



ПЛАТФОРМА «УМНОЕ ОБЛАКО 1С»

**ПРОМЫШЛЕННАЯ РАЗРАБОТКА И ПОСТАВКА
РЕШЕНИЙ 1С В ПАО «ГАЗПРОМ НЕФТЬ»**

ДИРЕКЦИЯ 1С

СЕНТЯБРЬ 2026



РАЗДЕЛ 1

МАСШТАБ ПРАКТИКИ 1С И ВЫЗОВЫ КОРПОРАТИВНОЙ РАЗРАБОТКИ

ПРАКТИКА 1С В ПАО ГАЗПРОМ НЕФТЬ

> 45 000

ПОЛЬЗОВАТЕЛЕЙ ПРИЛОЖЕНИЙ 1С

> 4 000

ИНФОРМАЦИОННЫХ БАЗ 1С
ИЗ НИХ 500 ПРОДУКТИВНЫХ

> 400

СЕРВЕРОВ ПРИЛОЖЕНИЙ 1С

> 150

УНИКАЛЬНЫХ
КОНФИГУРАЦИОННЫХ РЕШЕНИЙ 1С

> 500

ШТАТНЫХ СПЕЦИАЛИСТОВ 1С

> 300

СПЕЦИАЛИСТОВ 1С ВНЕШНИХ
ПАРТНЕРОВ

КОРПОРАТИВНЫЕ СИСТЕМЫ НА ПЛАТФОРМЕ 1С ПОДДЕРЖИВАЮТ КЛЮЧЕВЫЕ ОБЛАСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ГРУППЫ КОМПАНИЙ «ГАЗПРОМ НЕФТЬ»:



УПРАВЛЕНИЕ БЮДЖЕТИРОВАНИЕМ И ИНВЕСТИРОВАНИЕМ:

- 1С УХ СБП ИТ
- 1С УХ БЛПС



ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭКО- И ПРОМЫШЛЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ 1С HSE ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ:

- 1С:HSE Промышленная безопасность



БУХУЧЕТ И ДОКУМЕНТООБОРОТ

- 1С ERP Шерпа
- 1С УХ АСБНУ
- 1С:Документооборот



УПРАВЛЕНИЕ ЧЕЛОВЕЧЕСКИМИ РЕСУРСАМИ И ОХРАНА ТРУДА

- 1С:ЗУП



ИНФОРМАЦИОННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

- 1С:СКИБ



ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ И РЕМОНТЫ:

- 1С Надежность и ремонты



ПЛАТФОРМА РАЗРАБОТКИ ИТ-СИСТЕМ

- Умное облако 1С



ЛОГИСТИКА И РЕАЛИЗАЦИЯ НЕФТИ И НЕФТЕПРОДУКТОВ 1С СБЫТ

- 1С:Сбыт
- 1С:Нефтепереработка
- 1С:ПИФАГОР
- 1С:Нефть

ВЫЗОВЫ МАСШТАБНОЙ КОРПОРАТИВНОЙ РАЗРАБОТКИ 1С РЕШЕНИЙ

ТРЕБУЮТ СТАНДАРТИЗАЦИИ, СКОРОСТИ И ГИБКОСТИ

ПОТРЕБНОСТЬ В СРЕМИТЕЛЬНОЙ ЛОКАЛИЗАЦИИ



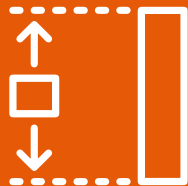
ИТ-решений класса ERP в корпоративных ИТ-ландшафтах компаний РФ требует огромных инвестиций.

Большинство функций корпоративного центра может быть автоматизировано решениями класса ERP на платформе 1С.

Для локализации решений необходимы десятки продуктовых команд, сотни разработчиков и аналитиков

МАСШТАБИРОВАНИЕ

требует и скорости, и гибкости, и стандартов



КАК ВЫСТРОИТЬ ЭФФЕКТИВНУЮ РАЗРАБОТКУ

НА ПЛАТФОРМЕ 1С ДЛЯ 50,
150, 500 И БОЛЕЕ ЧЕЛОВЕК?

Где вести разработку?
Как получить лицензии?
Как получить доступы?
Как гибко управлять мощностями?
Как управлять ЖЦ требований?
Как управлять кодовой базой?

Как подключать внешние команды?
Как повысить качество продукта?
Какие контрольные процедуры нужны?
Как организовать процесс обновлений?
Как отслеживать производительность?
И другие вопросы...

КЛЮЧЕВЫЕ БАРЬЕРЫ ПРИ ПОСТРОЕНИИ МАСШТАБНОЙ РАЗРАБОТКИ НА ПЛАТФОРМЕ 1С



ДОРОГАЯ И СТАТИЧНАЯ ИНФРАСТРУКТУРА

- Длительный процесс выделения и изменения
- Высокие затраты на организацию и обслуживание
- Невозможность быстрого масштабирования по запросу



СЛАБОМАСШТАБИРУЕМЫЕ КОМАНДЫ

- Низкая скорость масштабирования команд разработки
- Низкая скорость в предоставлении доступов

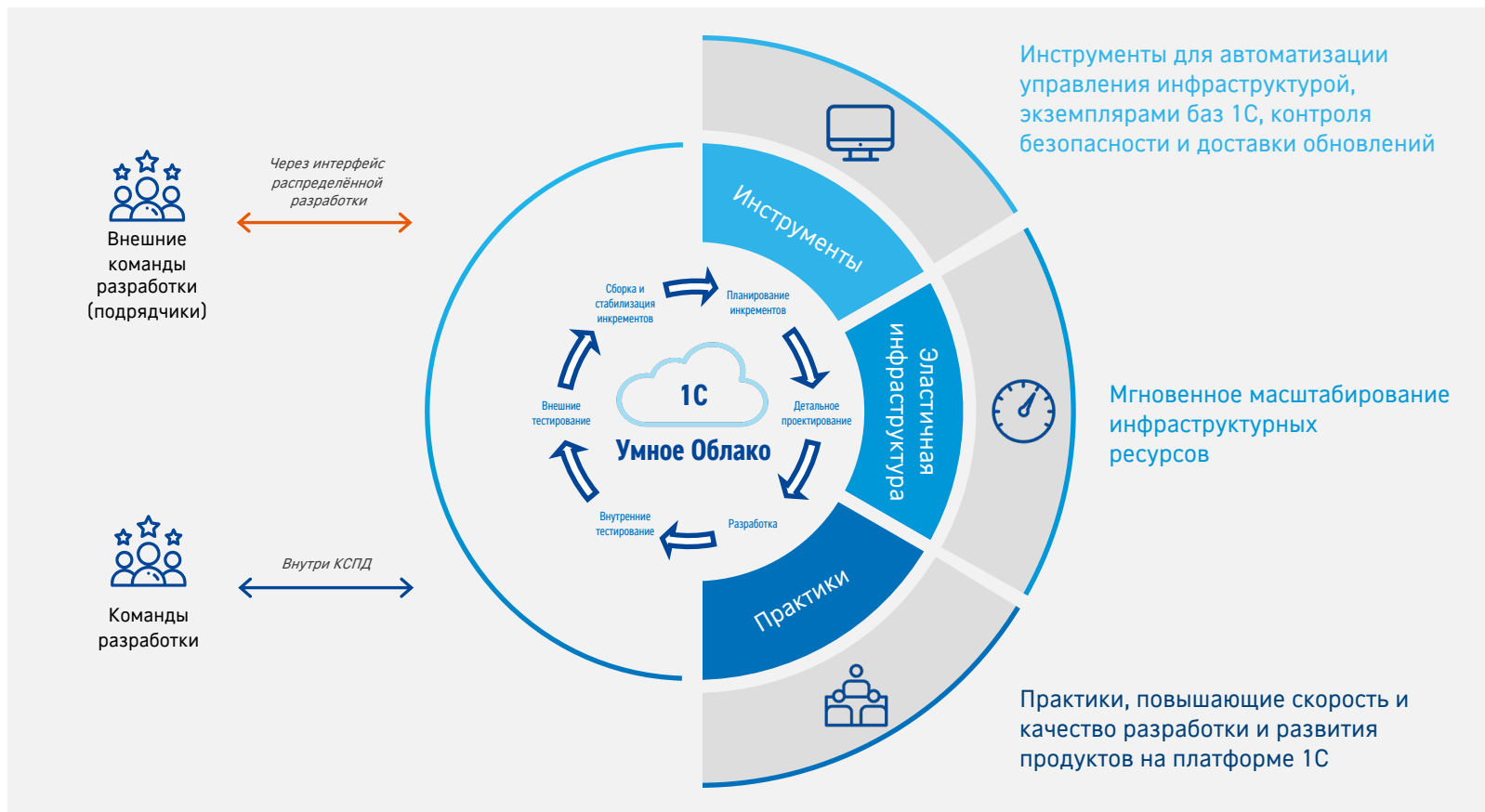


НЕЭФФЕКТИВНЫЕ ПРОЦЕССЫ И ПРАКТИКИ

- Множество ручных операций
- Высокие непроизводительные затраты

КОМПЛЕКСНОЕ РЕШЕНИЕ - ЭКОСИСТЕМА «УМНОЕ ОБЛАКО 1С»

КАК ИНСТРУМЕНТ КОНСОЛИДАЦИИ ФУНКЦИИ РАЗРАБОТКИ НА 1С



Экосистема позволяет **экономить миллионы рублей** на инфраструктуре, **сократить сроки цифровой трансформации с лет до месяцев** и перенаправить ресурсы на создание конкурентных преимуществ бизнеса. Это **стратегическое решение для роста компании**, а не технологический выбор.

КЛЮЧЕВЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ для ИТ ФУНКЦИИ



СНИЖЕНИЕ CAPEX И РИСКОВ

Оплата только за используемые сервисы. Нулевые первоначальные вложения. **Экономия бюджета на 40-60%.**



СОКРАЩЕНИЕ TIME-TO-MARKET

Готовая инфраструктура позволяет начать разработку **в течение недели**. Возможность тестировать гипотезы и выпускать MVP в **3-5 раз быстрее**.



ФОКУС НА БИЗНЕС-ЗАДАЧАХ

Ваша команда занимается **автоматизацией бизнес-процессов**, а не подготовкой сред и администрированием инфраструктуры.



ГИБКОСТЬ И МАСШТАБИРУЕМОСТЬ

Возможность мгновенно увеличивать мощности для новых проектов или филиалов. **Адаптация к изменениям рынка без задержек.**



ПРЕДСКАЗУЕМОСТЬ БЮДЖЕТА

Прозрачная стоимость сервисов. **Нет неожиданных расходов.**

РАЗДЕЛ 2

ОБЗОР ЭКОСИСТЕМЫ «УМНОЕ ОБЛАКО 1С»

КЛЮЧЕВЫЕ КОМПОНЕНТЫ ДЛЯ СТАРТА

МАСШТАБНОЙ РАЗРАБОТКИ ИТ РЕШЕНИЙ НА БАЗЕ 1С

ЕСТЬ ЗАКАЗ НА КРУПНУЮ РАЗРАБОТКУ РЕШЕНИЯ НА ПЛАТФОРМЕ 1С, ЕСТЬ КОМАНДА РАЗРАБОТКИ, ЧЕГО ЕЙ НЕ ХВАТАЕТ?

ИНФРАСТРУКТУРЫ РАЗРАБОТКИ



ТРЕБУЮТСЯ ГОТОВЫЕ СРЕДЫ 1С И АРМ С НАСТРОЕННЫМИ ИНСТРУМЕНТАМИ РАЗРАБОТКИ

КОМПОНЕНТЫ

АРМ РАЗРАБОТЧИКА	СРЕДЫ DEV	СРЕДЫ TEST
СЕРВИС ЛИЦЕНЗИЙ 1С	МОНИТОРИНГ ИНФРАСТРУКТУРЫ	
СРЕДА ВИРТУАЛИЗАЦИИ		

ЗРЕЛЫХ ИНЖЕНЕРНЫХ ПРАКТИК



ИНЖЕНЕРНЫЕ ПРАКТИКИ, ПОВЫШАЮЩИЕ СКОРОСТЬ И ГИБКОСТЬ, И СНИЖАЮЩИЕ ЗАТРАТЫ

КОМПОНЕНТЫ

Управление исходным кодом	Контроль уязвимостей	Управление инфраструктурой разработки
Управление сборкой	Внутреннее тестирование	Автотестирование
Управление секретами	Автоматизация развертывания	Мониторинг и наблюдаемость

ПРАКТИК УПРАВЛЕНИЯ



ТРЕБУЮТСЯ ПРАКТИКИ И ПРОЦЕССЫ УПРАВЛЕНИЯ МАСШТАБНОЙ РАСПРЕДЕЛЕННОЙ РАЗРАБОТКОЙ

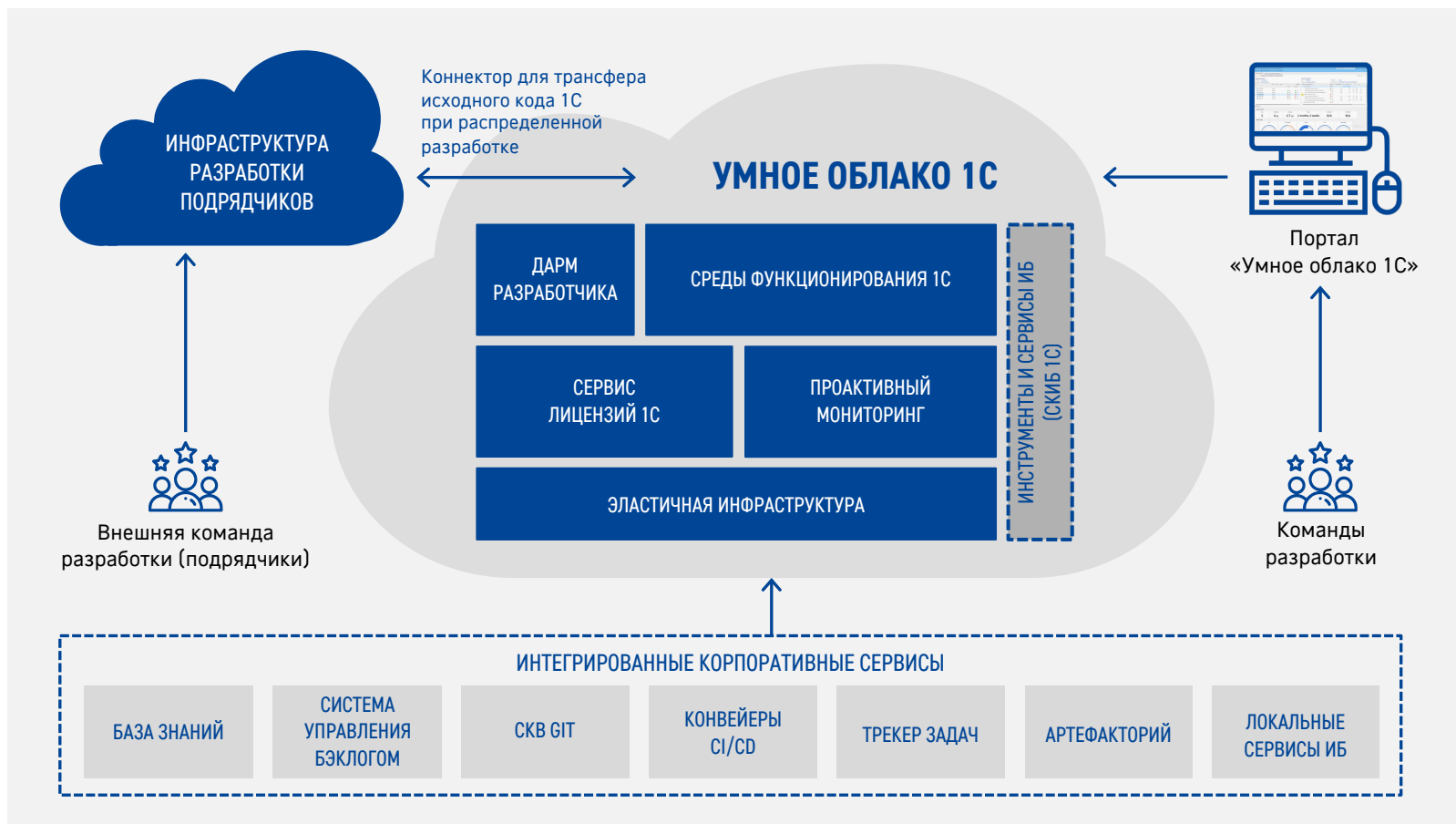
КОМПОНЕНТЫ

Управление бэклогом	Управление знаниями	Архитектура и проектирование
Управление потоком работ	Прохождение ПСИ	Оркестрация выпуска релизов

ДЛЯ ЭФФЕКТИВНОЙ МАСШТАБНОЙ РАЗРАБОТКИ КОМАНДЕ ТРЕБУЕТСЯ КОМПОЗИЦИЯ ИНФРАСТРУКТУРЫ, ИНСТРУМЕНТОВ И ПРАКТИК

ЭКОСИСТЕМА «1С УМНОЕ ОБЛАКО»

КАК ТОЧКА СБОРКИ ИНСТРУМЕНТОВ, ПРАКТИК, ПРОЦЕССОВ И ЛЮДЕЙ



Набор компонентов и сервисов для быстрого создания, развития и доставки приложений на платформе 1С

КЛЮЧЕВЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ



ЭЛАСТИЧНАЯ ИНФРАСТРУКТУРА

Интуитивное управление окружениями 1С командой в режиме самообслуживания, эффективное использование мощностей и лицензий



РАСПРЕДЕЛЁННАЯ РАЗРАБОТКА

Возможность быстрого масштабирования команд разработки за счёт внешних ресурсов



ИНЖЕНЕРНЫЕ ПРАКТИКИ

Использование лучших практик разработки 1С систем, автоматизация большинства рутинных задач и контрольных процедур



ПРОМЫШЛЕННОЕ ПРОИЗВОДСТВО ПО

Уникальный фреймворк процессов и орг. модель Foundry – фабрики промышленного производства ПО

ОБЛАЧНАЯ ПЛАТФОРМА РАЗРАБОТКИ 1С РЕШЕНИЙ

ДИНАМИЧЕСКАЯ ИНФРАСТРУКТУРА, ВСЕ ИНСТРУМЕНТЫ ДЛЯ РАЗРАБОТКИ

УМНОЕ ОБЛАКО 1С

МЫ СОЗДАЕМ ИТ-РЕШЕНИЯ, ИСПОЛЬЗУЯ ПЛАТФОРМУ СОБСТВЕННОЙ РАЗРАБОТКИ, КОТОРАЯ ПОЗВОЛЯЕТ КОМАНДАМ:

- ✓ Самостоятельно масштабировать инфраструктуру (подход IaC, за минуты)
- ✓ Контролировать качество и безопасность кода до слияния в ветку разработки
- ✓ Интуитивно управлять сотнями баз 1С в непродуктивных ландшафтах
- ✓ Полностью автоматизировать CI/CD (сборки, тесты, ночные деплои)

КАРТА ФУНКЦИЙ РЕШЕНИЯ



ТЕХНОЛОГИЯ ПРОМЫШЛЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА ПО ФРЕЙМВОРК ПРОЦЕССОВ И МОДЕЛЬ FOUNDRY – ФАБРИКИ РАЗРАБОТКИ ПО

ПРЕИМУЩЕСТВА ИСПОЛЬЗОВАНИЯ МОДЕЛИ FOUNDRY

- ✓ Единые стандарты — стабильное качество и лучшие практики
- ✓ Меньше нагрузки на проекты — команда проекта формулирует задачу, фабрика реализует
- ✓ Прозрачность — понятные циклы и прогнозируемость результатов
- ✓ Гибкость — легко масштабируется и адаптируется под изменения



ПРИМЕР ПРОМЫШЛЕННОГО ПРИМЕНЕНИЯ ПЛАТФОРМЫ - 1С:ERP ШЕРПА

КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ВНЕДРЕНИЯ И РАЗРАБОТКИ



РЕШЕНИЕ

«1С:ERP ШЕРПА»,

разработанное нами, является корпоративным шаблоном, тиражируемым на большинство дочерних обществ ПАО «Газпром нефть».

С участием команды данного ИТ-решения апробировались все новые практики, технологии и инструменты в процессе создания комплексного решения «Умное Облако 1С».

В настоящий момент команда использует большинство функций платформы

КЛ. ПОКАЗАТЕЛИ ВНЕДРЕНИЯ

30 внедрений
в ДО ПАО «Газпром нефть»

30к+ пользователей
системы

30 экземпляров
системы в продуктиве

100+ бизнес-процессов
автоматизировано

КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ РАЗРАБОТКИ

70+ штатных специалистов
в командах разработки

30+ специалистов подрядчиков
в командах разработки

120+ экземпляров системы
в непродуктивных зонах

25+ серверов для разработки
и тестирования

4 релиза в месяц – плановая
частота отгрузки

8 релизов в месяц – пиковая
частота отгрузки

1к+ доработок системы
реализуется ежегодно

2,5к+ фиксаций кода
в репозитории ежегодно

ВОЗМОЖНОСТИ МАСШТАБИРОВАНИЯ РАЗРАБОТКИ

300+ специалистов партнеров
доступно для подключения

< 15 минут на создание нового
сервера для разработки

5 партнеров доступно в пуле
доверенных поставщиков

1 день срок подключения
штатного специалиста

1 день срок подключения
специалиста партнера

14 дней срок подключения
нового партнера

РАЗДЕЛ 3

УПРАВЛЕНИЕ ИНФРАСТРУКТУРОЙ

КОНЦЕПЦИЯ ДИНАМИЧЕСКОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ

СТРУКТУРА РАБОЧИХ ПРОСТРАНСТВ

ДИНАМИЧЕСКАЯ ИНФРАСТРУКТУРА – ЭТО...

ОБЛАЧНАЯ СИСТЕМА, КОТОРАЯ МОЖЕТ
АВТОМАТИЧЕСКИ АДАПТИРОВАТЬСЯ
ПОД ПОТРЕБНОСТИ БИЗНЕСА.

ОНА ПОЗВОЛЯЕТ:

- ✓ Масштабировать ресурсы (вычислительные мощности, хранилища) в почти реальном времени в зависимости от потребностей.
- ✓ Снизить затраты, так как появляется возможность платить только за те ресурсы, которые действительно используются.
- ✓ Ускорять внедрение новых решений, так как инфраструктура развертывается за минуты, а не недели и месяцы.

ВЛАДЕЛЕЦ РЕСУРСОВ И ПОНЯТИЕ РАБОЧЕГО ПРОСТРАНСТВА (РП)

У ЛЮБЫХ РЕСУРСОВ ДОЛЖЕН БЫТЬ ВЛАДЕЛЕЦ И
ИСТОЧНИК ФИНАНСИРОВАНИЯ



- ✓ РП – это виртуальный изолированный сегмент, в котором создаются мощности в ландшафтах DEV/TEST
- ✓ РП является виртуальным ресурсом доступ к которому для команд возможен с разными ролями.
- ✓ Владелец РП и всех ресурсов, создаваемых в нем, будет владелец ИТ решения или его представитель.

СТРУКТУРА РАБОЧЕГО ПРОСТРАНСТВА



КЛЮЧЕВАЯ ВОЗМОЖНОСТЬ ДИНАМИЧЕСКОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ

ПЕРЕИСПОЛЬЗОВАНИЕ МОЩНОСТЕЙ

КЛЮЧЕВАЯ
ВОЗМОЖНОСТЬ



ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ОДНИХ МОЩНОСТЕЙ ПО РАЗНЫМ СЦЕНАРИЯМ

- ✓ Принцип тарификации за объем (по часам), по ночам и по выходным дням есть объем неиспользуемых ресурсов
- ✓ Некоторые окружения не нужны постоянно (например, PREPROD окружение используется лишь 30% времени)
- ✓ Динамическая инфраструктура позволяет создавать/удалять, включать/выключать и перераспределять ресурсы за минуты

ДЕНЬ



Кластер АРМ разработчиков

Кластер сборки и
выпуска

Кластер окружений
TEST

Кластер окружений DEV

НОЧЬ



Кластер сборки и
выпуска

Кластер окружений
TEST

Кластер автотестирования

ВОЗМОЖНЫЕ ПРИМЕНЕНИЯ



НОЧНЫЕ СБОРКИ
DEV- И FEATURE-
ВЕТОК



РЕГРЕССИОННОЕ
ТЕСТИРОВАНИЕ НА
DEV- И FEATURE-
ВЕТКАХ



ФУНКЦИОНАЛЬНО-
НАГРУЗОЧНОЕ
ТЕСТИРОВАНИЕ РЕЛИЗНЫХ
ВЕТОК

РАЗДЕЛ 5

УПРАВЛЕНИЕ РАЗРАБОТКОЙ

РАСПРЕДЕЛЁННАЯ РАЗРАБОТКА НА ПРИМЕРЕ ОДНОЙ ИЗ КОМАНД

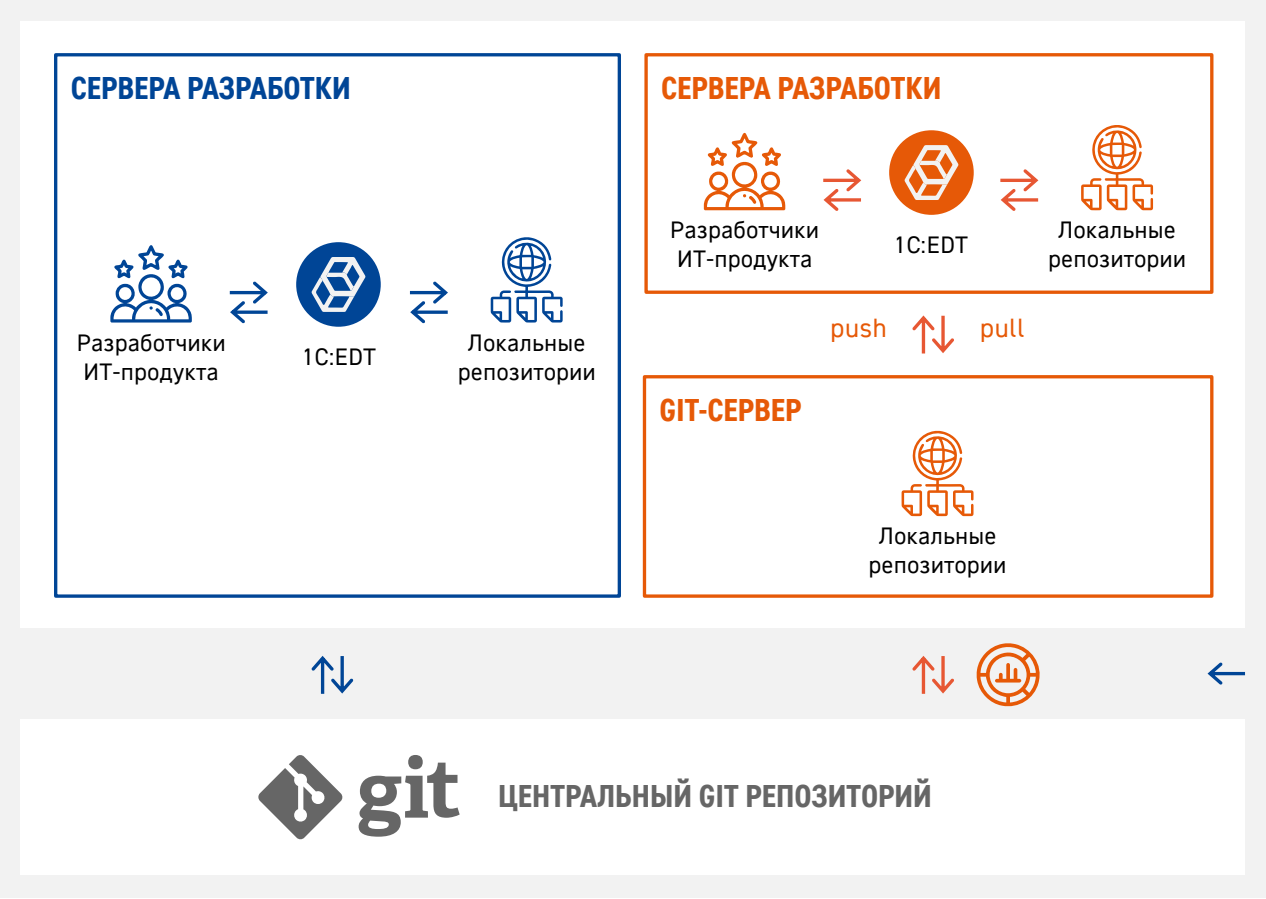
МАСШТАБИРОВАНИЕ КОМАНД РАЗРАБОТКИ ВНЕШНИМИ РЕСУРСАМИ

- Инфраструктура КСПД
- Инфраструктура подрядчиков

РАЗРАБОТКА СОВМЕСТНЫМИ РЕСУРСАМИ КОМПАНИИ И ПАРТНЁРОВ («ВНЕШНИЙ GIT»)



КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ



70+ штатных специалистов в командах разработки	30+ специалистов подрядчиков в командах разработки	2,5к+ фиксаций кода в репозитории ежегодно
1 день срок подключения специалиста партнера	4 релиза в месяц – плановая частота отгрузки	8 релизов в месяц – пиковая частота отгрузки
5 партнеров доступно в пуле доверенных поставщиков	14 дней срок подключения нового партнера	

Проводится обязательный SAST-контроль кода, а также отправляются версии кода только ранее согласованные с ИБ

АВТОМАТИЗАЦИЯ ПРОЦЕССА РАЗРАБОТКИ

CI/CD КОНВЕЙЕРЫ И ИХ ПРИМЕНЕНИЕ

ЗАЧЕМ НУЖЕН CI/CD?

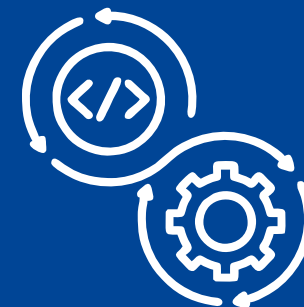


- Автоматизация сборки, тестов и деплоя
- Ускорение поставок и повышение стабильности
- Сокращение ручных операций и TP3 на deploy и post-deploy
- Быстрое выявление ошибок

ЭТАПЫ CI/CD:



- Автоматизированный SAST-контроль нужной фиксации git
- Сборка по данной фиксации
- Автотесты (при наличии) на dev-окружении
- Доставка на тестовый сервер для ручного тестирования
- Деплой в PROD (ручной или полуавтоматический запуск)



РАЗДЕЛ 7

ОНБОРДИНГ

ОНБОРДИНГ

ОНБОРДИНГ – ПОШАГОВЫЙ ПРОЦЕСС: ОТ АНАЛИЗА ДО УСПЕШНОГО РЕЛИЗА



1. АНАЛИЗ



2. ПОДГОТОВКА



3. АДАПТАЦИЯ



4. СОПРОВОЖДЕНИЕ

1

АНАЛИЗ

ЧТО ДЕЛАЕМ:

Изучаем команду, инфраструктуру и процессы через опросы и интервью

ЗАЧЕМ:

Определяем уровень зрелости и подбираем оптимальный путь развития

РЕЗУЛЬТАТ:

- Оценка технологической зрелости
- План развития под ваши цели
- Шаблон «Умного облака 1С» под ваши задачи

2

ПОДГОТОВКА

ЧТО ДЕЛАЕМ:

Настраиваем всё под ключ: облачные среды, лицензии, инструменты. Формируем и структурируем команду

ЗАЧЕМ:

Сразу даём готовую инфраструктуру и основу для работы

РЕЗУЛЬТАТ:

- Облако с дев- и тест-средами
- Лицензии 1С + CI/CD + мониторинг
- Функционально-ролевая модель команды

3

АДАПТАЦИЯ

ЧТО ДЕЛАЕМ:

Работа с реальными инструментами в песочнице, без теории ради теории

ЗАЧЕМ:

Специалисты закрепляют практики на реальных задачах

РЕЗУЛЬТАТ:

- База знаний
- Песочница с реальными сценариями
- Подготовленные специалисты

4

СОПРОВОЖДЕНИЕ

ЧТО ДЕЛАЕМ:

Поддерживаем до первого релиза и дальше

ЗАЧЕМ:

Команда выходит на стабильную работу с выпуском новых версий

РЕЗУЛЬТАТ:

- Выстроенные процессы
- Возможность регулярных релизов

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ