АВТОМАТИЗАЦИЯ ИНВЕСТИЦИЙ

# АСУИ: единое цифровое окно для портфеля из 1 500 инвестпроектов

Внедрение сквозной функциональности «Инвестиционная инициатива» в автоматизированной системе управления инвестициями (АСУИ) для прозрачного отбора и планирования капитальных затрат группы компаний Газпромнефть-Аэро.

**70+**

организационных единиц в группе

**до 1 500**

инвестиционных проектов ежегодно





ПРЕДПОСЫЛКИ ПРОЕКТА

# Масштаб группы не вмещался в ручной процесс

## Отсутсвие единого окна

Отсутствие единого информационного пространства для работы с материалами по инициируемым инвест. проектам

## Ручной процесс

Процесс инициирования, экспертизы и подготовки материалов по инвест. проектам до их утверждения  инвест. комиссии проходил вне системы. Специалисты по инвестициям вносили в систему уже утвержденные плановые данные по проектам, по сути дублируя уже выполненные ручные и бумажные операции.

## Сложная коммуникация

Сложности оперативной коммуникации между участниками процесса при экспертизе проектов: основными способами взаимодействия между участниками процесса оставались сообщения по электронной почте, а также файлы временного хранения на общих сетевых ресурсах

ГАЗПРОМ НЕФТЬ

ЦЕЛЬ ПРОЕКТА

# Одно цифровое пространство: от идеи до инвестплана

КЛЮЧЕВАЯ ЦЕЛЬ

## Исключить внесистемное планирование инвестиционного портфеля

Переход от разрозненных аналитических записок к электронному документу «Инвестиционная инициатива» с автомаршрутизацией экспертизы.

Интеграции: 1С:УПП (бюджетные лимиты) и QlikView (аналитические дашборды инвестиций).




* СИП – среднесрочная инвестиционная программа

ГАЗПРОМ НЕФТЬ

ФУНКЦИОНАЛЬНАЯ АРХИТЕКТУРА РЕШЕНИЯ

# АСУИ – ИТ-решение на базе платформы 1С

### Планирование

- Инвестиционная инициатива
- Подтверждающие документы для проведения экспертизы
- Сводная форма заявленных инициатив
- Детализированный бюджет проекта помесячно
- СИП* ДО/филиала

### Прогнозирование

- Оперативное прогнозирование
- Корректировка проектов, инициирование новых проектов
- Уточнение КРП** проекта
- Корректировка детализированных бюджетов проектов

### Учёт

- Факт (автоматическая загрузка из 1С:УПП)
- Детализация факта по контрагентам

**АСУИ**

Единое информационное пространство

### Мониторинг

- Еженедельный селектор
- Изменение утверждённых СИП
- Отчёт о выполнении СИП
- Отчёт по выполнению КРП

### Анализ

- Факторный анализ отклонений СИП
- Детализация факта по контрагентам

### Хранение данных

- Справочник проектов
- История согласования
- История изменения проектов
- КРП проекта

* СИП – среднесрочная инвестиционная программа
** КРП – календарно ресурсный план

ГАЗПРОМ НЕФТЬ

РЕЗУЛЬТАТ

# Путь инициативы: от заявки до утверждения СИП

Шестиэтапный маршрут с автоматическим определением согласующих по типу проекта, бюджету и орг.единице.

| 01 Инициатор | 02 Орг. единица | 03 Головной офис | 04 Проектный офис | 05 Инвесткомиссия | 06 СИП и КРП |
|---|---|---|---|---|---|
| Паспорт, цель, бюджет, ТЭО | Директор ДО и профильные эксперты | Исполнительный директор и службы | Проекты свыше 1.5 млн руб, ПИР/СМР | Автоформирование реестра решений | Детализированный план и лимиты |

**Прозрачность для всех участников:** инициатор отслеживает статус рассмотрения и видит полную историю замечаний в режиме онлайн.

* СИП – среднесрочная инвестиционная программа
** КРП – календарно ресурсный план

ГАЗПРОМ НЕФТЬ

ИТОГИ ВНЕДРЕНИЯ

# Функционал готов: "Инвестиционная инициатива" передана в промышленную эксплуатацию

## Инвестиционный портфель на 2027–2031 собран в АСУИ

Инвестиционный портфель на 2027-2031 годы сформирован в обновленной системе АСУИ

## 10 типовых шаблонов календарно-ресурсного плана

Автоматизированы контроль бюджета,  календарно-ресурсного плана

## Качественный эффект

Меньше ручных и бумажных операций, выше прозрачность и оперативность решений.

