

Управление на основе данных – Единая Система Производственных Показателей



Октябрь 2025



Эволюция управления на основе данных ЕВРАЗ



Старт цифровой Единая Система Стабилизация Управление на основе Data Governance и Обеспечение трансформации Производственных разработка DWH методологии приживаемости данных Показателей (ЕСПП) 2020 2021 2022 2023 2024 2025

ЕВРАЗ сначала пилотирует, а потом запускает масштабную цифровую трансформацию с целью 150 \$ млн. дополнительной EBITDA.

Появляется задача управления производственными процессами на основе данных, обучения SSA и снижения вариативности производства.

Формирование управленческой отчетности от мастера до Президента, на едином источнике данных с возможностью фиксации отклонений, причинах и реализованных контрмерах.

Формирование производственного DWH. Внедрение RT.DG (бизнес-глоссария и дата каталога), переход всей работы над ЕСПП на единую платформу. Постепенное вовлечение пользователей от бизнеса.

Активная реализация решения DWH, синхронизация показателей между дивизионами и выбор приоритетных показателей для реализации.

Активная реализация решения DWH, проведение производственных совещаний на основе ЕСПП, фиксация отклонений по процессам.

Проблема: данных становится все больше, как с ними работать?

Проблема: какой источник данных и достоверность этих данных?

Проблема: более 7500 показателей, нет описаний и информации по источникам данных. Нет центрального

хранилища данных (DWH).

Проблема: выявлены расхождения в методиках расчета показателей. Необходимость адаптации методики под новые функции.

Проблема: низкая скорость реализации. Поиск вариантов ускорения разработки.

Проблема: переход на новые инструменты, отказ от legacy.

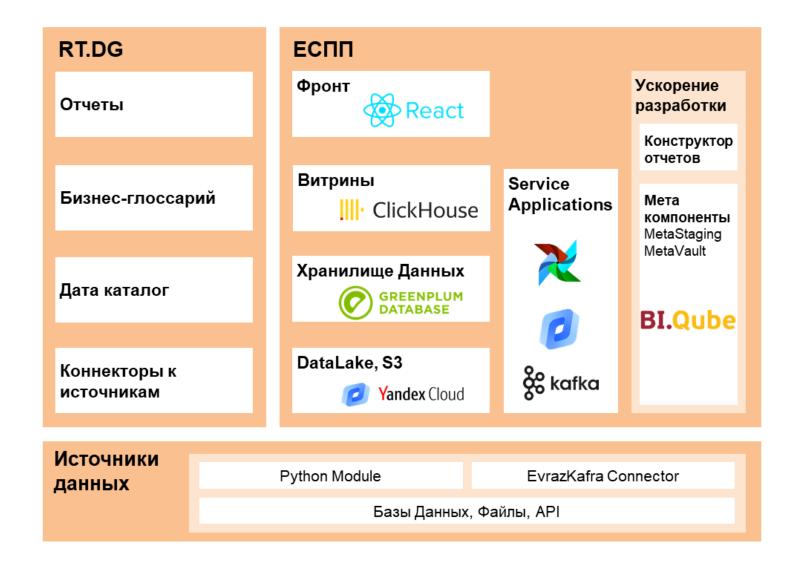
Иерархия управленческой отчетности ЕСПП



По семи направлениям: Производительность, Цифровая трансформация, ОТиПБ + Экология, Вовлеченность + Уровни управления Совещание Частота ППЭ, Инвестиционная деятельность, Персонал, Финансовый результат Квартал Полугодовой УР Центральный дашборд ЕВРАЗа по 7 направлениям*, вариативность Центральный (СЕО) производственной программы Дашборд Дивизиона по 7 Ежемесячно Ежемесячный УР направлениям* + вариативность ВП Дивизионов, ТД, ОД дивизиона основных процессов Ежедневно / Административная Дашборд цеха + ОТиПБ и еженедельно ячейка вариативность КРІ цеха и факторы Цеха. АЯ – первый приоритет влияния Показатели участка + В течение дня DPM / АЯ участка Участки вариативность работы агрегатов на участке DWH Источники данных

Архитектура решения





9000+ показателей в глоссарии

50+ систем источников

2000+ разработано с использованием DG

3000+ показателей в работе

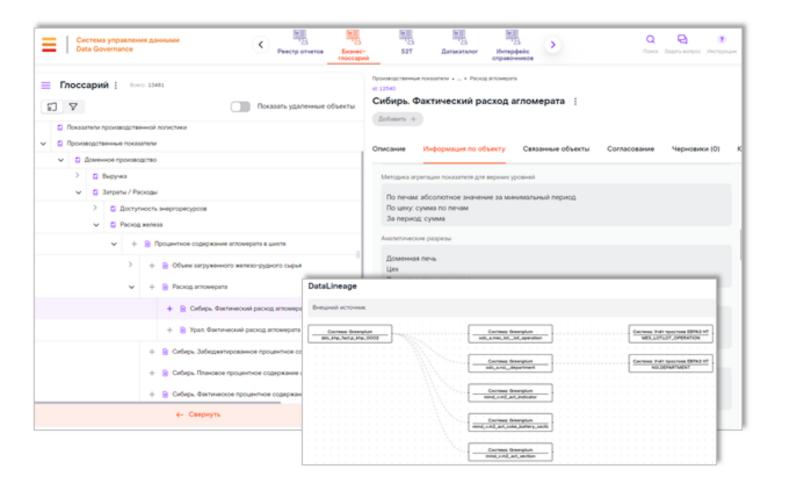
500+ Пользователей (из них ~30 аналитиков и разработчиков)

в 2-3 раза увлечена скорость разработки с помощью специальных компонент

Data Governance в металлургической компании



- DG DG
- **Особенности:** не высокая зрелость DG процессов, фокус на производстве
- DG решение: карточка показателя, реестр отчетов, Data Lineage
- Приживаемость: процесс разработки в DG, вовлечение других BI/DWH проектов, связь дашбордов с DG, Data Lineage
- Эффекты: метаданные централизованы, ускорение процесса описания, разработки, четкий контроль за ходом разработки



Эффекты и выученные уроки



Эффекты

Экономический эффект

Эффект от стабилизации производственных процессов.



He Excel

Уроки

При реализации проектов с большим количеством показателей и пользователей – Excel не лучший инструмент.

ЕСПП

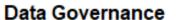
Единый источник правды, накопление статистики по показателям, развитие SSA.



CE Un

Своя команда

При выборе нового стэка технологий свою экспертизу нужно развивать как можно быстрее.



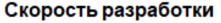
Значительное ускорение командной работы. Четкое описание показателей, источников.



*

Отдельный фокус на источники

Описание источников данных в цехах, где много информационных систем – не простая задача.



Использование meta-компонентов позволило увеличить скорость разработки в 2-3 раза.





Правильно оцениваете скорость разработки

Правильно оцениваете скорость разработки и управляйте ожиданиями заказчиков.