КИТ
СИЛА В КИТЕ

KIT PROJECT — единый контур управления проектами холдинга

Заявка на конкурс Global CIO «Проект года — 2026»

Управленческие практики · Управление проектами и программами



Цифровая лаборатория · октябрь 2026

КИТ СИЛА В КИТЕ

Паспорт заявки

НОМИНАЦИЯ

Управленческие практики

Управление проектами и программами

НАЗВАНИЕ ПРОЕКТА

KIT PROJECT: портфель, планы и факт

63 символов из 70

СРОКИ

Январь 2026 — октябрь 2026

Цели достигнуты в окне конкурса

МАСШТАБ

164 рабочих места

Учётные записи в 12 пространствах

ВАЖНОСТЬ

Стратегическая

Единый источник данных портфеля

ГЕОГРАФИЯ

7 дивизионов холдинга

Плюс проектный офис, ИБ, руководство

ИТ-ПОСТАВЩИК

Собственная разработка

Цифровая лаборатория (in-house)

СПРАВОЧНЫЕ ПОЛЯ

Бизнес-приложения, API

Область: управление компанией

КИТ СИЛА В КИТЕ

Масштаб в цифрах

215
проектов в реестре
184 действующих, 7 дивизионов

12
пространств
данные дивизионов изолированы

164
пользователя
вход по доменной учётке

3 481
задача на досках
2 788 закрыто

30,8 тыс. ч
факта трудозатрат
5,6 тыс. ч пришли из Service Desk

3 362
работы в календарных планах
30 проектов на Ганте

Источник: копия боевой базы KIT PROJECT, данные по состоянию на 02.10.2026

КИТ СИЛА В КИТЕ

Исходная ситуация и цели

Что было

Планы — в файлах
Календарные планы жили в MS Project / ПМ Форсайт (.mpp) и Excel

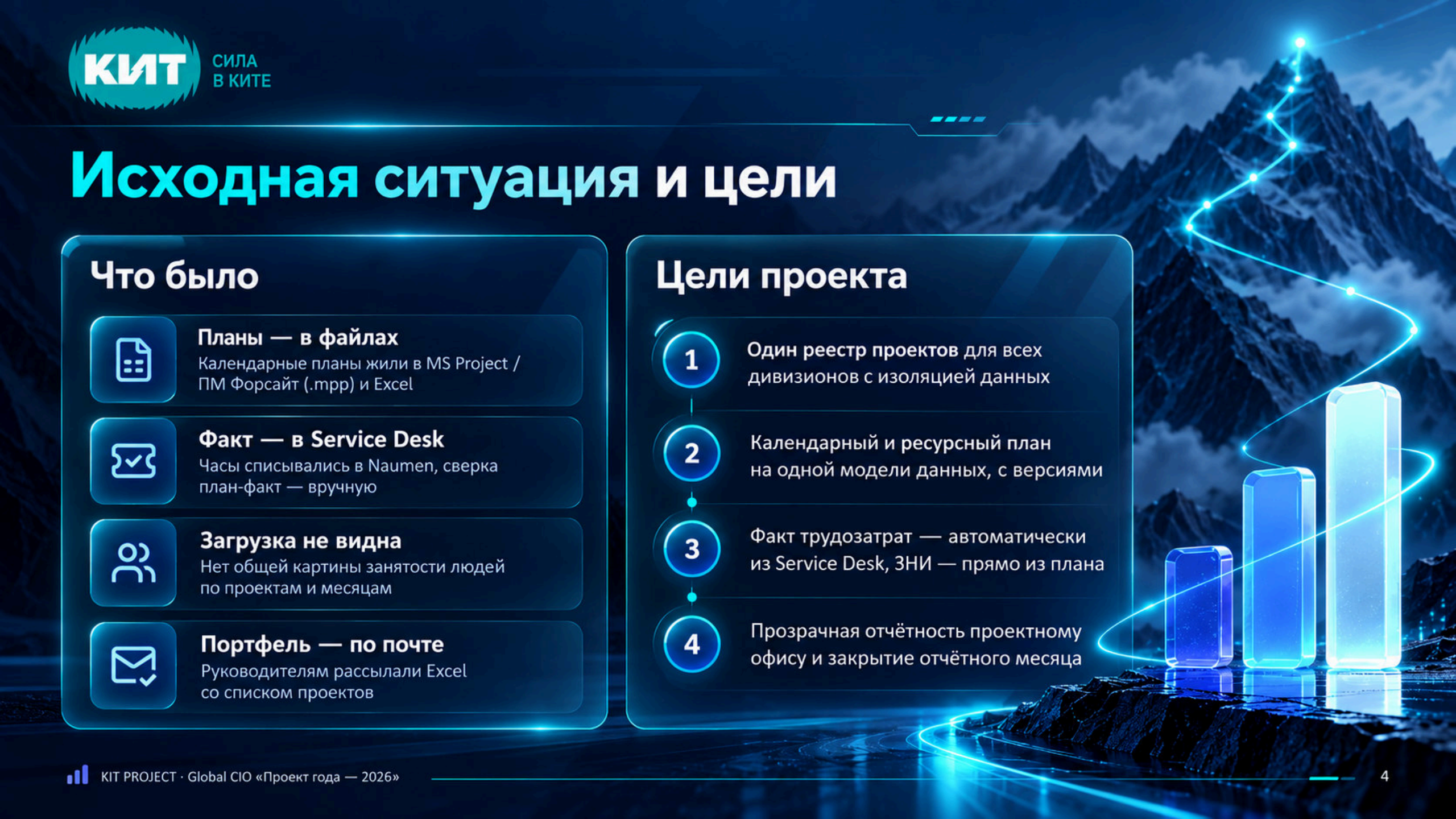
Факт — в Service Desk
Часы списывались в Naumen, сверка план-факт — вручную

Загрузка не видна
Нет общей картины занятости людей по проектам и месяцам

Портфель — по почте
Руководителям рассылали Excel со списком проектов

Цели проекта

1. **Один реестр проектов** для всех дивизионов с изоляцией данных
2. Календарный и ресурсный план на одной модели данных, с версиями
3. Факт трудозатрат — автоматически из Service Desk, ЗНИ — прямо из плана
4. Прозрачная отчётность проектному офису и закрытие отчётного месяца



КИТ СИЛА В КИТЕ

Как устроено решение

Сотрудники и руководители
Вход по доменной учётке AD/LDAP

Файлы MS Project
Импорт .mpp (ПМ Форсайт) в календарный план

KIT PROJECT

- Канбан и спринты
- Календарный план
- Ресурсный план
- Версии планов
- Аналитика
- Витрина проектов
- Поручения
- Роли и доступы

ЗНИ

факт

Naumen Service Desk
Боевой стенд через шлюз SD Pro Gateway

Локальная LLM
Qwen3 на vLLM — видит только названия полей

BI проектного офиса — 13 таблиц напрямую

КИТ СИЛА В КИТЕ

Что внедрено

Канбан со спринтами

Эпики, метки, перенос хвостов при закрытии спринта

Календарный план

Гант, зависимости, вехи, расчёт как в MS Project

Ресурсный план

Загрузка по месяцам, FTE, обезличенные ставки

Версии планов

Базовые версии календарного и ресурсного плана

Аналитика

План-факт, команды, «Мои планы» с дашбордами

Витрина проектов

Таблица, Excel, публичная ссылка, заявка на проект

Поручения

Канбан поручений руководства вне проектов

Роли и пространства

Конструктор ролей, скрытые пространства, общий проект

КИТ СИЛА В КИТЕ

KIT PROJECT · Global CIO «Проект года — 2026»

План и факт связаны с Service Desk

1



Работа в плане

Руководитель расписывает работы на Ганте

2



«Создать ЗНИ»

Заявка уходит в боевой Service Desk с ответственным и сроком

3



Списание часов

Сотрудники списывают время в SD, в том числе на подчинённые заявки

4



Факт в плане

Часы возвращаются в работу по дате списания

250
работ плана связаны с ЗНИ

5 571 ч
факта пришло из Service Desk

9 937
сотрудников в справочнике SD

337
услуг для создания ЗНИ

Справочники SD читаются из его базы только на чтение; запись — через шлюз интеграции

Уникальность проекта

01

План и факт в одной модели

ЗНИ создаётся из работы плана, факт возвращается сам — без ручной сверки

02

Честный факт без двойного счёта

Часы подчинённых заявок любой глубины: 405,9 ч вместо ошибочных ~2 500 ч

03

Расчёт как в MS Project

«Фиксированные единицы», производственный календарь РФ, импорт .mpp

04

ИИ без утечки данных

График по запросу словами: локальная модель видит только названия полей

05

Закрытый контур

Гант захарден под офлайн, вход через AD/LDAP, дивизионы изолированы

06

Закрытие месяца

После 3-го числа списать или удалить факт прошлого месяца нельзя

КИТ СИЛА В КИТЕ

Как мы это строим

429
коммитов за 5,5 месяца

24
спецификации фич

101
таблица в схеме БД

104 тыс.
строк кода TS и Python

Разработка с **ИИ-агентом** по **spec-driven** процессу:
каждая фича проходит путь от спеки до приёмки в живом интерфейсе

Путь фичи

1. **Спецификация**
   что и зачем, без технических решений
2. **Уточнение**
   неоднозначности снимаются до плана
3. **План и задачи**
   матрица «операция × область», инварианты
4. **Сверка**
   требования спеки ⟷ задачи
5. **Приёмка в живом UI**
   под нужной ролью, с записью наблюдений

КИТ СИЛА В КИТЕ

KIT PROJECT · Global CIO «Проект года — 2026»

Система стала рабочим инструментом



700
задач закрыто в июле — пик нагрузки

3 → 24
пользователей досок: фев → сен

5 837
смен статуса задач в журнале

Результаты и бизнес-эффект

184 действующих проекта по статусам



1. **Портфель в одном реестре**
   184 действующих проекта 7 дивизионов вместо разрозненных файлов
2. **План и факт рядом**
   174 тыс. ч плановой трудоёмкости и 30,8 тыс. ч факта в одной модели
3. **Решения зафиксированы**
   218 версий ресурсного плана — к любой можно вернуться
4. **Отчётность без выгрузок**
   Проектный офис читает 13 таблиц напрямую из BI

Изменения после внедрения

	БЫЛО	СТАЛО
Планы	Файлы .mpp и Excel у руководителей	Календарный план на Ганте, импорт .mpp
Факт	Сверка с Service Desk вручную	Часы приходят из SD по дате списания
ЗНИ	Заводятся в Service Desk руками	Создаются из работы плана со сроком
Портфель	Excel руководителям по почте	Витрина: таблица, выгрузка, ссылка
Отчётный месяц	Часы правятся задним числом	Месяц закрывается 3-го числа

Сложность реализации

СЛОЖНОСТЬ	КАК РЕШИЛИ
Поиск по REST в Service Desk закрыт (403)	Справочники читаем из базы SD только на чтение, пишем через REST
Боевой SD — асинхронный шлюз: ответ 202, результат через 18+ с	Клиент шлюза ждёт событие и не повторяет неподтверждённую правку
Подчинённые заявки глубже одного уровня, 102 связаны с работами	Обход дерева заявок без двойного счёта часов
Изоляция дивизионов: проверка пространства в 60 местах кода	Общий доступ к проекту без ослабления изоляции
Плановая дата «уезжала» по часовому поясу	Единая календарная дата, сроки включительно
Коммерческий Гант в контуре без интернета	Захарденная офлайн-сборка, проверка целостности при каждой сборке

Использованное ПО и системы

Backend

- Python · FastAPI
- asyncpg · Pydantic v2
- PyJWT · ldap3
- MPXJ — импорт .mpp
- openpyxl
- headless Chromium для PDF

Frontend

- React 19 · TypeScript
- Vite 7 · Tailwind v4
- HeroUI 3 · Effector
- Bryntum Gantt (офлайн)
- Recharts · TipTap

Интеграции

- PostgreSQL 16
- Naumen Service Desk
- SD Pro Gateway
- AD / LDAP
- Qwen3 на vLLM

Поставка

- Docker Compose · nginx
- GitLab CI: сборка образов
- Ручной деплой с master
- Журнал ошибок с номером
- Spec Kit + ИИ-агент

Решение из каталога Global CIO не использовалось — продукт разработан внутри компании

План, ресурсы и факт — в одной системе

12 пространств · 184 действующих проекта · 164 пользователя

Факт из Service Desk без ручной сверки и двойного счёта

Цифровая лаборатория · KIT PROJECT