



Управление на основе данных – Единая Система Производственных Показателей

 ЕВРАЗ

 Октябрь 2025



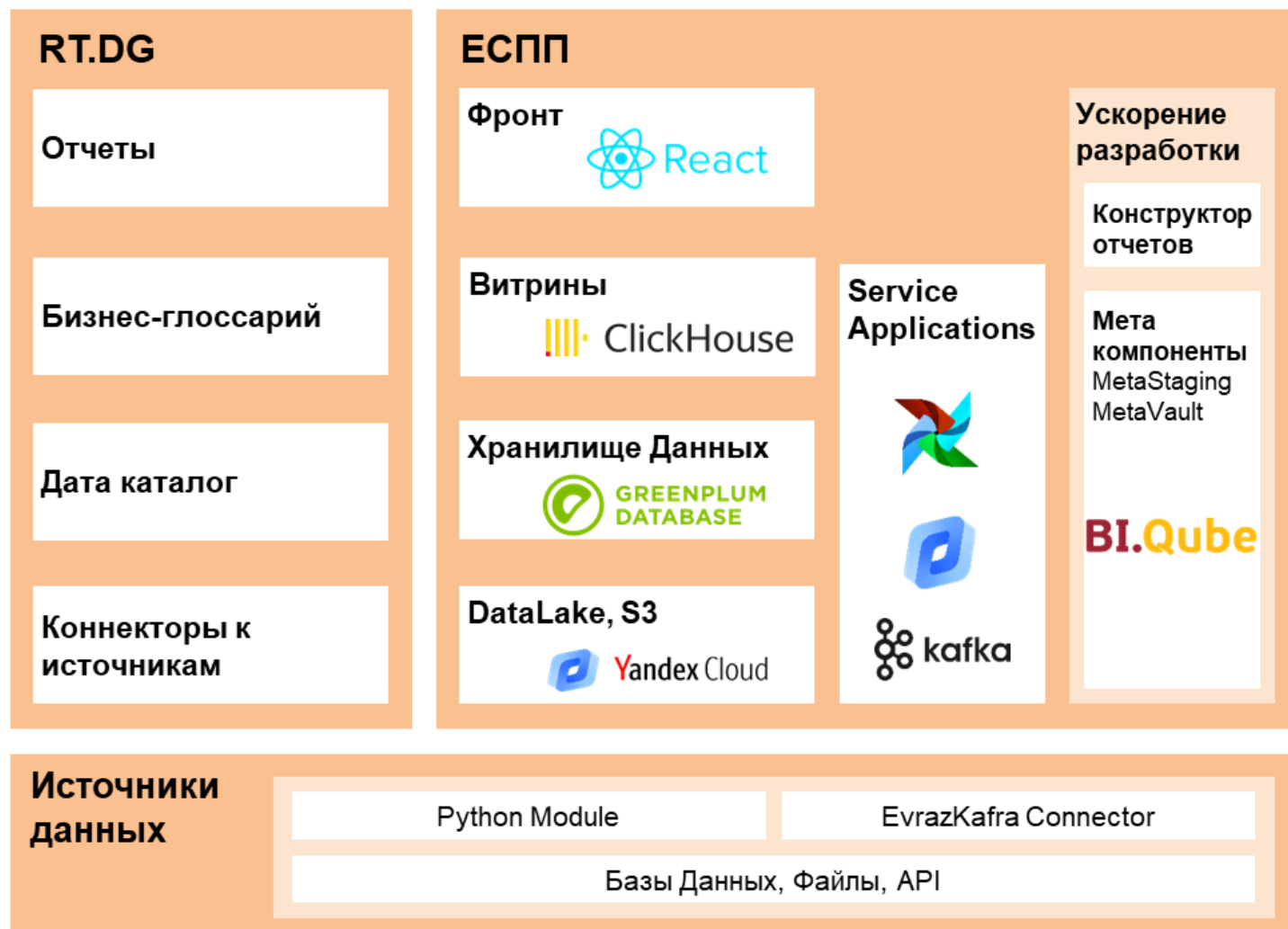
Эволюция управления на основе данных ЕВРАЗ



По семи направлениям: Производительность, Цифровая трансформация, ОТиПБ + Экология, Вовлеченность + ППЭ, Инвестиционная деятельность, Персонал, Финансовый результат



Уровни управления	Совещание	Частота
Центральный дашборд ЕВРАЗа по 7 направлениям*, вариативность производственной программы	Полугодовой УР	Квартал
Дашборд Дивизиона по 7 направлениям* + вариативность основных процессов	Ежемесячный УР дивизиона	Ежемесячно
Дашборд цеха + ОТиПБ и вариативность KPI цеха и факторы влияния	Административная ячейка	Ежедневно / еженедельно
Показатели участка + вариативность работы агрегатов на участке	DPM / АЯ участка	В течение дня



9000+

показателей в глоссарии

50+

систем источников

2000+

разработано с использованием DG

3000+

показателей в работе

500+

Пользователей (из них ~30 аналитиков и разработчиков)

в 2-3 раза

увлечена скорость разработки с помощью специальных компонент



Особенности: не высокая зрелость DG процессов, фокус на производстве



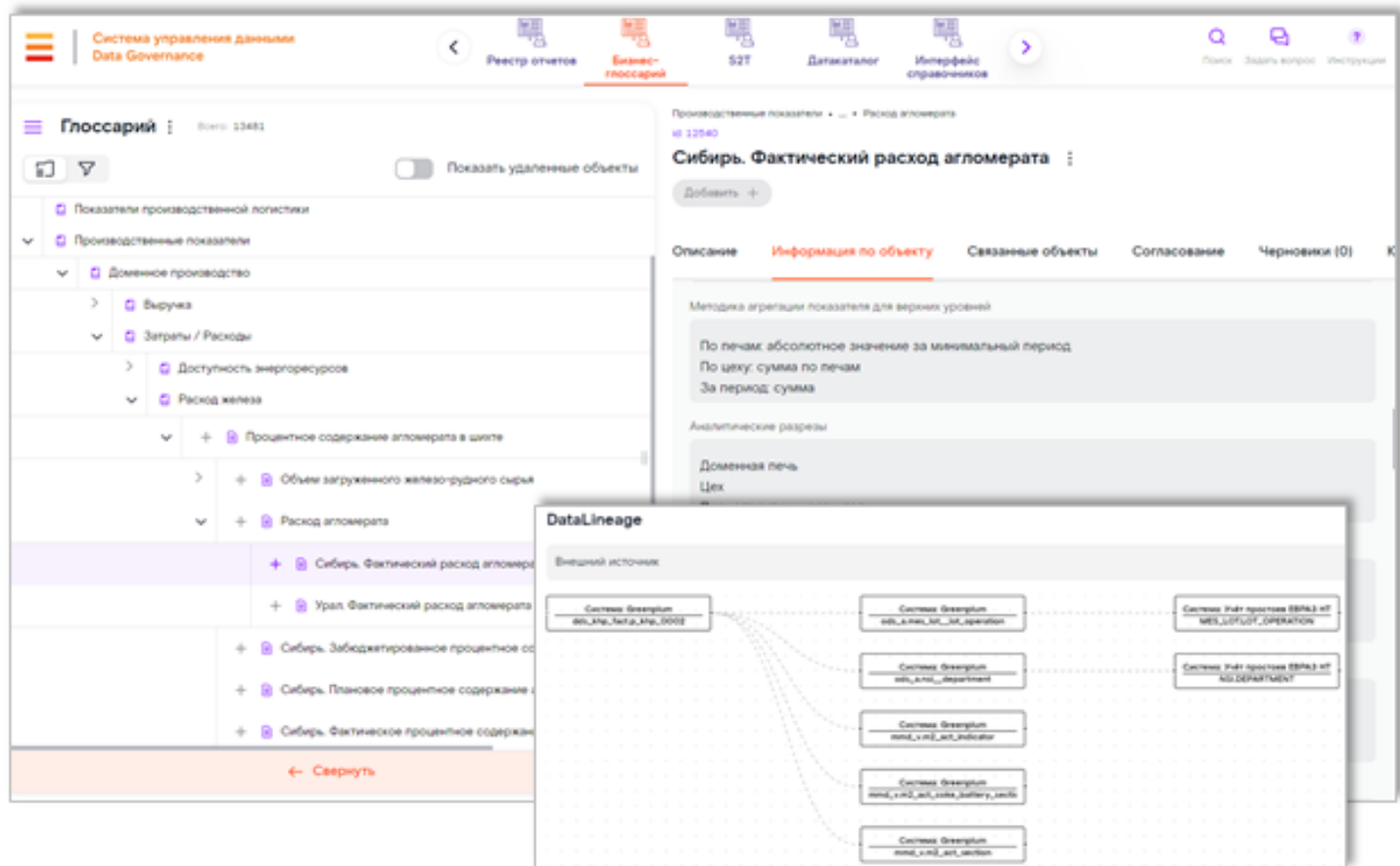
DG решение: карточка показателя, реестр отчетов, Data Lineage



Приживаемость: процесс разработки в DG, вовлечение других BI/DWH проектов, связь дашбордов с DG, Data Lineage



Эффекты: метаданные централизованы, ускорение процесса описания, разработки, четкий контроль за ходом разработки



Эффекты

Экономический эффект

Эффект от стабилизации производственных процессов.



ЕСПП

Единый источник правды, накопление статистики по показателям, развитие SSA.



Data Governance

Значительное ускорение командной работы.
Четкое описание показателей, источников.



Скорость разработки

Использование meta-компонентов позволило увеличить скорость разработки в 2-3 раза.



Уроки

Не Excel

При реализации проектов с большим количеством показателей и пользователей – Excel не лучший инструмент.



Своя команда

При выборе нового стека технологий свою экспертизу нужно развивать как можно быстрее.



Отдельный фокус на источники

Описание источников данных в цехах, где много информационных систем – не простая задача.



Правильно оцениваете скорость разработки

Правильно оцениваете скорость разработки и управляйте ожиданиями заказчиков.

