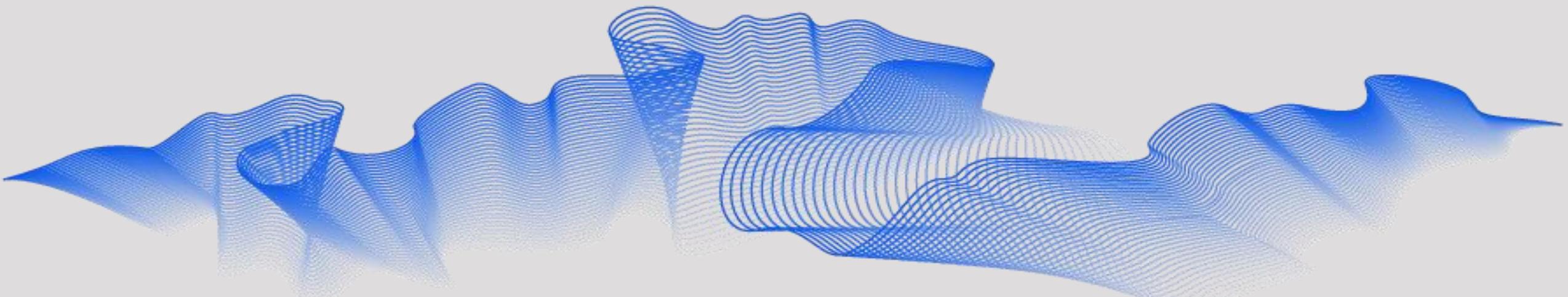




Цифровая трансформация технического заказчика в области гражданского строительства

Тетерин Сергей



О компании СБД

Создана в 2016 году.

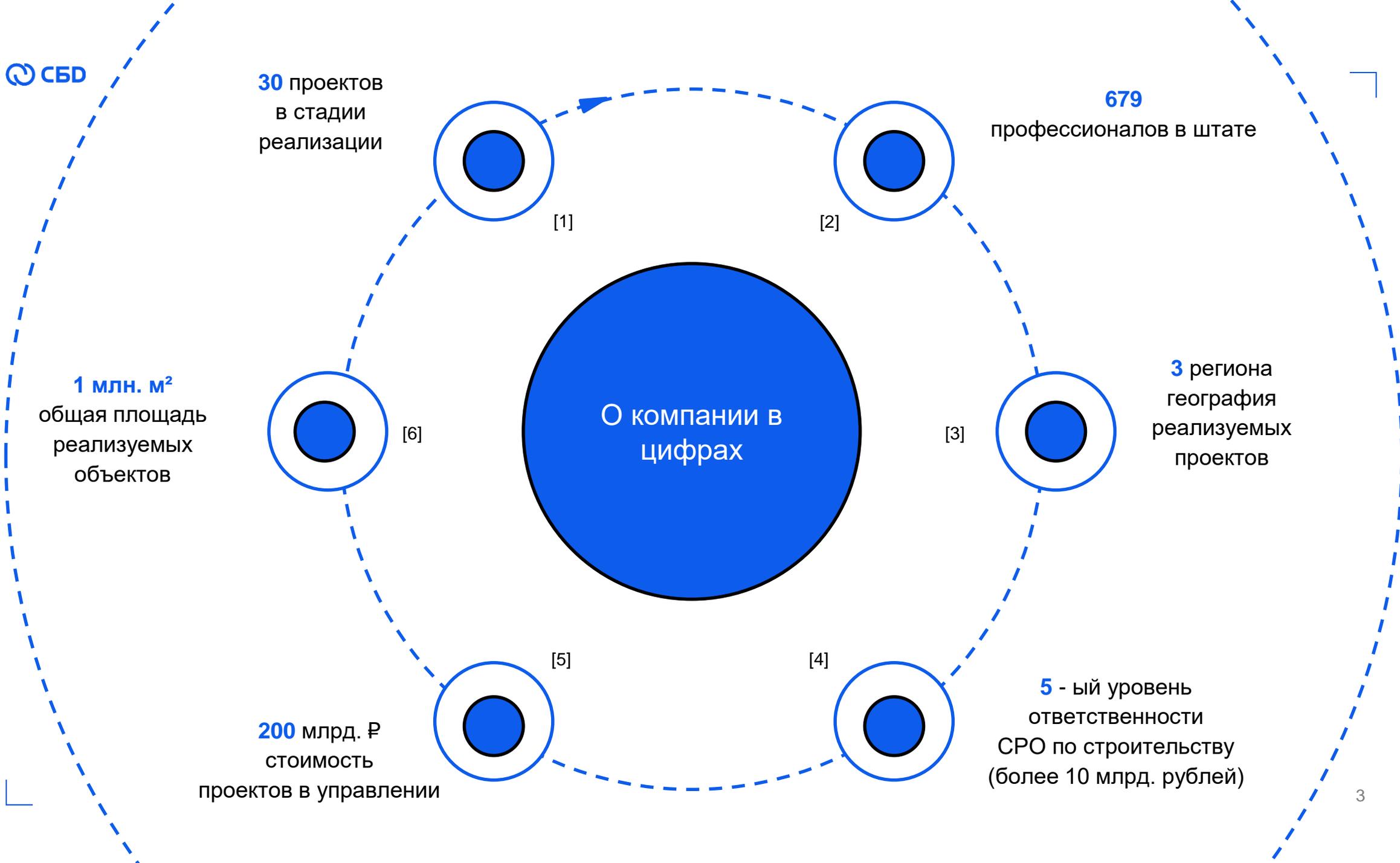
Основная деятельность - осуществление функций технического заказчика или генерального подрядчика в строительных проектах, не ограничиваясь классическим набором решаемых задач и возможностью осуществлять ряд дополнительных задач в области предпроектной подготовки, проектирования, строительства и ввода в эксплуатацию (ЕПСМ-подрядчик).

Общая площадь реализуемых проектов компании превышает 1 млн м².

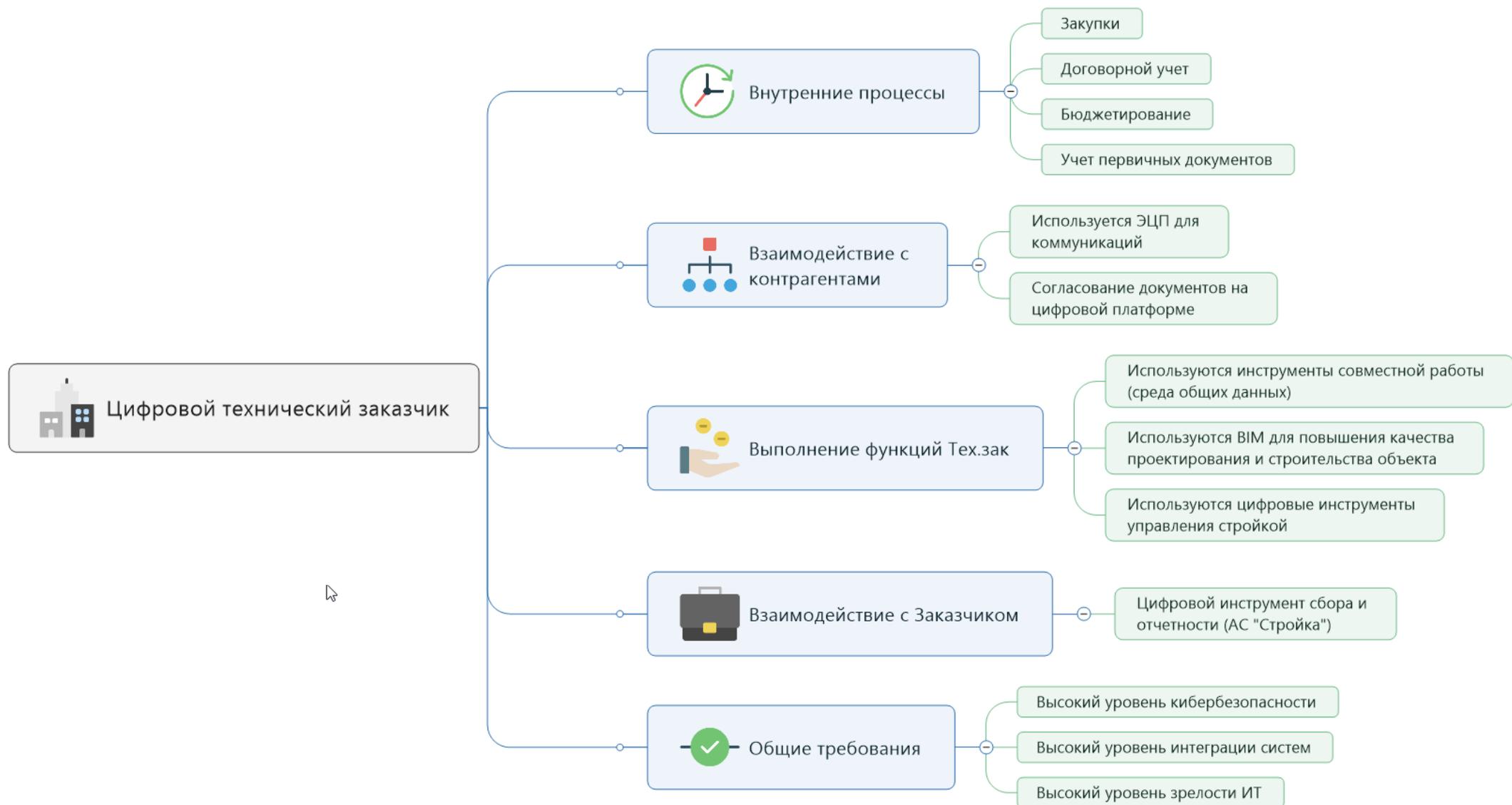
Одновременно реализуется более 30 проектов: в Москве и Московской области, Крыму, Республике Алтай и Индии + программа «Школа 21» – по всей России

Специализация: уникальные здания и сооружения





Цифровой технический заказчик



Дорожная карта развития ИТ

Базовые сроки: 2022: Стандартизация процессов ИТ – Формирование «Цифровой заказчик» - ИТ стратегия - Разработка ИТ архитектуры – Портфель проектов
2023 -2024: Тиражирование пилотных проектов BIM – Разработка ИТ решений для «Цифрового Техзаказчика» - Трансформация ИТ архитектуры к целевой





Цифровизация внутренних процессов



Система постоянного улучшения с помощью рабочих групп трансформации бизнес-процессов



Председатель всех РГ –
Исполнительный директор
Компании

Рабочие группы собираются
раз в неделю

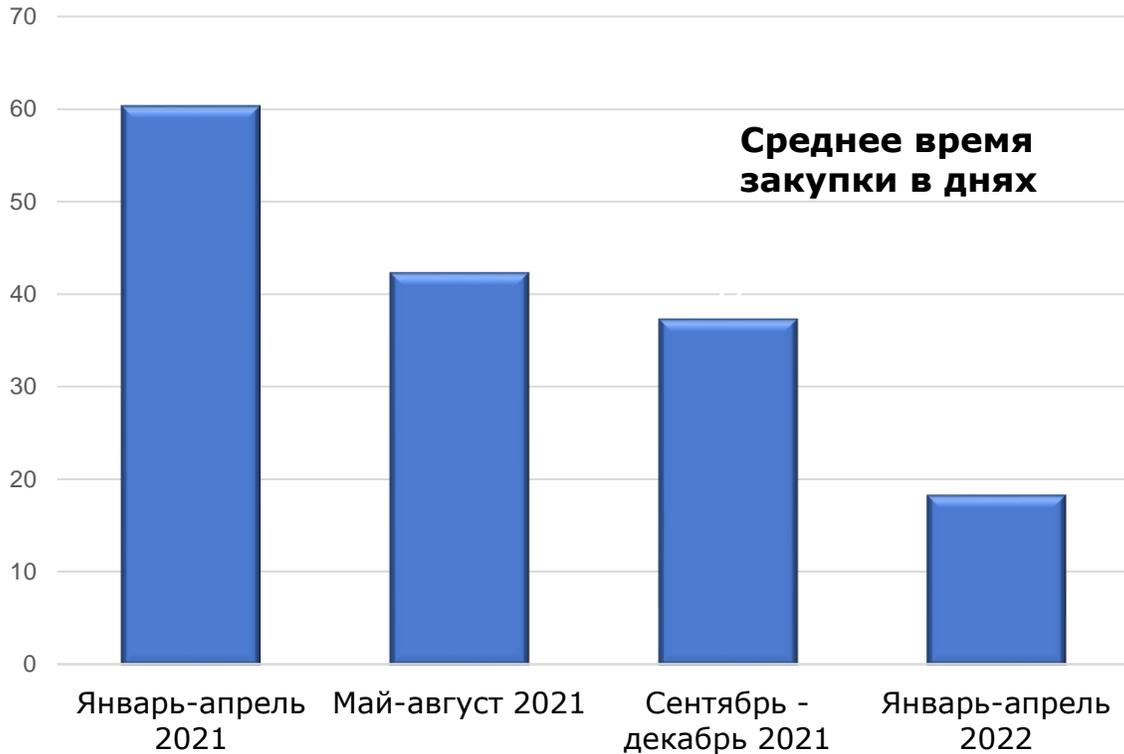
Каждая РГ работает по своей
дорожной карте

Чек-апы из дорожных карт
стали КРІ соответствующих
подразделений

Часть целей кросс-
функциональны

Результат фиксируется ЛНА за
подписью гендир, частью
которых должны быть
согласованные схемы бизнес-
процессов

Изменение времени закупок



По данным 1С наблюдается устойчивый тренд сокращения сроков закупок. Он связан прежде всего с 2 процессами:

- недопущение загрузки в систему «пустых» заявок без проработанных исходных данных
- исключение дублирования при согласовании заявок

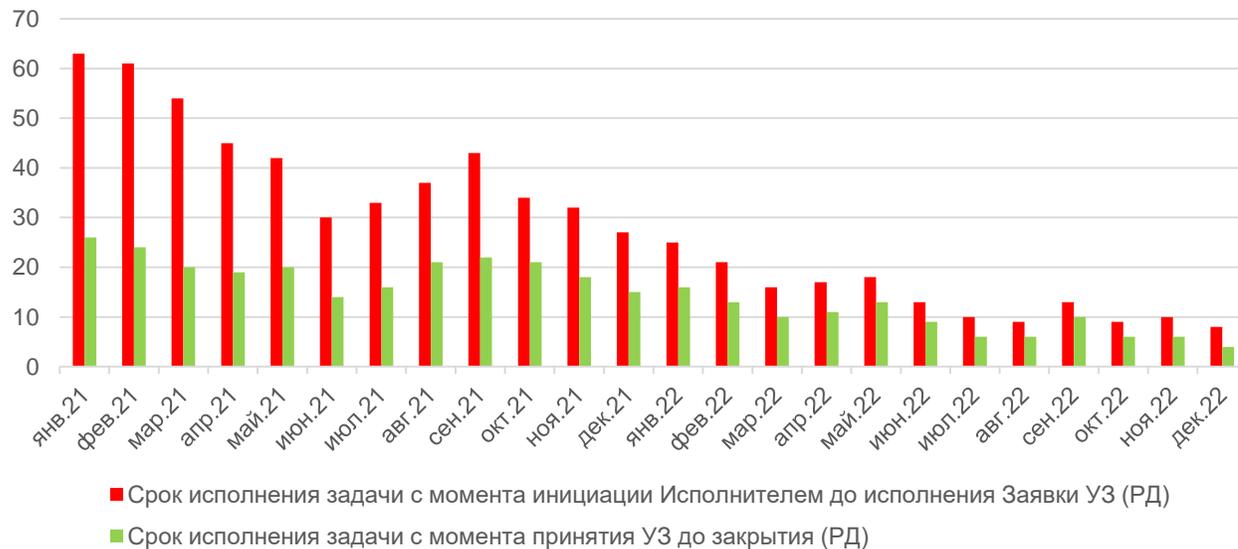


Проанализировав закупки за 3 месяца (с 17.02 по 19.05.22) было установлено, что срок проведения около 80% всех закупок в СБД укладываются в 21 день.

Была начата адресная работа с теми 20% закупок, которые выходят за пределы границы в 21 день, чтобы выявить причины отклонений и отработать их за время 2 этапа, чтобы они не повторялись

Статистика закупок после изменений

Статистика по времени проведения закупок с января 2021 по декабрь 2022



ЗК Старый состав	Вопросы без повтора	Продл. срок	Повторно	Вопрос +повтор	Среднее Время проведения	Среднее время на 1 вопрос
среднее значение	12,4	1,8	0,6	13,0	80,8	6,7
ЗК Новый состав	Вопросы без повтора	Продл. срок	Повторно	Вопрос +повтор	Время проведения	Среднее время на 1 вопрос
среднее значение	14,4	2,8	-	-	68,3	4,9

№	Период	Количество закупок	Срок исполнения задачи с момента инициации Исполнителем до исполнения Заявки УЗ (РД)	Срок исполнения задачи с момента принятия УЗ до закрытия (РД)	В среднем в месяц с момента инициации до исполнения Заявки УЗ	В среднем в месяц с момента принятия УЗ до закрытия (РД)
1	январь.21	59	63	26	39,1 дня	18,9 дней
2	февраль.21	93	61	24		
3	март.21	116	54	20		
4	апрель.21	131	45	19		
5	май.21	116	42	20		
6	июнь.21	120	30	14		
7	июль.21	102	33	16		
8	август.21	139	37	21		
9	сентябрь.21	103	43	22		
10	октябрь.21	92	34	21		
11	ноябрь.21	109	32	18		
12	декабрь.21	137	27	15		
13	январь.22	70	25	16	12,3 дня (сокращение на 26,8 дней)	8,1 дней (сокращение на 10,8 дней)
14	февраль.22	91	21	13		
15	март.22	141	16	10		
16	апрель.22	81	17	11		
17	май.22	101	18	13		
18	июнь.22	127	13	9		
19	июль.22	116	10	6		
20	август.22	142	9	6		
21	сентябрь.22	125	13	10		
22	октябрь.22	125	9	6		
23	ноябрь.22	99	10	6		
24	декабрь.22	130	8	4		



15,5%



Цифровые сервисы технического заказчика

Цифровые сервисы технического заказчика

	Среда общих данных (целевое решение) на базе SberBim Текущие показатели: объем данных 2,6 терабайт (+12 ТБ в стадии миграции с OwnCloud) Количество пользователей: 1000+ активных пользователей, включая контрагентов.
	Управление портфелем проектов АС «Стройка»
	Цифровой мониторинг Sarex Подготовка ортофотопланов по данным облета дронов
	Контроль строительства фото360 на базе Signal Inspection
	Фотореалистичные архитектурные визуализации и VR визуализации на базе Enscape
	Исполнительная документация на базе «Адепт»
	Личный кабинет подрядчика <ul style="list-style-type: none">• Перевод согласования смет и актов КС2 / КС 3 в на единую цифровую платформу.
	Юридически значимый электронный документооборот <ul style="list-style-type: none">• Бесшовная интеграция и внедрение электронного документооборота с корп. системой документооборота
	<ul style="list-style-type: none">• Мониторинг изготовления, транспортировки и сборки на базе цифровых этикеток Bimar