

ТЕРРИТОРИЯ НЕФТЕГАЗ



18+

ВХОДИТ В ПЕРЕЧЕНЬ ВАК • ISSN 2072-2745

ИЗДАЕТСЯ С 2001 ГОДА



Численный метод
определения коэффициента
сопротивления
запорной арматуры

82

Способ соединения медных выводов
электрохимической защиты со стальным
трубопроводом: исследование влияния
на микроструктуру и диффузионные процессы

50

Исследование утечек в парах
«плунжер – цилиндр» скважинных
штанговых насосов при откачке
нефти высокой вязкости

38



Л.И. Тихомиров¹; К.А. Углева¹; Д.Е. Васюков¹; А.В. Лапина¹

¹ Группа компаний ITPS.

КЛЮЧ К ПОВЫШЕНИЮ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ: ITPS ВНЕДРИЛА РЕШЕНИЕ НА БАЗЕ 1С В «ЭПУ СЕРВИС»

В статье рассматривается реализация проекта по разработке и внедрению группой компаний ITPS «Интегрированной системы управления (ИСУ) «1С.Производство» для ООО «ЭПУ Сервис». Решение внедрено на базе «1С:Предприятие 8. ERP Управление предприятием 2». В совместную проектную команду вошли специалисты ITPS, ООО «ЭПУ Сервис», ООО «ЛУКОЙЛ-Технологии», ООО «ЛУКОЙЛ-МЦПБ» (многофункциональный центр поддержки бизнеса) и ПАО «ЛУКОЙЛ». На момент написания материала – это одно из самых крупных решений на базе 1С в ГК «ЛУКОЙЛ».

ВЫЗОВЫ И ЦЕЛИ ПРОЕКТА

«ЭПУ Сервис» – одно из крупнейших современных российских предприятий, специализирующихся на производстве оборудования для скважин и оказании сервисных услуг нефтегазодобывающим организациям. В пяти филиалах компании работает более 3 тыс. человек.

Историческая система 1С:УПП перестала удовлетворять требованиям бизнеса. Проект включал в себя адаптацию системы под требования ПАО «ЛУКОЙЛ» для повы-

шения эффективности управления и соответствия корпоративным стандартам. Прежде учет велся в пяти отдельных базах 1С:УПП, регламентированная отчетность формировалась в отдельных информационных базах и частично сводилась вручную (более тысячи видов производимого оборудования, на обслуживании более 125 тыс. ед. оборудования и компонентов). Проект направлен на объединение бизнес-процессов в единую систему, их автоматизацию, снижение трудоза-

трат и ускорение. Среди целей проекта также:

- сокращение количества ошибок, связанных с человеческим фактором;
- оперативное получение информации для оценки эффективности работы компании;
- формирование корпоративной отчетности в единой базе.

Для достижения заданных целей были поставлены следующие задачи:

- систематизация и структурирование функциональных требований;



- определение архитектуры системы;
- адаптация, доработка и настройка программных продуктов;
- интеграция с другими корпоративными системами;
- подготовка персонала;
- организация сопровождения и эксплуатации системы.

Компания «ЭПУ Сервис» в производственном процессе использует большое количество основных средств, что обуславливает более 200 тыс. объектов ведения для бухгалтерского, налогового и международного учета, которые имеют свои характеристики. Эту специфику необходимо было учесть в рамках переноса данных.

Миграция была ограничена сроками между сдачей годовой отчетности в начале года и первым закрытием месяца – января (в начале февраля).

РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОЕКТА: ОСНОВНЫЕ ЭТАПЫ

Ключом к успешной реализации проекта стало последовательное прохождение каждого этапа. Рассмотрим основные шаги.

На первом этапе проведены анализ и подготовка:

- сбор и анализ требований заказчика к автоматизированной системе;
- планирование этапов работ, составление календарного плана;
- методическое обеспечение специфических особенностей учета и управления в системе автоматизации (требования к адаптации).

На втором этапе внедрена система:

- уточнены требования к системе, проведены проектирование, разработка и согласование технического задания на адаптацию системы;
- разработана и согласована матрица ролей и полномочий;
- созданы интерфейсы и наборы прав пользователей;
- выполнена техническая реализация специфических особенностей учета и управления в системе автоматизации (адаптация);
- проведена интеграция с другими системами на базе 1С:Предприятия и со сторонними системами автоматизации;
- настроено типовое решение для начала ведения учета;
- проведено внутреннее и пользовательское тестирование.

На третьем этапе в сжатые сроки выполнена миграция данных из предыдущих систем автоматизации, на нее ушло около двух недель.

На четвертом этапе проведено обучение сотрудников – дистанционное и в офисе заказчика. Кроме того, дан старт консультированию по методическим и техническим вопросам работы с 1С.

Автоматизированы следующие функции:

- учет по международным и национальным стандартам;
- финансы, управленческий учет, мониторинг показателей: управление денежными средствами (казначейство); бухгалтерский учет (БУ), налоговый учет (НУ), включая регламентированную отчетность; банк и касса; закрытие периода; нематериальные активы; основные средства; производственные операции; расчеты с контрагентами; товарно-материальные ценности; торговые операции; учет в обособленных подразделениях.

РЕЗУЛЬТАТЫ

По итогам внедрения решения ООО «ЭПУ Сервис» получило систему для учета в оценке БУ, НУ и международных стандартов финансовой отчетности, подготовки регламентированной, корпоративной и управленческой отчетности. Функциональность системы удовлетворяет срокам графика документооборота и графика закрытия периода. Цели проекта достигнуты, обеспечена аналитичность и прозрачность учетных данных.

В рамках проекта автоматизировано 870 рабочих мест. Система введена в промышленную эксплуатацию. В месяц в работе используется 27 тыс. документов и 7 тыс. элементов справочников.

Специалисты ITPS консультируют по методическим и техническим вопросам работы с 1С, что гарантирует бесперебойную работу системы и оперативную поддержку пользователей. Настроены интеграции с корпоративными системами: электронный документооборот, учет договоров, корпоративная нормативно-справочная информация и т. д.

Внедрение «Интегрированной системы управления «1С.Производство» обеспечило компании «ЭПУ Сервис» повышение эффективности управления и соответствие требуемым стандартам. Успешность проекта открывает перспективы масштабирования: головное ПАО «ЛУКОЙЛ» рассматривает систему в качестве шаблонного решения для других производственных предприятий группы.



Группа компаний ITPS

115035, г. Москва, бизнес-центр
Central City Tower, Овчинников-
ская наб., д. 20, стр. 1, эт. 7
Тел.: +7 (495) 660-81-81,
+ 7 (342) 206-06-75
E-mail: info@itps-russia.ru
www.itps.com