

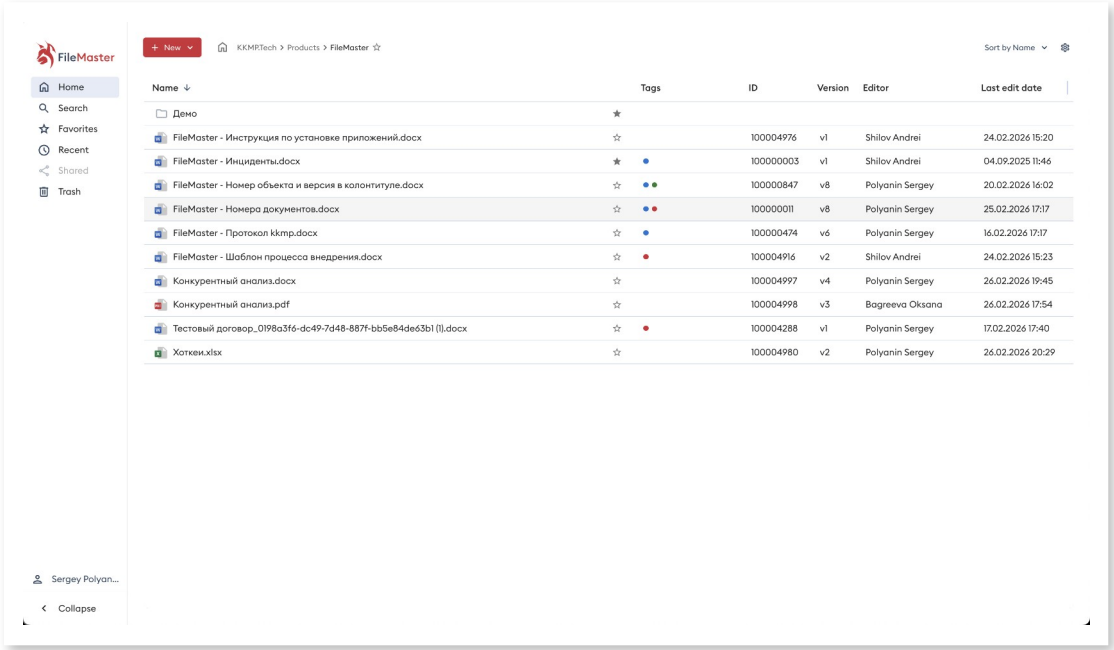
Внешний ИИ без утечки

Обезличивание документов перед отправкой во внешние модели.

Юрист находит нужное сразу и работает с ИИ, не выводя данные клиентов наружу.

Хранить и находить





FileHunter + AI **Найти, не разбирая архив**

Поиск по всему массиву с морфологией, по сканам и внутри архивов.
Нет доступа - нет файла в выдаче.

Кейс: 10 000 сканов - работа юристов быстрее на порядок.

FileMaster + AI **Аккуратное хранилище**

Дерево папок, версии с описаниями версий.
ИИ-классификатор, связи документов.
Сравнение версий, совместная работа.

ИИ в закрытом контуре

ИИ-чат
Переключение между внутренней и внешней моделью. Конфиденциальное только во внутренней.

On-prem agent harness
Агенты для работы с массивами документов на собственной модели и оборудовании.

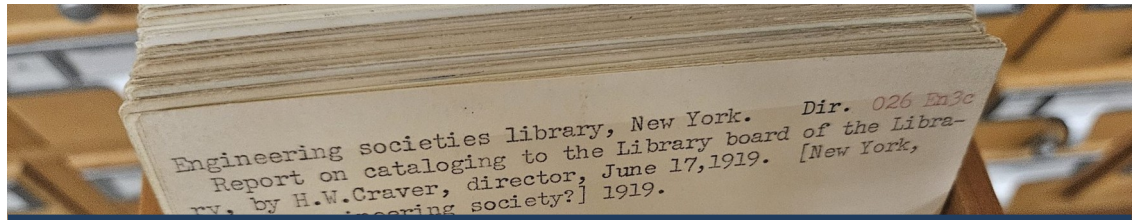
Строгая ИИ-политика
Чёткие правила, что и в какую модель можно передавать. Внешний ИИ только через обезличивание.

КЕЙС

Клиент передал массив из 10 000+ сканов.

«Какую позицию и с какими аргументами займёт ответчик?»

DataMask: внешний ИИ без утечки тайны



ДОКУМЕНТ КЛИЕНТА



ПОСЛЕ DATAMASK

Имена и компании	**Заменены условными обозначениями**
Реквизиты и контакты	**Убраны алгоритмами по правилам**
Косвенные признаки	**ИИ находит то, что не ловят правила**
Каждый прогон	**Решение накапливает опыт и становится точнее**

Юристы пользуются сильными внешними моделями, клиентская тайна остаётся внутри фирмы.

СОБСТВЕННЫЕ ПРОДУКТЫ · ЦЕЛЬ 03

LegalDesk

Единый источник правды по клиентам и проектам

Собирает, сверяет и дополняет данные:

CRM
клиенты и контакты

Учётные системы
финансы и оплаты

Проектный учёт
проекты и время

Даёт результат:

Собственникам
сводная аналитика по клиентам, проектам, финансам

Сотрудникам
работа с проектами в одном окне



Питчи, КП и заявки в рейтинги готовятся быстрее: данные в одном месте.

Из внутренних инструментов в тиражируемые продукты

ККМР TECH

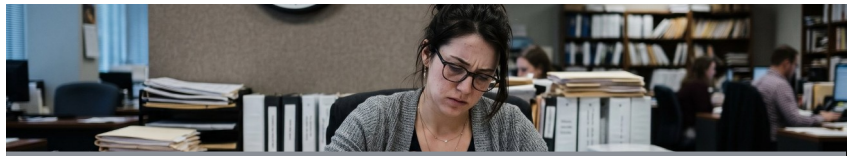
Задача юристов	Решение внутри ККМП	Проверка на реальных делах	Доработка в продукт	Внешние продажи
FileMaster	FileHunter	LegalDesk	DataMask	ИИ-агенты
Флагман. Хранилище документов с версиями, интеграцией с Office и ИИ.	Поиск и ИИ-поиск по дискам, архивам и сканам с учётом прав.	Управление юрфирмой и аналитика для собственников.	ИИ-анонимизатор документов для работы во внешних ИИ-сервисах.	Анализ массивов документов на собственной on-prem LLM.
Внешние продажи Реестр ПО: на регистрации	**Внешние продажи** В Реестре российского ПО	**Используется в ККМП**	**Используется в ККМП**	**Используется в ККМП**

5+ коммерческих клиентов, включая ЕвроХим.

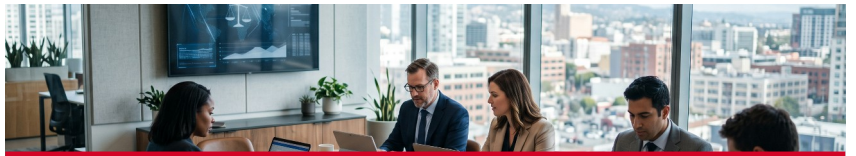
ИТ из центра затрат стало источником дохода.

РЕЗУЛЬТАТ

Точка А → Точка Б



ТОЧКА А



ТОЧКА Б

01 ИТ-фундамент	Почта, сетевые диски, терминал	**Отказоустойчивый контур ЦОД ⇄ офис, безопасная удалёнка, SIEM и DLP**
02 Юристы	Ручной поиск по папкам	**Поиск по десяткам миллионов документов и ИИ в закрытом контуре**
03 Управляемость	Данные разрознены по системам	**Сводная аналитика в LegalDesk**
04 ИТ как бизнес	ИТ как центр затрат	**ККМП.Тех, Реестр ПО, 5+ коммерческих клиентов**
05 Лидерство	Нижняя оценка по аудиту	**Своя on-prem модель, ИИ-агенты и строгая ИИ-политика**

От нижней оценки по аудиту до тиражирования своих цифровых решений на рынок.

Спасибо за внимание!

Сергей Полянин
ИТ-директор KKMP.Tech

sergey.polyanin@kkmp.tech
+7 916 692-60-74

Сайт **kkmp.tech**

