# Большое «Открытие»

Создание интегрированного ИТ-ландшафта крупнейшего частного банка России за 4 месяца

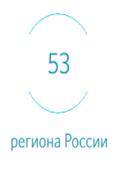


#### Кто мы такие













## Общая информация

«Открытие» — универсальный коммерческий банк с устойчивой диверсифицированной структурой бизнеса и качественным управлением капиталом. Банк развивает следующие ключевые направления бизнеса: корпоративный, инвестиционный, розничный, МСБ и Private Banking.

3,09 трлн рублей

Консолидированные активы

218 млрд рублей

Собственный капитал

## Карта присутствия



#### Как мы такими стали

- Список ограничений от ИТ к юридическому объединению
- Архитектура объединенного банка
- Декомпозиция работ по направлениям и командам

1 КОНЦЕПЦИЯ 20.05-20.06  Кросс-функциональные команды по направлениям и фиксированный срок.

Репетиция объединения

2 РЕАЛИЗАЦИЯ 20.06-18.08-

3

4 месяца

СМЕНА РЕКВИЗИТО 22.08<sup>В</sup>19.09

«В «ОТКРЫТИИ» — ПРОСТО»

ОБЪЕДИНЕНИ 19.08 22.08

 Смена платежных реквизитов, смена справочника БИК

 Изменение обмена с госрегулятором и ведомствами, смена ключей Технические процедуры объединения в выходные дни

 Частичные ограничения по отдельным сервисам



## Как мы это делали



### Digital- команда

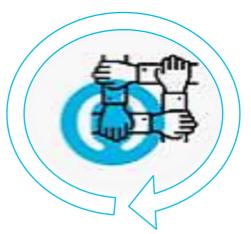
Команда розничного бизнеса

# Команда инвестиционного бизнеса



Команда Operations

# ИТ команды



Процессинг и карточный бэк

Интеграционная команда

Команда рисков

Объединенная поддержка

Платежная команда

Команда корпоративного бизнеса

## Что мы сделали



#### Ландшафт объединенного банка:

- 14 Core Banking Systems и процессинговых центров
- Более 400 информационных систем



- Команда поддержки ИТ
- Стандарты SLA
- Система для работы ИТ
- Каналы коммуникации с Клиентом
- Точка входа для клиента





## Почему проект года

«Объединение прошло просто, легко и безболезненно. Получился универсальный диверсифицированный банк со всеми направлениями бизнеса, а их синергия даст нам новый толчок к развитию.

Объединенный банк прежде всего сконцентрируется на эффективности: «Будем делать то же, что и другие, но лучше, быстрее, дешевле».

Евгений Данкевич

Председатель правления банка «Открытие»



Срок проекта:

4 месяца



Масштаб проекта:

- Более 15 000 человек работает в объединенном банке
- 470 точек продаж в 55 регионах России
- Кредитный портфель 2 410,4 млрд рублей
- Активы банка 3, 09 трлн. Рублей
- 14 CBS и процессинговых центров, более 400 информационных систем



Разносторонняя команда:

- Восемь ИТ-ландшафтов Ханты-Мансийского банка Открытие и Банка Финансовая Корпорация Открытие (ех-Открытие, ФК Открытие, ех-ХМБ, ех-НМБ, ех-Открытие, ех-Банк24 (Точка), ех-Рокет-банк, ех-Регио)
- Все подразделения банков (Инвестблок, Бухгалтерия, Розничный, Малый и Корпоративный -бизнес, HR, Operations, ИТ, Безопасность и.т.д.)



Комфортность для клиентов и банка:

- Минимум влияния на планы развития на фоне мобилизации всех ресурсов банка
- Сохранение доступности сервисов для клиентов во время технических процедур объединения банков





Спасибо за внимание!

