Повышение эффективности закупочной деятельности СГМК на базе «1С:Управление холдингом»



О компании



2006 год

Основана компания СГМК

6 473 чел

Общая численность персонала СГМК

33 чел Численность службы снабжения **Сибирская горно-металлургическая компания (СГМК)** одна из ведущих компаний на российском рынке.

Компания является поставщиком металлолома на металлургические предприятия Сибири и Урала, добывает доломит и производит щебень.















История проекта





Функционал системы в 1С



Личный кабинет Заявителя закупки

Все заявки в одном месте с указанием текущего статуса исполнения

Личный кабинет Закупщика

Обработка заявок по этапам процесса закупки

Личный кабинет Начальника отдела закупок

Контроль статуса отработки заявок, распределение заявок по закупщикам

Личный кабинет Поставщика

Указание статусов исполнения заказов, авто обмен информацией с 1C

Чат для заявителя и закупщика по отработке заявки в 1C

Переписка и обмен файлами привязаны к заявке и находятся в одном месте

Закупочная процедура

Форма фиксации условий лота и комм. предложений поставщиков

Конкурентный лист

Форма для сравнения, анализа и принятия решения о выборе поставщика

Запрос на особый режим

Форма для фиксирования условий и обоснования безальтернативных закупок

Заказ поставщику

Форма для фиксирования условий заказа выбранному поставщику

Аналитические отчёты – табличные

Оперативные и за период показатели работы службы снабжения

База цен и сроков

Накопление статистики по ценам закупки и времени цикла закупки по товарным позициям

Общая корпоративная база запасов

Доступная для пользователя в момент создания заявки база по всем предприятиям группы компаний

Интеграция с площадкой b2b

Авто обмен данными по закупочным процедурам между 1С и web формой торговой площадки

Интеграция с другими подсистемами 1С

Создание заявок на оплату поставщикам в УХ Казначейство и спецификаций в ДО на основании Заказа поставщику

Аналитические отчеты – графические

Перевод табличных отчётов в графическую форму BI

Личные кабинеты





- Заявителя потребности в закупке
- Начальника отдела снабжения
- Специалиста отдела снабжения



Удобный интерфейс создания и обработки заявок на закупку, по аналогии с Интернет - магазинами

Единое пространство для работы, включающее все необходимые функции:



Создание, обработка заявок на закупку, отслеживание статусов их исполнения



Распределение заявок по закупщикам и контроль их исполнения



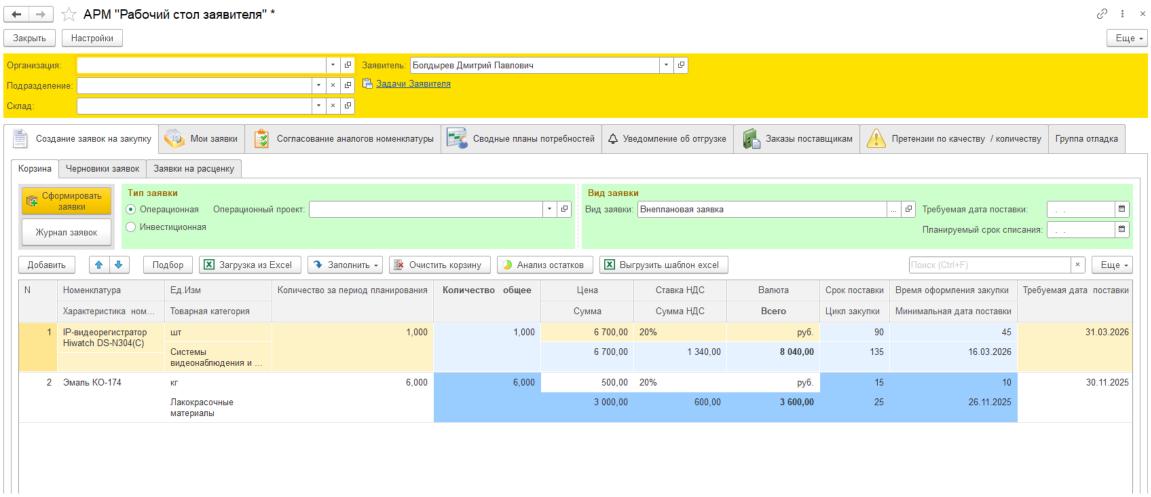
Прогнозные сроки поступления товарных позиций, справочные цены



Обмен информацией между заявителем и закупщиком (уточнения по заявке, согласование аналогов, претензии)

Личный кабинет Заявителя

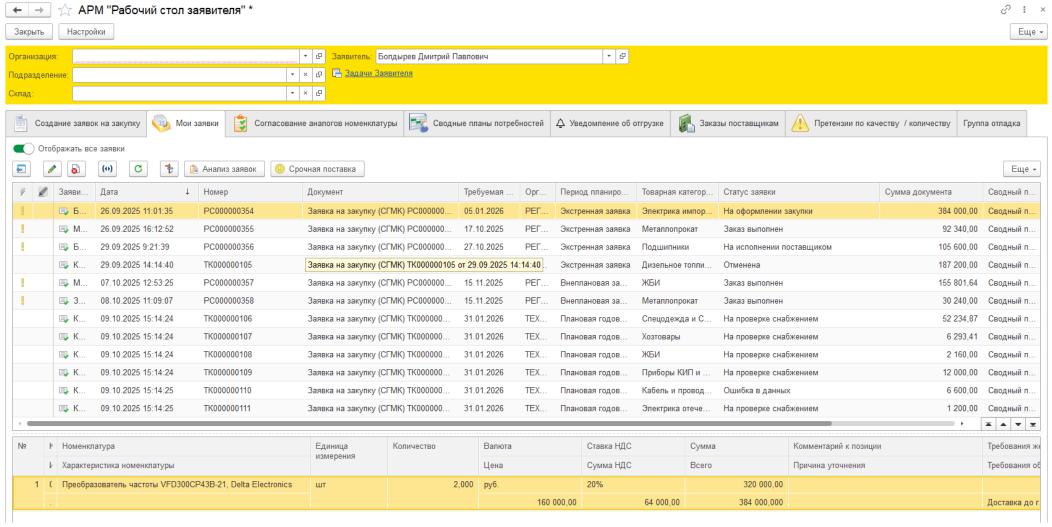




При формировании заявки заявитель видит минимально возможную дату поставки – это позволяет избежать ситуаций, когда выданная в службу снабжение заявка заведомо неисполнима по сроку

Личный кабинет Заявителя

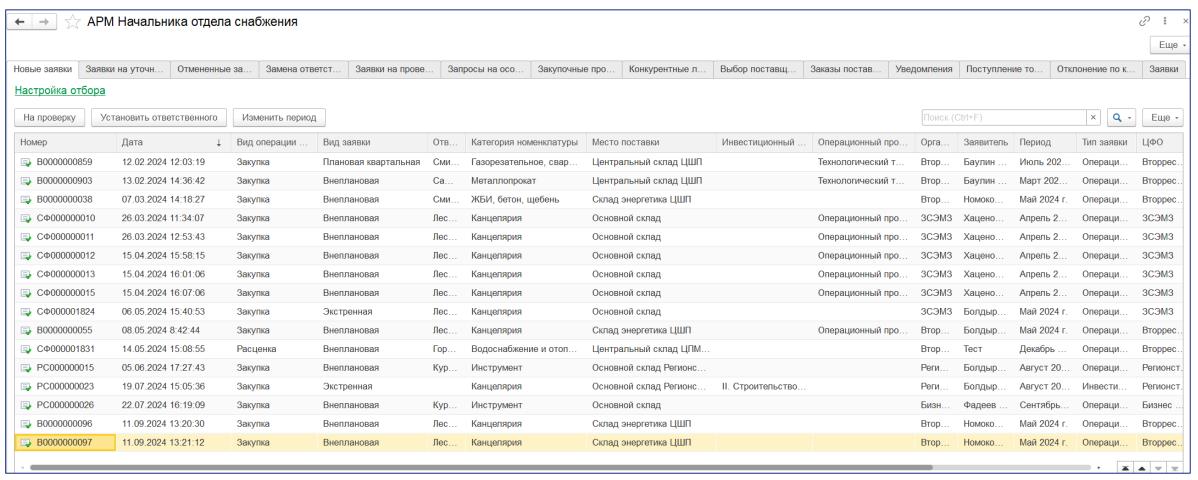




В перечне заявок заявитель видит статус своей заявки и закупщика – исполнителя по ней

Личный кабинет Начальника отдела снабжения

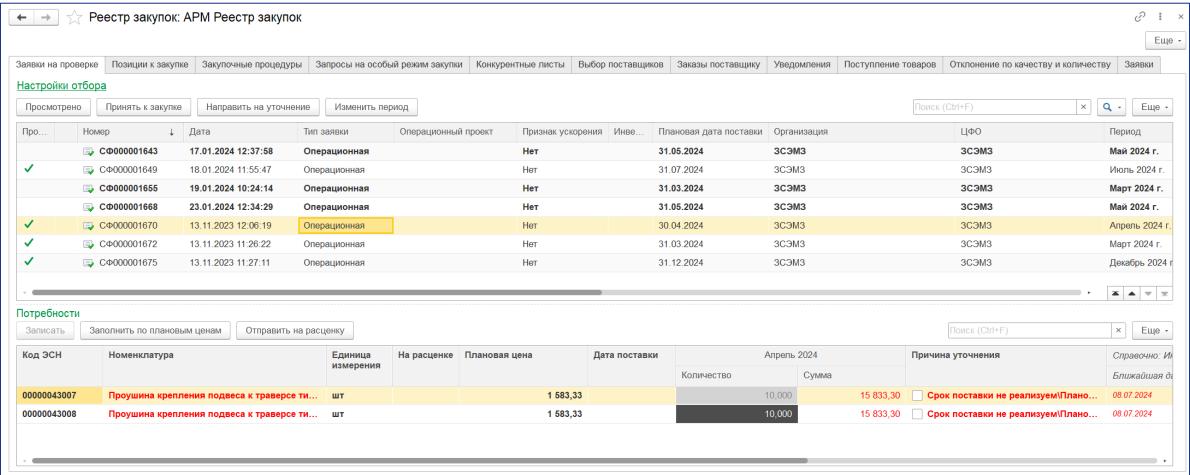




Начальник отдела распределяет новые заявки и видит по закупщикам своего отдела, в каком статусе они находятся

Личный кабинет Специалиста отдела снабжения

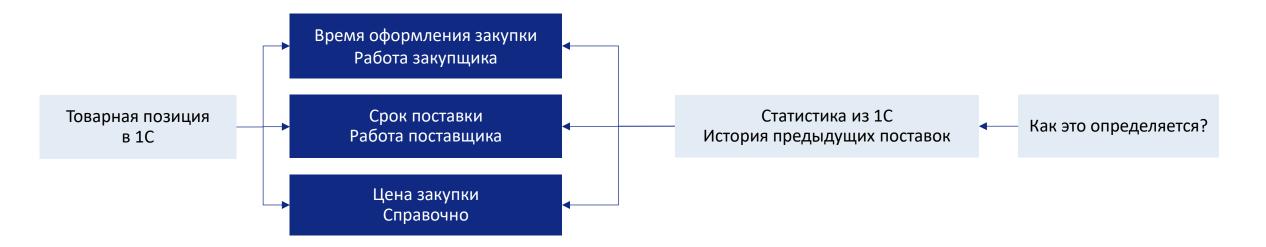




В одном интерфейсе закупщик отрабатывает полный цикл заявки – от принятия в работу до создания заказа поставщику и формирования текстов договорных документов

Время цикла закупки и цены закупки





Для чего это необходимо?

Время цикла закупки — для определения момента выдачи заявки в службу снабжения

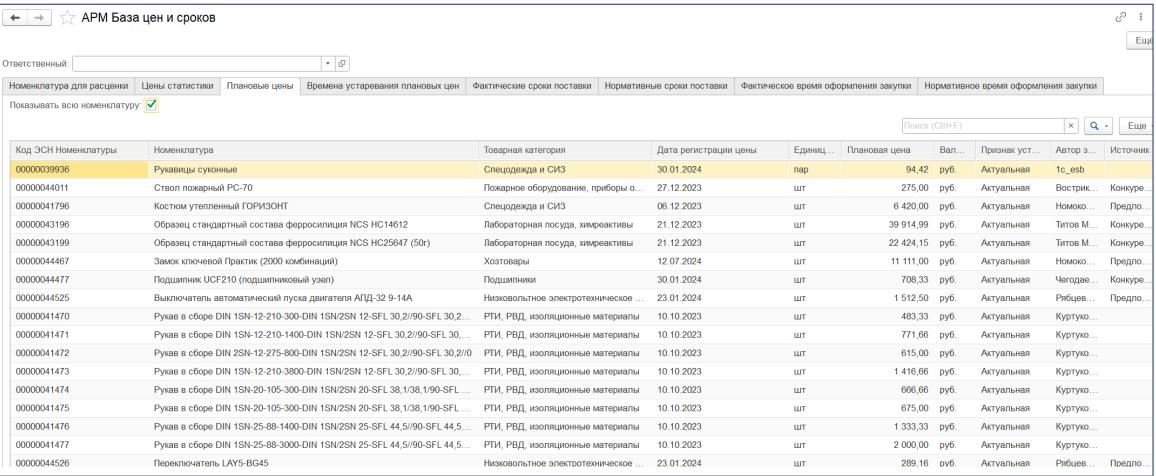
Цена — для бюджетирования затрат

Типы заявок на закупку

- Плановая (годовая / квартальная)
- Внеплановая
- Экстренная

База времени цикла и цен закупки





В базе накапливаются данные по фактическим временам оформления закупки. На основании их устанавливаются нормативные значения, для контроля скорости работы закупщика.

Инструменты закупщика





Закупщики формируют Закупочные процедуры из поступивших в работу товарных позиций, где учитывают предложения поставщиков



Конкурентный лист представляет форму сравнений предложений поставщиков по набору параметров: цены, коммерческие условия, история работы, риск анализ



Запрос на особый режим закупки представляет форму безальтернативного выбора поставщика



Заказ поставщику фиксирует основные условия работы с выбранным поставщиком: сроки поставки, условия оплаты, факт авансирования, в т.ч для последующей оценки исполнения поставки

Инструменты закупщика – Закупочная процедура



← → ☆ Закупочная процедура №00000005						
Записать и закрыть Запис	Записать и закрыть Записать 🔁 💪 🔁 👉 Отменить ЗП Сменить способ закупки Сменить вид закупки					
Статус закупочной процедуры: За	Завершена выбором поставщика					
Основные сведения Состав лота Участники закупки Предложения участников Согласование аналогов номенклатуры Конкурентные листы Результат закупки Заказы поставщикам						
Период закупок:	2023 г.	Код: 000000005				
Организатор закупки:	СГМК АО	отбор				
Валюта:	руб. 🔻 🗗					
Способ закупки:	Стандартная процедура					
Лот:	Лот №1					
Вид закупки:	Лотовая закупка					
Дата закупочной процедуры:	13.07.2023 16:55:20					
Предмет договора:	Общие требо					
покупка ключницы	покупка до 3	1.08.2023				
Запрос на особый режим закупки:						
Товарные категории:	<u>Мебель</u>					
Ответственный:	▼ □					

Инструменты закупщика – Согласование аналогов



← -	← → ☆ Согласование аналогов номенклатуры 000000004 от 10.09.2024 16:20:45												
Основн	Основное Присоединенные файлы												
Прове	Провести и закрыть Записать Провести 4 🖟												
Номер:	Номер: 000000004 от: 10.09.2024 16:20:45 🛗 Закупочная процедура: Закупочная процедура №0000002163 🔻 🗗												
Организа	Организация: Вторресурс-Переработка Урал 🔻 🗗 Предложение участника: Предложение участника 000005622 от 10.09.2024 15:01:02 🔻 🗗												
Желаема	Желаемая дата отработки: 🗎 Заявитель: Сорокина Ольга Михайловна												
Дата отг	Дата отправки на отработку:												
Дата отр	Дата отработки аналогов:												
	Информ	ация о п	предмете заку	упок		Поставщик							
									Предлох	жение поставщика (с	сылка)		
Номер п/п	Номенклатура	Ед.изм	Плановая цена без НДС	Плановое кол-во	Плановая Сумма	Анал	ЮГ	Срок поставки	Поставляе мое кол-во	Цена Без НДС	Сумма без НДС	Подходит (Да/Нет)	Комментарий
			пдс			ПРОФИ							
						Предложение участника 000005	622 от 10.09.2024 15:01:02						
	Смазка JCB Special HP Grease, патрон/туба, 400г, 4003/2017	ШТ	490,00	6	2 940,00	Смазка пластичная ROLF GI /390 г	REASE P7 LX 180 EP-2	14	6,00	266,67	1 600,00	Нет	
	Масло моторное LONMADI Extreme Performance Engine Oil 5W40, арт. LM4001/2703R	Л	4 950,00	120	594 000,00	ROLF KRAFTON S5 U 5W-40 моторное синтетическое) CI-4/SL / 20л / Масло	14	120,00	275,00	33 000,00	Нет	

Инструменты закупщика – Квалификация поставщиков





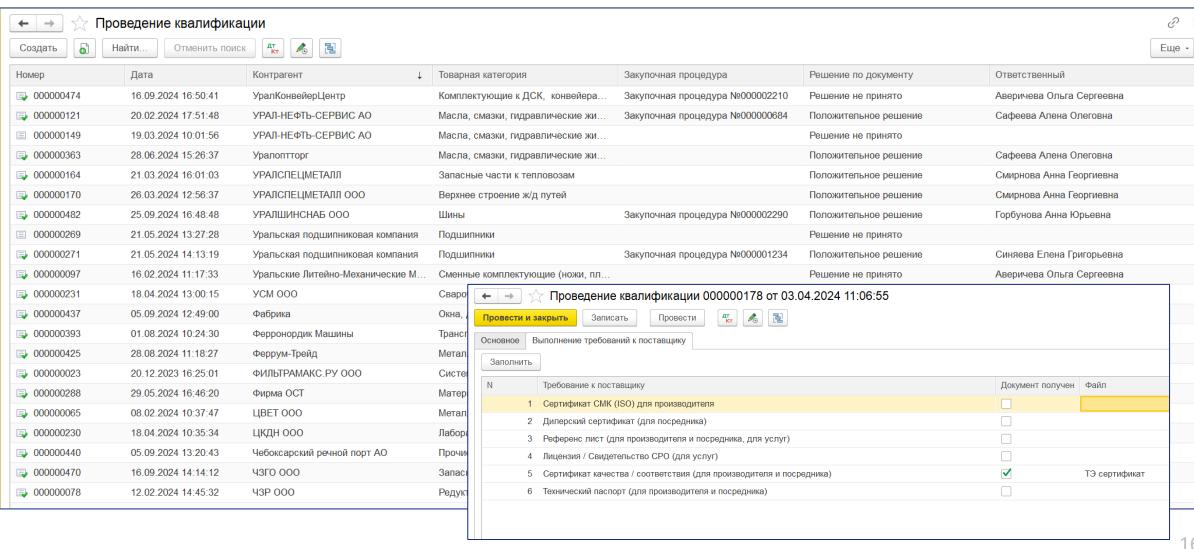
Документ Квалификации поставщика позволяет сохранять информацию о поставщике:

- Результаты выездных аудитов
- Сертификаты качества на продукт и сертификаты СМК
- Дилерские сертификаты
- Референс листы

Требования к квалификации поставщика зависят от поставляемой товарной категории, и определяются программой автоматически

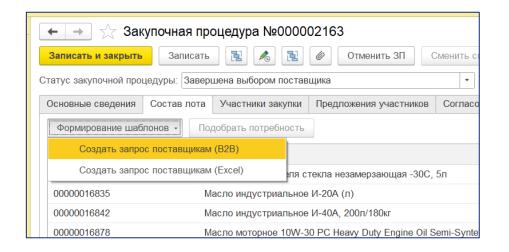
Инструменты закупщика – Квалификация поставщиков

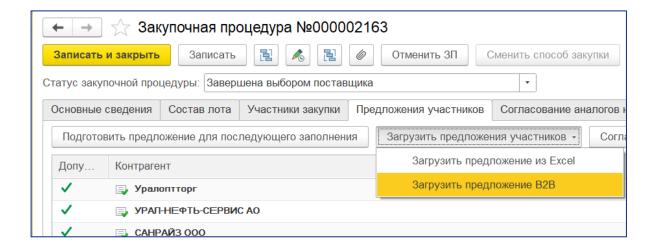




Инструменты закупщика – Интеграция с ЭТП и внешними файлами







- Создана возможность загрузки коммерческих предложений поставщиков из файла Excel в Закупочную
 процедуру. Экономия рабочего времени закупщика на перенос простых текстовых данных в программу
- Создана возможность экспорта исходных данных Закупочной процедуры на ЭТП b2b для сбора предложений поставщиков. Предложения поставщиков с ЭТП далее импортируются обратно в 1С,
 в Закупочную процедуру. Экономия рабочего времени закупщика на перенос всех данных по закупке между 1С и внешним сайтом ЭТП
- В процессе разработки интеграция через web-сервисы b2b (срок готовности Q1 2025)

Инструменты закупщика – Конкурентный лист



★ → ☆ Конкурентный лист КЛУ300007 от 07.07.2023 0:00:00										
Провести и закрыть Записать Провести 🕰 🔊 🔁 🧼 Согласование - История поставок -										
▶ Статус: Утвержден										
Номер: КЛУ300007 от: 07.07.2023 0:00:00										
Общая информация о закупке Сравнение предложений Обоснование выбора										
Отклонить Вернуть Открыть вложенные файлы Обновить КЛ по предложениям поставщика										
Информация о гредмете закулок Поставщик	Поставкия	Поставшик								
Предлажение поставщика (ссылка) Кваль		ке-ие поставщика (ссылка) Квалификация поставщика Предложе-ие поставщика (ссылка)								
NHH Форма поддем / Past /	дрес поставщика ИНН Форма поддем Ранг Адрес поставщика ИН	НН Форма подачи предпожения Ранг Адрес поставщика ИНН Форма подачи предпожения								
Hoмeр номениатура Едини Планская планская правова правова правовая правова правовая правова прав	del Budgaso x sarytire Cox Horis des HDC desired Cox HDC desired Cox HDC desired HDC desi	Срок поставки Цена без Идос Доставкой Поставкой Выбрано к закулке Амалог Срок на без Диставкой Цена без ИДС с когна об доставкой Сумма без Ката об Диставкой Сумма без Ката об Диставкой Амалог Срок Цена без ИДС с поставкой Цена без ИДС с доставкой Диставкой								
СибПромМетия Продиложению участника 000000000 от 05.07.2023 9.46.52	ТД МИР СВАРКИ ООО Поваложение мастника 000000011 от 06.07.2023 10.241 Поваложение мастника 00000011 от 06.07.201 Поваложение мастника 00000011 от 06.07.201 От 06.07.201 От 06.07.201 От 06.07.201 От 06.07.201 О	ACCBAP CBap 00000012 or 06.07.2023 16:27:17 Предпожение участника 00000013 or 06.07.2023 17:16:25								
	200022 (2000) 200020	PCCC391, 85400K, Keespanical officials - Kypteac; PCCC391, 85400K, Keespanical officials - Kypteac; PCCC391, 85400K, Research officials - Kypteac; PCCC391, Research officials - Kypteac; PCC391, Research officials - Kypteac; PCC3								
12 septimental (1	Money	194w: 233 Karag-anextpog +a								
	H2,83 minamorpose 5 64,17 64,17 - 641,70 10 641,70 MO MO MO MO MO MO MO M	112,50 112,50 - 1 125,00 CUT 70 (P80) 5 112,50 112,50 (TET02039)								
2 Conno плазмотрона Р60-80-100, d1,5мм шт 58,37 10 583,70 Солто 1,5 мм Р90 7 115,88 115,88 - 11	58,75 (P80-90-100) d1,5 5 61,42 61,42 - 614,20 10 614,20 PRO) 5	112,50 112,50 - 1 125,00 CUT 70) 1,5 5 112,50 112,50								
Итого 1061,50 Итого 22	01,58 Vitoro 1255,90 20 1255,90 Vitoro	2.250,00 Vitoro								
Блок 1 - Цена	Область "Информация о поставщике" (заполняется автоматически по данны Блок 1 - Цена									
	ВЛОКТ - Цена овывоз со оклада Поставщика Базик поставки Базик поставки Базик поставки	Блок 1 - Цена Блок осилада Поставщика Базис поставки								
Транспортные рассацы	Транспортные расхады Транспортные расхады									
Тэм оженные расходы	Тэмсике-вые раскоды	Тэмсикеные раскады								
Игого с учетом ИСС Игого с учетом ИСС Игого с учетом ИСС	Итого с учетом транспортных расходов Итого с учетом ТДС Итого с учетом НДС Итого с учетом НДС	Итого с учетом транспортных расходов Итого с учетом НДС								
Процент оваата изменелатуры	100 Процент оквата номенклатуры 100 Процент оквата номенклатуры									
Блок 2 - Качество	Блок 2 - Качество	Блок 2 - Качество Блок								
Параметры качества	Параметры качества	Параметры качаства								
Гарантия	Гарзентия	िव्यवसारका								
Блок 3 - Поставщик	Блок 3 - Поставщик	Блок 3 - Поставщик Блок 3								
Палнос наминование Общести	во с аграмиченой ответственностью "СибПромМетю" — ООО "Торговый Дом Мир сварки" — Папнае намиченавание — ООО "Торговый Дом Мир сварки" — Папнае намиченавание — ООО "Торговый Дом Мир сварки" — Папнае намиченавание — ООО "Торговый Дом Мир сварки" — Папнае намиченавание — ООО "Торговый Дом Мир сварки" — Папнае намиченавание — ООО "Торговый Дом Мир сварки" — Папнае намиченавание — ООО "Торговый Дом Мир сварки" — Папнае намиченавание — ООО "Торговый Дом Мир сварки" — Папнае намиченавание — ООО "Торговый Дом Мир сварки" — Папнае намиченавание — ООО "Торговый Дом Мир сварки" — Папнае намиченавание — ООО "Торговый Дом Мир сварки" — Папнае намиченавание — ООО "Торговый Дом Мир сварки" — Папнае намиченавание — ООО "Торговый Дом Мир сварки" — Папнае намиченавание — ООО "Торговый Дом Мир сварки" — Папнае намиченавание — ООО "Торговый Дом Мир сварки" — Папнае намиченавание — ООО "Торговый Дом Мир сварки" — ООО "Торговый Дом Мир сварки — ООО "Торговый —	Общество с ограниченой ответственостью "ACCBAP" Полное измисиозание								
LICOTRON GENERAL CONSTRUCTION OF THE CONTROL C	Посредник Статус поставщика Посредник Статус поставщика	Посредник Статус поставщика								
Сводный индикатор 1СПАРК Риски	Сводный индикатор 1СПАРК Риски	Спарк Риски								
Заказы поставщику за 6 (месяц), количество	Испория работы Заказы поставщику за 6 (месяц), количество Заказы поставщику за 7 (месяц), количество	История работы Исто В (месяц), копичество Заказы поставщику за 6 (месяц), копичество								
Поставка в срок, %	Поставка в срок, %	Поставка в срок, %								
Провождение входьюго контролы, % Меалифичеция	Проженидение видрного контроля, % Проженидение видрного	контроля, % Просикдение видиного контроля, % Квагификация Квагификация								
Уровень казпификации	Кеалификация Уровень хвалификация Уровень хвалификация Уровень хвалификация									
Под тверхидения квалификации	Подтворждение квалификации	Подтверждение кватификации								
Согласие с тиговым договором	Her Согласие с типовым договором Нег Согласие с типовым договором	Нет Сагласие с типовым даговором								
Блок 4 - Срок поставки	Блок 4 - Срок поставки	Блок 4 - Срок поставки Блок 4 -								
Срок / графия поставки	Срок / графия поставки Срок / графия поставки Срок / графия поставки Поставка из натичее (со силада продавка) Поставка из натичее (со силада продавка)	Орок / график поставки Поставка из напичия (со склада поравиа)								
	TITLE LIBRARIA DE INSTITUTO DE LA CONTRACTOR DE LA CONTRA									
Блок 5 - Условия оплаты	Блок 5 - Условия оплаты	Блок 5 - Условия оплаты Блок 5 - У								
Sticrower ormative industrial Micrower ormative industrial Micrower ormative industrial	Бел предоглаты Усповые отнаты 9 Усповые отнаты 9 Усповые отнаты 1 Осповые 0 Оспов	Без предоплаты Усповия оплаты Отсрока 15 дней Усповия оплаты подробно								
Процент предолічаты	Процент предотнаты Процент предотнаты	Процент предолжаты								

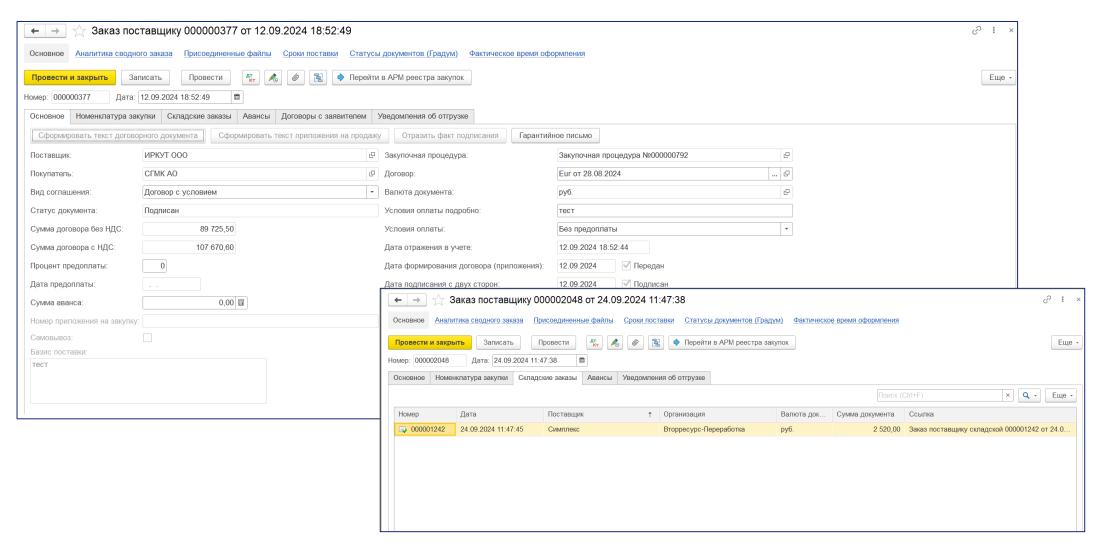
Инструменты закупщика – Запрос на особый режим



← → ☆ Запрос на особый режим закупки 00000000004 от 22.11.2023 18:21:40						
Основное Присоединенные файлы						
Провести и закрыть Записать	Провести 🔊 🕼 Создать на основании 🔻 😺 Согласование 🕶	История поставок -				
Номер: 0000000004	Дата: 22.11.2023 18:21:40					
Ответственный:	Ответственный:					
Статус: Утвержден						
Основное Потребности						
Товарная категория:	Огнеупоры					
Вид закупки:	Лотовая закупка					
Закупочная процедура №000000174						
Способ закупки:	Уникальный поставщик					
Организатор закупки:	СГМК АО					
Контрагент:	Группа Магнезит 🗗					
Причина выбора уникального поставщика: Монополия поставщика						
Сумма сделки: 173 850,00						
Обоснование:						
поставщик является производителем. не имеет дилерской сети. Поставка будет осуществлена ж.д. вагоном в комплексе с периклазовым кирпичом (по ранее подписанному приложению №7). Поставщик не предоставляет отсрочку платежа, условия оплаты - 100% предоплата.						
Предмет договора:		Общие требования:				
поставка периклазового порошка ППЭ-88		поставка в срок				

Инструменты закупщика – Заказ поставщику





Аналитические отчеты





Аналитика по времени цикла закупки



Статусы исполнения заявок на закупку



Производительность труда закупщиков



Использование оборотных средств



Экономия на ценах закупки



Гибкий отбор данных в отчёты



Фильтрация данных в разрезе:



Отдела закупок



Поставщика



Закупщика



Периоду потребности, датам создания документов, датам операций



Заявителя /подразделения заявителя



Типу, виду заявки на закупку



Товарной категории

Результаты



- Полная прослеживаемость процесса закупки, документы связаны между собой и находятся в одной цифровой среде,
- Время работы закупщика и поставщика по заявке нормированы и контролируются
- Благодаря контролю со стороны службы НСИ в момент формирования цифровой заявки на закупку были исключены дубли
- Созданы личные кабинеты Заявителя, Закупщика и Начальника отдела

1, **3** млн. руб. Экономия ФОТ за 2024 год

71%

Доля оплат по факту поставки в сделках за Q1 2025

17%

Экономия на ценах закупки за 2024

80%

Оформленных закупок в срок за Q1 2025 **73**%

Поставок в срок за Q1 2025