

Дополнительная информация к описанию проекта «Перевод процессов управления МТО с зарубежной системы на 1С в ПАО «Татнефть» (ИТ-поставщик – «Проектный центр 1С-Рарус Казань»)»



2018

Руководство ПАО "Татнефть" приняло решение о переводе функциональности с зарубежной системы на платформу 1С.

Август 2020

Формирование перечня требований и приоритетных задач по доработке базового функционала ИТ-системы МТО.

Декабрь 2020 – декабрь 2021

Подготовка ИТ-инфраструктуры.

Октябрь 2020 – март 2024

Настройка и доработка базового функционала «1С:Управление торговлей», разработка технических решений по интеграции ИТ-системы МТО со смежными системами.

Январь 2022

Старт опытно-промышленной эксплуатации.

2024

Перевод системы в промышленную эксплуатацию.

Развитие проекта. Реализуется интеграция с решениями 1С:ТОиР, решением для автоматического оформления заявок на перевозку МТР. Оптимизируется работа системы.

Результаты проекта:

Ускорен процесс обработки и передачи заявок на МТР. Оптимизировано количество складских операций, за счет чего снизилось время и количество бухгалтерских проводок. Новым функционалом пользуются 2030 сотрудников в составе 19-ти структурных подразделений, 118-ти подконтрольных сервисных, дочерних и сторонних организаций.

1. Настроено автоформирование заказов поставщику по потребностям с отображением имеющегося товара на складах. Функционал позволяет организовать учет, анализировать затраты по приобретению ТМЦ по периодам и направлениям.
2. Автоматизирован процесс оформления внутренних перемещений при отгрузке со склада. Документы "Перемещение товаров" со склада отправителя, где есть данный остаток на склад, откуда необходимо отгрузить данное ТМЦ, формируются автоматически.
3. Разработан функционал по выявлению не востребовавшего товара на складе. Процесс реализован для контроля первоочередности вовлечения МТР из запасов и массового резервирования позиций закупки из прайса остатков.
4. Реализована установка наценок с заданным алгоритмом расчета по отгружаемым товарам. Это оптимизирует трудозатраты и исключает вероятность человеческого фактора при установлении наценок.
5. В системе автоматически создаются Заявки на МТР по средствам индивидуальной защиты (СИЗ). Снижены риски несвоевременного обеспечения сотрудников СИЗ по заданным параметрам — периоду носки, норме выдачи, размерам. Процесс развернут в 1С:УТ, 1С:ERP и HR-системе компании.
6. В системах 1С:ERP и 1С:Управление торговлей создано 125 отчетов и печатных форм для оперативного получения информации по затратам, запасам, лимитам по периодам в разрезе подразделений и направлений. Настроены дашборды для наглядной визуализации данных.
7. Автоматизирован ввод и актуализация НСИ. Оперативная передача данных по внесенным изменениям НСИ помогает минимизировать ошибки и исключить задержки при закупках.
8. Min/max – автоматическое создание заявок по рассчитанной потребности.

Система автоматически рассчитывает потребность к закупке, основываясь на проверенных формулах.

Основное преимущество данной доработки — автоматизация, благодаря которой повышается производительность труда, уменьшается ручная работа по заказу и контролю запасов. Ручные расчеты требуют повышенных трудозатрат со стороны сотрудников. Автоматизация полностью решает эту проблему.

Доработка оптимизирует и снижает товарные запасы, исключает человеческий фактор при расчете количества материала к закупке, собирает необходимые данные. Благодаря реализованному функционалу руководство оперативно принимает управленческие решения по объему и размещению заказа к закупке.

9. Автоматизирован процесс расчета среднего потребления — один из основных инструментов для анализа количества товара к закупке. Процесс позволяет оптимизировать запасы. Опираясь на новые данные, руководство может быстро сориентироваться в необходимости использования остатка на складе. В случае высокого потребления к заказу можно оформить всю партию и не использовать остаток на складе, низкого — израсходовать остаток на складе и докупить только недостающее или минимальное количество.

Настроена интеграция 1С:ERP, 1С:Управление торговлей, 1С:MDM (НСИ), 1С:Управление инвестиционной деятельностью (АСУ ИД) и HR-системой.

Планы по развитию 2024-2025 гг.:

- Развитие функционала учета импортных товаров для автоматизации сбора информации по закупкам импортных товаров в системе бухгалтерского учета на базе 1С:ERP.
- Контроль оборачиваемости товаров в 1С:ERP для отслеживания срока хранения запасов с текущим потреблением и накоплением.
- Интеграция с системой 1С:ТОиР для создания заявок МТР и на доставку; с 1С:УХ в части получения информации об оплате за поставленный товар; с системой 1С:ЦУД для получения данных по заключенным договорам и спецификациям; решением для автоматического оформления заявок на перевозку МТР.

Нугайбеков Ренат Ардинатович, Заместитель генерального директора по логистике и техническому развитию:

«Внедрение системы 1С:Управление торговлей является первым шагом к автоматизации процессов материально-технического обеспечения с помощью продуктов 1С. Оптимизация закупочных процессов и организация работы с запасами являются вектором нашего развития.»

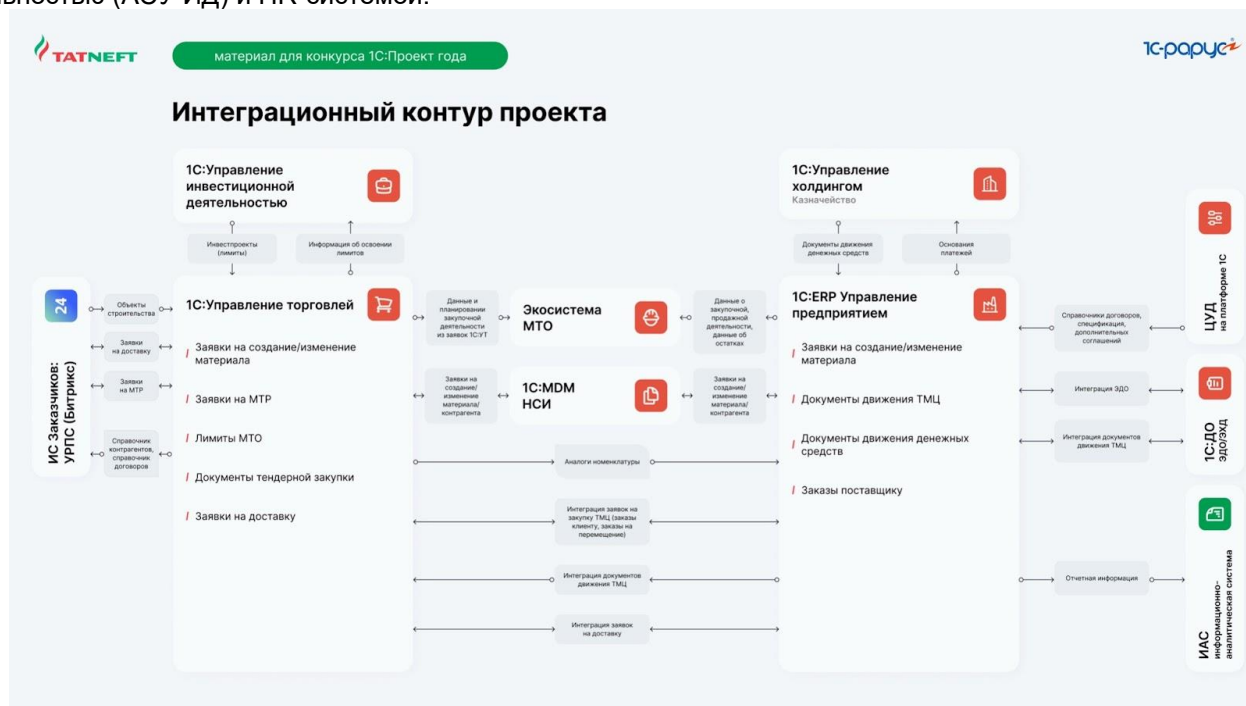
Мухамадиев Руслан Назимович, заместитель начальника управления по маркетингу и категорийной работе:

«Программа позволяет эффективно автоматизировать повседневную работу по торгово-складскому учету, приводя ее в соответствие с потребностями реального бизнеса.»

Мы обеспечили полный контроль над всеми этапами закупочного процесса, частично автоматизировали и продолжаем работу по автоматизации своих процессов.»

Архитектура решения и масштаб проекта:

Новым функционалом пользуются 2030 сотрудников в составе 19-ти структурных подразделений, 118-ти подконтрольных сервисных, дочерних и сторонних организаций. Настроена интеграция 1С:ERP, 1С:Управление торговлей, 1С:MDM (НСИ), 1С:Управление инвестиционной деятельностью (АСУ ИД) и HR-системой.



Количество автоматизированных рабочих мест: 2030

(Автоматизированным рабочим местом считается рабочее место пользователя (компьютер), с которого ежедневно ведется работа с внедренным решением)

Продукты и сервисы фирмы "1С", внедренные в ходе проекта:

- Наименование продукта: 1С:ERP, 1С:Управление торговлей
Внедренные подсистемы продукта:
1С: Управление торговлей:
 - Функционал оформления заявок на МТР
 - Функционал оформления заявок на доставку МТР
 - Модуль для работы подрядных организаций, выполняющих работы на объектах предприятий Группы «Татнефть»
 - Функционал Лимиты материально-технического обеспечения
 - Модуль Справочники
 - Модуль Отчеты
- 1С: ERP:
 - Модуль Закупки
 - Модуль Склад и доставка
 - Функционал Управление торговлей
 - Функционал Условия оплаты

Использованное дополнительное ПО, компьютерная техника и оборудование:

Решения на платформе 1С:Предприятие:

- 1С:Документооборот
- 1С:Управление холдингом
- 1С:MDM
- 1С:ЦУД
- 1С:Управление инвестиционной деятельностью

Прочие решения:

- УРПС (Битрикс)
- Информационно-аналитическая система

Сроки и качество (по 10-балльной системе):

- соответствие функциональных возможностей внедренных решений задачам компании-пользователя, баллов по 10-балльной системе: 8
- общая удовлетворенность компании-пользователя услугами компании-исполнителя, баллов по 10-балльной системе: 9

Сроки и качество:

- отклонение по срокам: 0 %
- отклонение по бюджету: 0 %

Экономический эффект от внедрения (%):

- сокращение трудозатрат в подразделениях: 12%
- ускорение обработки заказов: 24%
- снижение объемов материальных запасов: 8%
- сокращение расходов на материальные ресурсы: 4,2%
- сокращение производственных издержек: 7%
- сокращение операционных и административных расходов: 10%
- рост оборачиваемости складских запасов: 12%
- рост производительности труда в производстве: 9%
- сокращение сроков исполнения заказов / оказания услуг: 15%
- увеличение объема оказываемых услуг: 6%
- рост прибыли: 8,4%