



Акционерное общество  
«Уральский завод транспортного машиностроения»

# Автоматизация процессов планирования и учета на производстве в АО «Уралтрансмаш»

Директор Центра информационных технологий и связи  
Татаренков Константин Владимирович

Октябрь 2015 года

АО «Уралтрансмаш» - одно из старейших машиностроительных предприятий Урала, основанное 8 сентября 1817 года.



УРАЛТРАНСМАШ



Территория предприятия. 2004 год



Территория предприятия. 2011 год



## Трамвайные вагоны:

- Трамвайный вагон 71-405
- Трамвайный вагон 71-407
- Первый в России полностью низкопольный трамвай 71-409



## Нефтеоборудование:

- Одноплечие приводы штанговых глубинных насосов
- Двуплечие приводы штанговых глубинных насосов





## Информационная система. Направления хозяйственной деятельности.

Количество  
активных  
пользователей

### Системе Галактика ERP.

Складская логистика, управление персоналом, расчеты с контрагентами, бухгалтерских, налоговый учет, управленческий учет, БДР, БДДС.

**375**

### Система Галактика АММ.

Планирование и учет в производстве.  
Сбор прямых затрат на производство.

**183**

## Производственные цели

Выполнение заказов в срок  
Отсутствие дефицита на сборке  
Сокращение общего времени производства

## Экономические цели

Снижение остатков покупных МЦ, незавершенного производства  
Отсутствие неликвидов, учет брака  
Контроль целевого использования МЦ, ДСЕ в производстве

**ЦЕЛЬ: Автоматизация организации учета незавершенной продукции в количественном и стоимостном выражении.**

## 1. Учет в количественном выражении обеспечивает

- Формирование календарных планов выпуска готовой продукции и контроль их выполнения
- Расчет графиков сборок и комплектации всех готовых изделий и контроль сроков их исполнения
- Учет выпуска ДСЕ во всех ПТК в количестве и нормо-часах
- Учет незавершенного производства в ПТК
- Посуточное планирование (*\*при наличии технологических процессов в электронном виде*)

## 2. Учет в стоимостном выражении обеспечивает

- Оценку незавершенного производства, выпуска ПТК, брака по нормативной стоимости
- Формирование отклонений между фактической и нормативной стоимостью материалов на товарный выпуск ПТК
- Формирование плановой стоимости готовой продукции.

# Схема развертывания функционала системы



УРАЛТРАНСМАШ

Рабочее место руководителя

Межцеховая передача ПТК

Планы реализации продукции

Планы выпуска продукции

Графики сборки изделий

Графики комплектации сборки

Номенклатурные планы ПТК

Расчет себестоимости продукции

Посуточное планирование

I этап  
Выполнен

II этап  
Выполнен

III этап

IV этап

- Ведется учет выпуска всех ДСЕ во всех ПТК в количестве и норма-часах
- В оперативном режиме ведутся заявки производства: обеспечивается контроль своевременного изготовления готовой продукцией в срок
- Формируются календарные планы выпуска готовой продукцией: обеспечивается контроль запланированных объемов и сроков выпуска
- Рассчитываются графики сборки всех готовых изделий: обеспечивается контроль исполнения сроков выполнения каждого из этапов сборки
- Настроен расчет графиков комплектации сборки

# Службы, работающие в системе Галактика АММ



УРАЛТРАНСМАШ

Службы предприятия	Кол-во пользователей
Отдел планирования и организации производства	11
Администрация цехов (начальники цехов, заместители нач. цеха по производству)	16
Производственно-диспетчерские службы цехов	45
Отдел производственно-диспетчерский	11
Управление экономики и анализа хозяйственной деятельности	11
Нормировщики цехов	26
Экономисты цехов	8
Отдел главного конструктора	2
Бухгалтерия завода	4
Служба главного технолога и Отдел главного металлурга	5
Отдел цен экономического управления	5
Отдел материально-технического обеспечения	20
Центр информационных технологий и связи (синхронизация и ввод данных, сопровождение задач)	19
<b>Итого пользователей</b>	<b>183</b>

## 1. Контроль за качеством данных в системе

- Своевременное проведение документов (выполняется)
- В мае – ежесуточно до 200-т неоформленных накладных свыше 3-х дней
- В июле – не более 30-ти неоформленных накладных свыше 3-х дней
- Заказы без маршрутов и комплектации – ввод данных (выполняется)
- Исключение заказов без движения (выполняется)

## 2. Контроль за исполнением

- Своевременные запуски/выпуски по графикам сборки (с Июня 2015)
- Комплектация по запущенным этапам (с Июля 2015)
- Выполнение по дефицитам заказам (с Июня 2015)
- Длительность «пролёживания» ДСЕ на переходах (с Июня 2015)
- Включение/исключение позиций номенклатурного плана

**ПРОВОДИТСЯ ЕЖЕНЕДЕЛЬНЫЙ КОНТРОЛЬ ЗА ВЫПОЛНЕНИЕМ  
КОНТРОЛЬНЫХ ФУНКЦИЙ**



УРАЛТРАНСМАШ

**Директор центра информационных технологий и связи  
АО «Уралтрансмаш»**

**Татаренков  
Константин Владимирович**

Россия, 620027, г. Екатеринбург,  
ул. Фронтовых бригад, 29  
Тел.: (343) 336-70-70  
E-mail: [tatarenkov.kv@uraltransmash.ru](mailto:tatarenkov.kv@uraltransmash.ru)