



# ПЕРЕХОД С РЕШЕНИЙ ЗАРУБЕЖНОГО ВЕНДОРА НА "1С:ERP. УПРАВЛЕНИЕ ХОЛДИНГОМ" И "1С:WMS ЛОГИСТИКА. УПРАВЛЕНИЕ СКЛАДОМ" В "АЛКОГОЛЬНОЙ СИБИРСКОЙ ГРУППЕ"

**СРОКИ ВЫПОЛНЕНИЯ:** Апрель 2022 - Январь 2023

**ТРУДОЗАТРАТЫ ПО ПРОЕКТУ:** 75 111 ЧЕЛ.-ЧАС.

**РЕГИОН** Центральный федеральный округ  
РФ, Северо-Западный федеральный  
округ РФ, Сибирский федеральный округ  
РФ, Дальневосточный федеральный  
округ РФ

# 119

ПОПУЛЯРНОСТЬ ПРОЕКТА

**Заказчик**

"Алкогольная Сибирская Группа"



Алкогольная  
Сибирская  
группа

**Исполнитель**

"КомЛайн"



## Внедренные продукты [ПОКАЗАТЬ ЕЩЕ 1](#)



1С:ERP. Управление холдингом



1С:Производство алкогольной продукции. Модуль для 1С:ERP

## Предметные области

- Комплексное управление ресурсами предприятия (ERP)
- Управление эффективностью холдинга (CPM)
- Управленческий и финансовый учет (FRP)
- Бухгалтерский и налоговый учет
- Управление корпоративными налогами, налоговый мониторинг
- Управление торговлей
- Маркировка товаров
- Управление взаимоотношениями с клиентами (CRM)
- Закупки, снабжение и управление отношениями с поставщиками
- Управление складской логистикой (WMS)
- Оперативное управление производством (MES)
- Управление нормативно-справочной информацией (MDM)

## Отрасли

- Пищевая промышленность

## 1 Описание проекта

### Цели проекта

Реализация проекта преследовала 4 основные цели:

1. Снять риски, отказавшись от использования зарубежного ПО в ключевых бизнес-процессах.

2. Сохранить производительность в ранее автоматизированных процессах на уровне зарубежного программного продукта.
3. Реализовать лучшие наработки "1С" и "КомЛайн" в части регламентированного учета.
4. Сформировать основу для дальнейшей цифровизации и масштабирования функционала.

***Перед проектной командой стояла задача перенести все бизнес-процессы из ERP-системы и системы управления складом зарубежного вендора в новую информационную систему, которая должна обеспечивать возможность:***

- оперативного обновления конфигурации при изменении законодательства;
- ведения помарочного учета, гибкой ценовой политики, учета производственных расходов;
- контроля и отслеживания кредитного лимита в разрезе контрагентов;
- постатейного распределения затрат, детализации рассчитанной себестоимости до объема исходных затрат с последующим детальным анализом отклонений вне зависимости от количества переделов производственного процесса;
- планирования производственных показателей деятельности с доверительным уровнем точности;
- автоматизации налогового мониторинга,

а также обеспечивать полноту, достоверность и оперативность предоставления учетно-управленческой информации для руководства и акционеров компании на уровне зарубежной системы.

### **Ситуация до внедрения**

"Алкогольная Сибирская Группа" (АСГ) – один из крупнейших производителей алкогольной продукции с портфелем из 30 брендов крепкого алкоголя, занимает 1 место по темпам роста продаж водки в России. По итогам 2022 года объем продаж компании составил 9 240 тыс. декалитров.

Основные торговые марки АСГ – "Белая Березка", "Хаски", "Сиббиттер" и "Пять Озер". Водка "Пять Озер", согласно данным международного рейтинга Millionaires Club 2022 журнала Drinks International, является самой продаваемой водкой российского производства в мире.

Продукция компании производится на заводе "Омсквинпром" в Сибири, который работает с 1993 года и входит в тройку крупнейших ликеро-водочных заводов России, а также на "Рузском Купажном Заводе" в Подмосковье, начавшем работу в 2016 году.

В качестве системы учета и управления компания использовала облачное ERP-решение зарубежного вендора вместе с системой управления складом того же разработчика.

В компании были качественно автоматизированы процессы операционной деятельности:

- Планирование, учет, отчетность движения готовой продукции, сырья и материалов, товаров.
- Производство и учет безводного спирта.

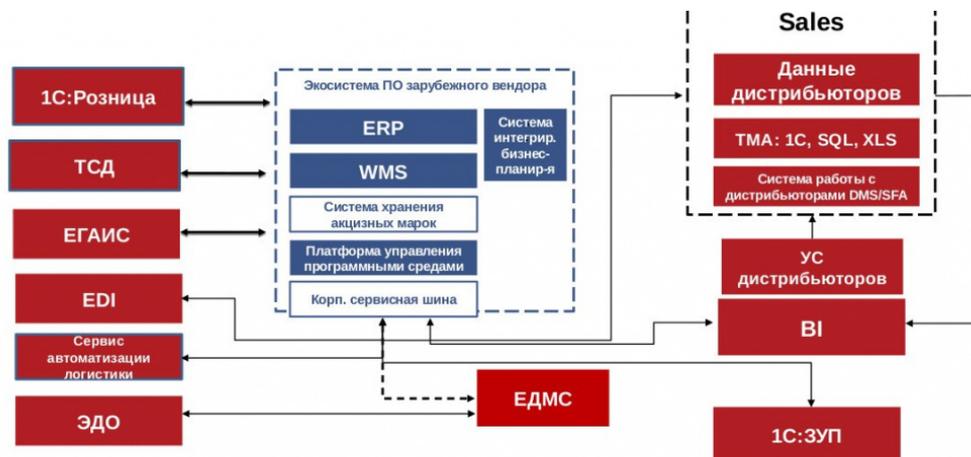
- Ценовая модель, учет минимальной оптовой цены и минимальной розничной цены.
- Управление прямыми отгрузками.
- Учет и контроль дебиторской задолженности.
- Интеграция с EDI, TMS-системой, Chicago, ЕГАИС, "1С:Зарплата и управление персоналом 8", BI-системой, системой хранения акцизных марок и WMS-системой зарубежного вендора.

Эти процессы работали стабильно и единообразно для всех площадок и юридических лиц компании и могли быть масштабированы при расширении бизнеса.

В связи с объявлением иностранного вендора об уходе из России "Алкогольная Сибирская Группа" столкнулась с возросшими рисками утраты доступа к учетным системам. Оценив все возможные варианты развития событий, руководство компании приняло решение о переходе на отечественный продукт "1С:ERP. Управление холдингом" с "1С:Производство алкогольной продукции. Модуль для 1С:ERP". В качестве замены для зарубежной системы управления складом было выбрано "1С:WMS Логистика. Управление складом".

**Михаил Козлов, директор по информационным технологиям и безопасности "Алкогольной Сибирской Группы":**

*"Весной 2022 года, когда крупные иностранные вендоры ПО стали уходить из России, у компании возникли риски утраты доступа к учетным системам. В связи с этим, и принимая во внимание другие факторы — достаточно высокую стоимость зарубежных решений при эксплуатации и доработках, ограниченность функционала для регламентированного учета, неопределенность в части дальнейшего развития и обновлений системы — руководство "Алкогольной Сибирской Группы" поставило задачу внедрить другие ERP и WMS системы. Для нас выбор был очевидным — установить топовые конфигурации фирмы "1С". При этом одним из важнейших условий и критериев успешности проекта было сохранение производительности, потому что решения зарубежного вендора задают очень высокую планку, с точки зрения производительности системы и эффективности процессов. Выбирая исполнителя проекта, мы ориентировались на успешные кейсы автоматизации систем учета крупных промышленных предприятий, особенно в компаниях, производящих алкогольную продукцию, на опыт внедрения "1С:ERP. Управление холдингом" и на наличие командного ресурса, достаточного для выполнения проекта в очерченных границах. Мы остановились на ГК "КомЛайн".*



## Уникальность и инновационность проекта

Это один из первых проектов в пищевой отрасли по переходу с решений известного зарубежного вендора на 1С. Сложность проекта изначально заключалась в его масштабности и сжатых сроках. Проект стартовал 08.04.2022 года, система на базе "1С:ERP. Управление холдингом" была введена в промышленную эксплуатацию – 08.01.2023 года.

В организационный объем проекта входили 2 офиса, 2 завода, 4 распределительных центра. На каждой из площадок бизнеса необходимо было сохранить функционал, который ранее был доступен в зарубежной ERP-системе.

Автоматизированы следующие производственные площадки:

1. "Русский Купажный завод" (д. Горбово, Рузский район, МО)
2. "Омсквинпром" (г. Омск)

Автоматизированы распределительные центры в следующих городах:

- г. Омск,
- МО, д. Шарапово,
- г. Санкт-Петербург,
- г. Владивосток.

Внедрение "1С:ERP. Управление холдингом" затронуло все подразделения группы, начиная от приемки сырья, и заканчивая финансовой службой. Реализация проекта осложнялась тем, что сотрудники предприятия в подавляющем большинстве с 1С не были знакомы, поэтому объяснение логики работы системы, разъяснение назначения реквизитов, полей документов и т. д. требовало дополнительного времени. Управление проектом велось по гибридной проектной технологии: с использованием классической каскадной модели Waterfall и фреймворка Scrum. Разработка по большинству подсистем велась по листам требований в несколько итераций, без составления функциональных технических заданий. Это дало время в начале проекта и гибкость, с точки зрения настройки функционала.

### **Гульнара Лебедева, операционный директор ГК "КомЛайн":**

*"К моменту старта проекта у нас был опыт внедрения "1С:ERP. Управление холдингом" в пищевой отрасли. Но проект по переходу с зарубежной системы на 1С в "Алкогольной Сибирской Группе" стал для нас*

*первым. И не только для нас — это один из первых проектов по импортозамещению ПО в пищевой отрасли. Это масштабный и ресурсоемкий проект. В нем участвовало большое количество сотрудников. Только с нашей стороны было задействовано свыше 50 специалистов. В ходе интенсивной поддержки пользователей в фазе промышленной эксплуатации системы их число возросло до 75. Выполнялась колоссальная работа по кастомизации системы в соответствии с бизнес-процессами компании. Количество задач по доработке типового функционала превысило 1,5 тысячи. Благодаря профессионализму, вовлеченности и эффективному взаимодействию специалистов "Алкогольной Сибирской Группы" и "КомЛайн" проектной команде удалось достичь поставленных целей в запланированные сроки".*

Автоматизация деятельности предприятия произведена в следующем порядке:

1. Моделирование и демонстрация бизнес-процессов предприятия в "1С:ERP. Управление холдингом" с "1С:Производство алкогольной продукции. Модуль для 1С:ERP", "1С:WMS Логистика. Управление складом".
2. Анализ дефицитов функционала.
3. Разработка.
4. Демонстрация сквозных бизнес-процессов.
5. Опытная эксплуатация.
6. Промышленная эксплуатация.

#### **Публикации о проекте**

- [«Компания КомЛайн» совместно с «Алкогольной Сибирской Группой» презентовала кейс импортозамещения в IT на IX семинаре по 1С:ERP](#)
- [Вебинар на тему: «Переход с экосистемы ПО зарубежного вендора на 1С:ERP Управление холдингом за 9 месяцев | КЕЙС»](#)
- [«Алкогольная Сибирская Группа» перешла с системы ПО зарубежного вендора на 1С](#)
- [Внедрение «1С:ERP. Управление холдингом» с модулем «1С:Производство алкогольной продукции. Модуль для 1С:ERP» в ООО «Алкогольная Сибирская Группа»](#)
- [Внедрение «1С:WMS Логистика. Управление складом» в ООО «Алкогольная Сибирская Группа»](#)

#### **Результаты проекта**

- В срок 9 месяцев внедрена единая информационная система на базе "1С:ERP. Управление холдингом" с "1С:Производство алкогольной продукции. Модуль для 1С:ERP", "1С:WMS Логистика. Управление складом" в двух офисах, на двух производственных площадках и в четырех распределительных центрах;
- Запущена система в функциональных блоках "1С:ERP. Управление холдингом": "Продажи", "Логистика", "Производство", "Склад" (включая

1С:WMS), "Управленческий учет", "Регламентированный учет", "ЕГАИС", "Ценообразование", "Планирование", "Закупки", "Казначейство";

- Функционал модулей управления финансами, контроллинга, производственного планирования, управления закупками, управления сбытом, управления качеством и WMS-системы перенесен в "1С:ERP. Управление холдингом" + "1С:Производство алкогольной продукции. Модуль для 1С:ERP" и "1С:WMS Логистика. Управление складом";
- Реализованы интеграции с внешними системами: системой хранения акцизных марок зарубежного вендора, "1С:WMS", EDI, LogistPro, "1С:Зарплата и управление персоналом 8", BI-системой, ЕГАИС, Chicago. Для интеграции "1С:ERP. Управление холдингом" с системой хранения акцизных марок специалисты "КомЛайн" написали микросервис на языке C#, который транслирует http-запросы от 1С в RFC вызовы в систему хранения акцизных марок. Сервис демонстрирует высокую работоспособность;
- Выполнена миграция НСИ, остатков в новую систему, разработано, сформировано и загружено 152 шаблона уровня хб;
- Автоматизировано ведение налогового и бухгалтерского учета;
- Настроено автоматическое формирование регламентированной отчетности согласно действующего законодательства РФ;
- Более 400 пользователей обучены и работают в системе по всему функционалу на всех площадках;
- Настроены права доступа, позволяющие обеспечить доступ к документам в соответствии с должностными обязанностями каждого конкретного сотрудника с различными уровнями доступа к информации;
- Реализована следующая функциональность подсистем:

#### 1. Закупки

- Контроль алкогольных лицензий поставщика
- Связь договора и соглашения при выборе поставщика
- Контроль входящих поставок (отчет)
- Контроль над контрактами с поставщиками

#### 2. Продажи

- Контроль процесса мегареализации (АРМ)
- Контроль отгрузок (АРМ)
- Пакетная печать отгрузочных документов
- Загрузка заказов из EDI, "Мобильная торговля", EXCEL

#### 3. ЕГАИС

- Контроль алкогольных лицензий клиентов при отгрузке
- Проверка на каждом этапе взаимодействия ЕГАИС
- Функционал по переброске груза с разных ТС
- Автоматическое создание документов ЕГАИС на основании учетных ERP

#### 4. WMS

- Отбор продукции на складе по требованиям клиентов
- Контроль вложенности акцизных марок в короба и палеты на складе
- Помарочный контроль отбираемой на складе продукции

- Подпитка зон отбора продукции при их высвобождении
- Интеграция с системой хранения акцизных марок и их вложенности
- Движение по складу товара на основании бизнес-процессов заказчика
- Приемка товара на складах по нескольким, отличным друг от друга бизнес-процессам
- Отгрузка товара на складах по нескольким, отличным друг от друга бизнес-процессам

#### 5. Регламентированный и управленческий учет

- Учет акцизов в балансовых формах
- Учет НДС с рекламой свыше 100 тысяч руб.
- Учет по проектам ВМА (учет материалов в разрезе внеоборотных активов)
- Начисление резервов по сомнительным долгам
- Кредитный контроль
- Accruals (метод условных начислений)
- Распределение затрат в зависимости от транспортного плеча
- Прослеживаемость себестоимости продаж до партии возникновения, с учетом движений Intercompany
- Распределение накладных расходов по 5ти базам распределения, с учетом аллокаций по составным аналитикам Партнера и Номенклатуры
- Рассплитование продаж дистрибьюторам по вторичным каналам сбыта
- Формирование отчета о финансовом результате с учетом продаж зарубежного внешнего контура и элиминирования оборотов между собственными юрлицами различной принадлежности де-юре.

#### 6. Производство

- Расчет и сквозной учет безводного спирта
- Автоматический расчет потерь приемки спирта по данным ТТН
- Автоматический подбор партий спирта по методу FIFO с учетом разных крепостей
- Инвентаризация спиртосодержащих материалов с расчетом расхода потерь по норме и сверх нормы
- АРМ по управлению производственными заказами и выпусками продукции
- Автоматическое формирование документов в регламентированном учете по регламентному заданию.

Все подсистемы введены в промышленную эксплуатацию 08.01.2023 г.

## Характеристики проекта

### 2 Масштаб проекта

## Внедренные программные продукты

### 1С:ERP. Управление холдингом :

- Продажи
- Закупки
- Склад и логистика
- ЕГАИС
- Казначейство
- Планирование
- Финансовый результат и контроллинг
- Учет производства, учет затрат
- Внеоборотные активы
- Регламентированный учет
- Управленческий учет затрат
- НСИ

### 1С:Производство алкогольной продукции. Модуль для 1С:ERP :

- Алкогольное производство
- Лабораторные анализы и сертификация
- Интеграция ЕГАИС

### 1С:WMS Логистика. Управление складом :

- Задание топологии складского комплекса
- Работа со штучным товаром и контейнерами
- Приемка товара на склад
- Кросс-докинг
- Размещение товаров
- Отбор и упаковка заказов
- Отгрузка
- Внутрискладские операции
- Поддержка функций склада ответственного хранения

## Архитектура решения и масштаб проекта

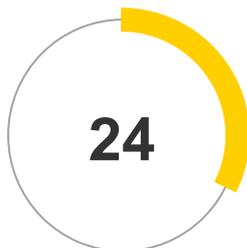




СУММАРНОЕ КОЛ-ВО АРМ, ШТ.



КОЛ-ВО ВНЕДРЕННЫХ  
РЕШЕНИЙ 1С (ТИПОВЫХ,  
СПЕЦИАЛИЗИРОВАННЫХ,  
ОТРАСЛЕВЫХ) В РАМКАХ  
ПРОЕКТА, ШТ.



КОЛ-ВО ВНЕДРЕННЫХ  
ПОДСИСТЕМ ОТДЕЛЬНЫХ  
РЕШЕНИЙ 1С, ШТ.

### 3 Оптимальность трудозатрат и эффективность внедрения



СКОРОСТЬ АВТОМАТИЗАЦИИ,  
АРМ/МЕС

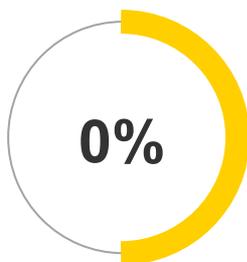


СУММАРНОЕ КОЛ-ВО ЧЕЛ.-ЧАС.  
ПРОЕКТНОЙ КОМАНДЫ

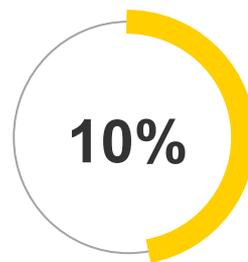


ТРУДОЗАТРАТЫ ПРОЕКТНОЙ  
КОМАНДЫ В РАСЧЕТЕ НА 1 АРМ,

#### 4 Сроки и качество



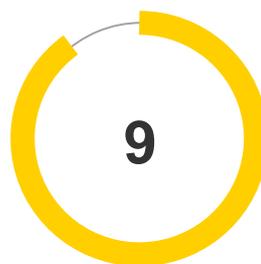
ОТКЛОНЕНИЕ ПО СРОКАМ, %



ОТКЛОНЕНИЕ ПО БЮДЖЕТУ, %



СООТВЕТСТВИЕ  
ФУНКЦИОНАЛЬНЫХ  
ВОЗМОЖНОСТЕЙ ВНЕДРЕННЫХ  
РЕШЕНИЙ И ЗАДАЧ  
ПОЛЬЗОВАТЕЛЯ, БАЛЛОВ ПО 10-  
БАЛЛЬНОЙ СИСТЕМЕ

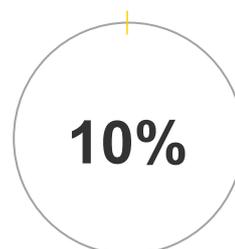


ОБЩАЯ УДОВЛЕТВОРЕННОСТЬ  
ПОЛЬЗОВАТЕЛЯ УСЛУГАМИ  
ПАРТНЕРА, БАЛЛОВ ПО 10-  
БАЛЛЬНОЙ СИСТЕМЕ

#### 5 Экономический эффект от внедрения



СОКРАЩЕНИЕ ТРУДОЗАТРАТ В



УСКОРЕНИЕ ПОЛУЧЕНИЯ

ПОДРАЗДЕЛЕНИЯХ, %

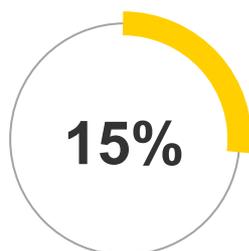


УСКОРЕНИЕ ПОЛУЧЕНИЯ  
РЕГЛАМЕНТИРОВАННОЙ  
ОТЧЕТНОСТИ, %

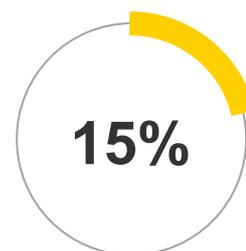
УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ  
ОТЧЕТНОСТИ, %



СНИЖЕНИЕ ОБЪЕМОВ  
МАТЕРИАЛЬНЫХ ЗАПАСОВ, %



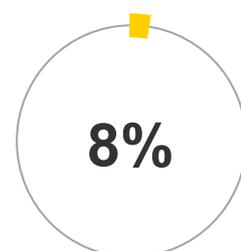
СОКРАЩЕНИЕ РАСХОДОВ НА  
МАТЕРИАЛЬНЫЕ РЕСУРСЫ, %



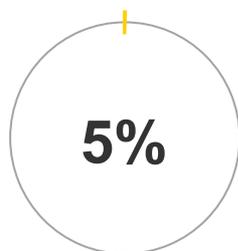
СОКРАЩЕНИЕ  
ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ  
ИЗДЕРЖЕК, %



СОКРАЩЕНИЕ ОПЕРАЦИОННЫХ  
И АДМИНИСТРАТИВНЫХ  
РАСХОДОВ, %



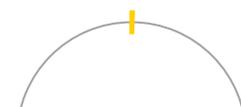
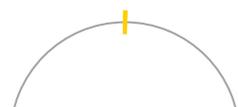
РОСТ ОБОРАЧИВАЕМОСТИ  
СКЛАДСКИХ ЗАПАСОВ, %



СОКРАЩЕНИЕ СРОКОВ  
ИСПОЛНЕНИЯ ЗАКАЗОВ /  
ОКАЗАНИЯ УСЛУГ, %



СНИЖЕНИЕ СЕБЕСТОИМОСТИ  
ПРОДУКЦИИ / УСЛУГ, %



3%

УВЕЛИЧЕНИЕ ОБЪЕМА  
ВЫПУСКАЕМОЙ ПРОДУКЦИИ /  
ОКАЗЫВАЕМЫХ УСЛУГ, %

2%

РОСТ ПРИБЫЛИ, %

5%

УСКОРЕНИЕ ОБРАБОТКИ  
ЗАКАЗОВ, %

5%

РОСТ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ  
ТРУДА В ПРОИЗВОДСТВЕ, %

10%

СНИЖЕНИЕ  
ПРОИЗВОДСТВЕННОГО БРАКА,  
%

10%

СОКРАЩЕНИЕ ДЕБИТОРСКОЙ  
ЗАДОЛЖЕННОСТИ, %



Похожие проекты