

Импортозамещение платформы роботизации

2024 год



Поставленные цели для команды центра компетенций:

Импортозамещение
программного
обеспечения платформы
роботизации

Оптимизация бизнес-
процессов компании

Высвобождение
человеческого ресурса и
его перераспределение
на стратегически важные
задачи



Повышение
вовлеченности бизнеса в
цифровые направления
компании

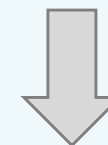
Развитие и повышение
квалификации
сотрудников центра
компетенций

История роботизации в компании и старт проекта Импортозамещения



2023 год

61 Решение функционирует на **UiPath**



Октябрь 2024 года

28 процессов или **46%** процессов переведено на **PIX**

33 еще запланировано для перехода



26 новых процессов реализовано

25 запланировано в разработку



Масштаб роботизации

На текущий момент функционирует

86 RPA = 181 

Работают за **64** человека в месяц

Оценочная заработная плата могла бы составить

120 млн. руб. в год

Используют более **20**

корпоративных ИС и приложений

200 000+

объектов обработаны цифровыми сотрудниками

800+

проанализировано бизнес-процессов

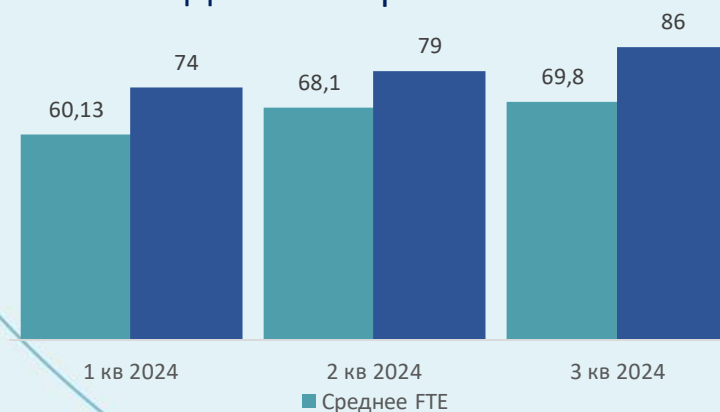
250+

заполнено скоринг-анкет

3 - 5 раз

увеличение скорости выполнения операций

Динамика развития RPA



Принципы нашей работы

Относиться к роботу, как к цифровому сотруднику

В нашей команде работают: Эльза Моисеевна, Казимир Альбертович, Риск Индикаторович и другие

Не роботизируем не оптимизированное

Сначала выравнивание процесса – потом роботизация!

Процесс имеет четкое начальное и конечное состояния

Стандартизация и прозрачность процесса разработки

Сначала выравнивание процесса – потом роботизация

Тесное взаимодействие с ИТ - направлением

Первоначально рассматривается автоматизация, далее роботизация процесса



Примеры роботизации

Формирование справок по запросу (2-НДФЛ)

Было:

- 5 дополнительных шага при исполнении
- 2 месяца сверхурочной работы и высокой нагрузки в пик заказа справок 2-НДФЛ



Федул Евстратович



Стало:

- 0 лишних шагов
- Высвобождено 27 рабочих дней за 2 месяца пиковой нагрузки

Скорость процесса выше:

в 1,2 раза

Изменение процесса

10%



Порядка **6 тыс.** транзакций обработано за пол года

91% из них успешно

Начальник отдела по учету расчетов с персоналом:

- «- решение работает стабильно
- справки формируются корректно (но необходим контроль!!!)
- специалисты ОУРП избавлены от рутинной работы»

Контроль рассмотрения документов ЭДО

Эльза Моисеевна

Было:

Ручное формирование выгрузки документов ЭДО, обработка и рассылка уведомлений по электронной почте.

Стало:

Робот формирует списки документов ЭДО, анализирует, определяет исполнителя, уведомляет, что позволяет в кратчайшие сроки определить «правильное» ЦФО и своевременно рассмотреть документы ЭДО

Сокращение сроков обработки документов:
с 1 рабочего дня до 1-1,5 часов

Способствует экономии ФОТ



Дирекция по Информационным технологиям
АО «Апатит»
162622, г. Череповец, Северное шоссе д. 75

www.phosagro.ru

