© АО «ТМХ», 2026

Техника ТМХ –

это 70% грузовых и 90% пассажирских перевозок рельсовым транспортом

№ 1
производитель в России и СНГ*

№ 4
на международном рынке**


© АО «ТМХ», 2026


© АО «ТМХ», 2026


© АО «ТМХ», 2026


© АО «ТМХ», 2026


© АО «ТМХ», 2026


© АО «ТМХ», 2026


© АО «ТМХ», 2026

* По выручке от продажи новой техники в 2025 г.
** По выручке от реализации подвижного состава в 2025 г., согласно внутренней оценке ТМХ

© АО «ТМХ», 2026

Управление цепочками поставок

Кабинет поставщика ТМХ

Цифровая платформа управления взаимодействием с поставщиками в промышленной кооперации

Проект направлен на создание единой цифровой среды управления полным циклом взаимодействия с поставщиками промышленного холдинга и повышения надежности многоуровневой цепочки поставок

Решение формирует основу для тиражирования в машиностроении и других отраслях



Зарегистрированное программное решение
Свидетельство о государственной регистрации программы для ЭВМ №2026665343

© АО «ТМХ», 2026

Масштаб промышленного и отраслевого контура

11 000+

поставщиков в периметре промышленной кооперации Группы ТМХ

230 000+

активных номенклатурных позиций

Группа компаний ТМХ объединяет ведущие предприятия транспортного машиностроения и присутствует **30+** странах

11 000+ поставщиков — это не просто корпоративный периметр, а значимый контур промышленной кооперации российского транспортного машиностроения.
Масштаб ТМХ позволяет формировать единые требования и цифровые стандарты взаимодействия с поставщиками в отрасли

За этими показателями – тысячи взаимодействий и десятки бизнес-процессов:

аккредитация, управление качеством, технические требования и конструкторская документация, подтверждение соответствия, обязательства и регуляторные требования

Платформа создается для цифровизации взаимодействия в промышленном контуре такого масштаба и последовательного подключения его участников и процессов

© АО «ТМХ», 2026

Цель и этапы внедрения системы

Кабинет поставщика ТМХ формирует единый цифровой контур взаимодействия компаний Группы ТМХ с поставщиками

ЦЕЛЬ

Формирование устойчивой модели партнёрства, направленную на повышение надёжности поставщиков и снижение рисков цепочки поставок.

01	Единые данные	Объединить процессы взаимодействия в единой точке входа
02	Сквозные процессы	Внедрить единый цифровой стандарт работы с поставщиками
03	Контроль исполнения	Сформировать полный цифровой след взаимодействий с поставщиками

ЭТАПЫ РЕАЛИЗАЦИИ

2024 — ПРОВЕДЕНИЕ ПРЕДПРОЕКТНЫХ РАБОТ, АНАЛИЗ И МОДЕЛИРОВАНИЕ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ, СОЗДАНИЕ MVP ЦИФРОВОЙ ПЛАТФОРМЫ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ С ПОСТАВЩИКАМИ

2025 — РЕАЛИЗАЦИЯ МОДУЛЕЙ ЦИФРОВОЙ ПЛАТФОРМЫ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ С ПОСТАВЩИКАМИ С ФОКУСОМ НА АВТОМАТИЗАЦИЮ ДОКУМЕНТООБОРОТА И ИНТЕГРАЦИЮ С УЧЕТНЫМИ СИСТЕМАМИ ИТ-ИНФРАСТРУКТУРЫ ТМХ

2026 — ВНЕДРЕНИЕ ИИ В ПРОЦЕССЫ УПРАВЛЕНИЯ ЦЕПОЧКОЙ ПОСТАВОК. СОЗДАНИЕ ЦИФРОВОГО ПРОФИЛЯ ПОСТАВЩИКА С ОЦЕНКОЙ ПЕРСПЕКТИВ СОТРУДНИЧЕСТВА

2027 2028 — МАСШТАБИРОВАНИЕ ЦИФРОВОЙ ПЛАТФОРМЫ НА КОНТУР СУБПОСТАВЩИКОВ. РАЗВИТИЕ ИИ-ПОМОЩНИКОВ

Проект развивается с 2024 года: от MVP и ключевых сервисов к масштабированию на контур субпоставщиков

© АО «ТМХ», 2026

Единый цифровой контур взаимодействия с поставщиками

Кабинет поставщика ТМХ объединяет ключевые процессы взаимодействия с поставщиками на базе одной платформы: сервисы работают с едиными данными и формируют непрерывную историю сотрудничества

СОТРУДНИЧЕСТВО И АККРЕДИТАЦИЯ

- Предложения о сотрудничестве
- Аккредитация
- Цифровой профиль поставщика
- Оценка перспектив сотрудничества
- Коммерческие процессы

ИНЖЕНЕРНОЕ ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ

- Технические требования
- Конструкторская документация
- Согласование изменений конструкции, материалов или технологий

ПОДТВЕРЖДЕНИЕ СООТВЕТСТВИЯ

- Сертификаты
- Декларации
- FAI
- Клеймение
- Документы соответствия

КАЧЕСТВО И РАЗВИТИЕ ПОСТАВЩИКОВ

- Рекламационная работа
- Претензионная работа
- Корректирующие мероприятия
- Аудиты по качеству
- Программы развития

КОМПЛАЕНС И РЕГУЛЯТОРИКА

- Коммерческая осмотрительность
- Оценка ESG-профиля
- Оценка санкционных рисков
- Локализация и национальный режим

ОПЕРАЦИОННОЕ ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ

- Структурированные запросы
- Задачи и сроки
- Совещания
- Актуализация общих данных
- База знаний и поддержка пользователей

Не набор отдельных сервисов, а единая платформа, в которой данные поставщика повторно используются на всём жизненном цикле взаимодействия с компаниями Группы ТМХ

© АО «ТМХ», 2026

Доверенная среда взаимодействия с поставщиками

Платформа формирует единый официальный цифровой канал взаимодействия между поставщиками и компаниями Группы ТМХ с фиксацией документов, действий, статусов и истории коммуникаций

Подтверждаемость действий

логирование операций и сохранение цифровой истории формируют документальную основу для подтверждения совершённых действий и защиты интересов участников взаимодействия

Юридическая значимость

квалифицированная электронная подпись обеспечивает юридическую значимость предусмотренных системой операций и документов

Прослеживаемость взаимодействия

история документов, решений, статусов и действий сохраняется в цифровом контуре, позволяя восстановить последовательность взаимодействия и обязательств сторон

Контролируемый доступ

ролевая модель и двухфакторная аутентификация обеспечивают доступ пользователей к информации и сервисам в соответствии с их полномочиями

От обмена письмами и файлами - к официальному, прослеживаемому и юридически значимому цифровому взаимодействию

© АО «ТМХ», 2026

Сложность, инновационность и технологическая независимость решения

Платформенная архитектура объединяет корпоративные системы, данные и критически значимые процессы в едином управляемом цифровом контуре

Сложность промышленной интеграции

платформа синхронизирует данные с 1С:ERP компаний Группы ТМХ, MDM и другими корпоративными системами, объединяя разнородные источники и процессы в единой модели взаимодействия с поставщиками

Технологическая независимость

критически значимый контур взаимодействия с поставщиками развивается на российской платформенной основе без зависимости от иностранных проприетарных платформ. Программное решение может развёртываться по модели ON-PREMISE и интегрироваться в существующую ИТ-инфраструктуру предприятия

Свидетельство о государственной регистрации программы для ЭВМ №2026665343

Платформенный принцип работы с данными

данные формируются один раз и используются в разных сервисах платформы. Единый цифровой профиль поставщика консолидирует документы, статусы и историю взаимодействия по всем компаниям Группы ТМХ

Единая архитектура вместо набора систем

общая технологическая и информационная основа позволяет развивать новые сервисы и процессы без создания самостоятельного решения для каждой компании Группы ТМХ. Данные повторно используются в различных сценариях взаимодействия

Архитектура платформы изначально рассчитана на последовательное масштабирование на весь периметр поставщиков Группы ТМХ без создания отдельных решений для каждой компании и процесса

© АО «ТМХ», 2026

Влияние системы на развитие поставщиков

Платформа делает требования прозрачными, фиксирует исполнение обязательств и формирует данные для адресной работы с поставщиками

01 Прозрачный старт сотрудничества

Поставщик подаёт предложение о сотрудничестве, проходит онлайн-аккредитацию и получает единый статус для дальнейшей работы с компаниями Группы ТМХ.

02 Управление качеством

Рекламации, претензии, методики 8D и аудиты объединены с контролем корректирующих мероприятий и результатов их выполнения.

03 Инженерное взаимодействие

Поставщик получает технические требования, подтверждает производственные возможности и согласовывает изменения конструкции в едином цифровом контуре.

04 Поддержка и развитие

Экспертная поддержка по национальному режиму, результаты аудитов и программы развития формируют адресные мероприятия для поставщика.

Поставщик получает персонализированное рабочее пространство, релевантную информацию и безопасный обмен документами

© АО «ТМХ», 2026

Измеримый эффект апробации платформенной модели*

-25%

Операционные расходы

за счет использования цифрового профиля надежности поставщика

-80%

Рецидивов инцидентов

за счет инструментов превентивного разрешения и контроля корректирующих мероприятий

100%

Соблюдение правовых норм

за счет контроля комплектности документов и юридически значимого цифрового взаимодействия

-68%

Ручного заполнения

в ключевом процессе управления качеством

-41%

Средний срок работы с запросами

благодаря автоматизации документооборота

3x

Ускорение согласований

за счет автоматизированного документооборота

ПЛАТФОРМЕННАЯ МОДЕЛЬ АПРОБИРОВАНА НА РЕАЛЬНЫХ ПОСТАВЩИКАХ, ДОКУМЕНТАХ И СКВОЗНЫХ БИЗНЕС-ПРОЦЕССАХ КОМПАНИЙ ГРУППЫ ТМХ

ОПЫТНО-ПРОМЫШЛЕННАЯ ЭКСПЛУАТАЦИЯ ЗАВЕРШЕНА. РАБОТОСПОСОБНОСТЬ ПЛАТФОРМЫ ПОДТВЕРЖДЕНА В РЕАЛЬНОМ ПРОМЫШЛЕННОМ КОНТУРЕ

460
ПОСТАВЩИКОВ УЖЕ ПОДКЛЮЧЕНЫ К ПЛАТФОРМЕ

20+
ЦИФРОВЫХ СЕРВИСОВ РАБОТАЮТ В ЕДИНОМ КОНТУРЕ

40 000+
ДОКУМЕНТОВ ОБРАБОТАНО В ЦИФРОВОМ КОНТУРЕ

* Результаты завершенной опытно-промышленной эксплуатации, по состоянию на 30.10.2026. Источник – данные информационных систем ТМХ и расчеты владельцев бизнес-процессов

© АО «ТМХ», 2026

Масштабирование платформенной модели

Архитектура решения позволяет последовательно расширять цифровой контур без создания отдельных систем для новых компаний, процессов и категорий поставщиков

Расширение в периметре Группы ТМХ

результаты завершенной опытно-промышленной эксплуатации создают основу для последовательного подключения новых поставщиков и процессов к единому цифровому контуру

Потенциал отраслевого тиражирования

модульная архитектура и возможность развёртывания ON-PREMISE позволяют адаптировать платформенную модель для других промышленных компаний со сложными цепочками кооперации и большим количеством участников

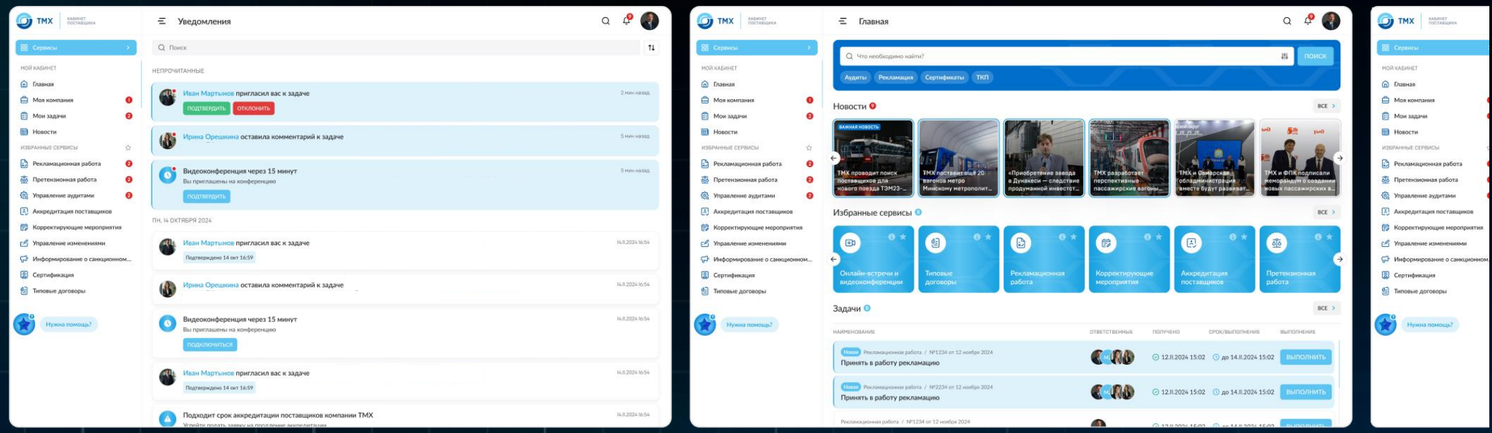
Накопительный эффект

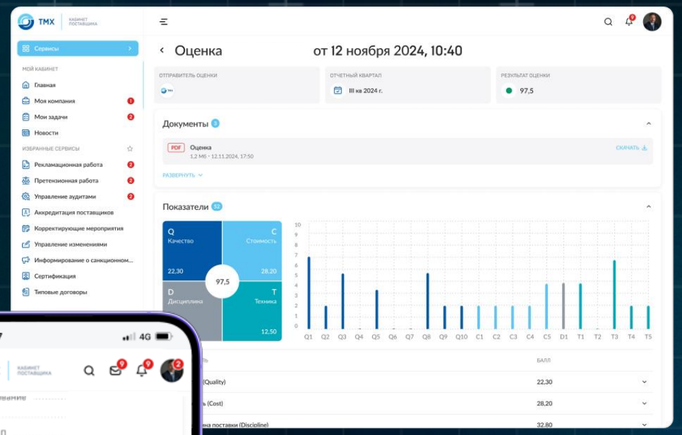
по мере расширения платформы единый профиль поставщика и история взаимодействия накапливают данные, повышая качество аналитики, прослеживаемость процессов и ценность платформы для последующих управленческих решений

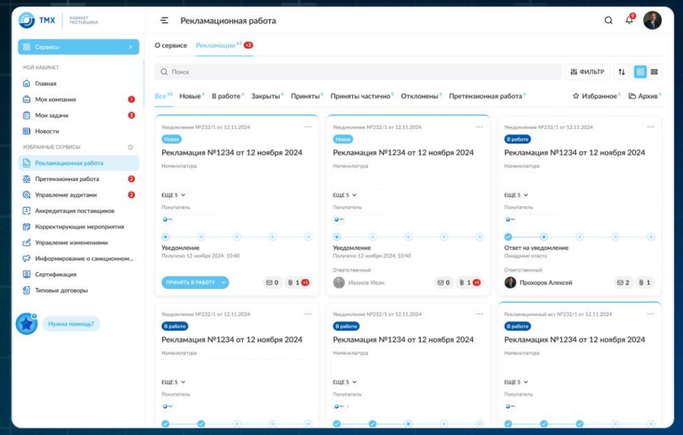
От апробации единой платформенной модели в ТМХ - к тиражируемой платформенной модели цифрового взаимодействия в промышленной кооперации

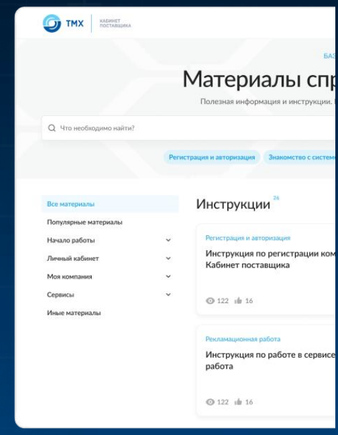
Кабинет поставщика ТМХ

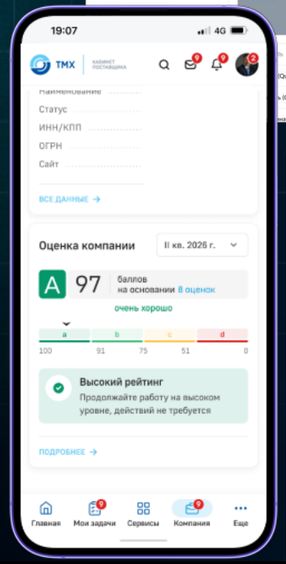
Интерфейсы реализованных сервисов платформы*

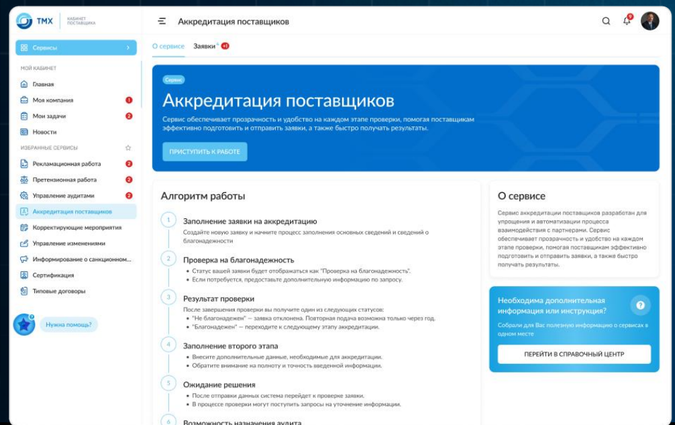


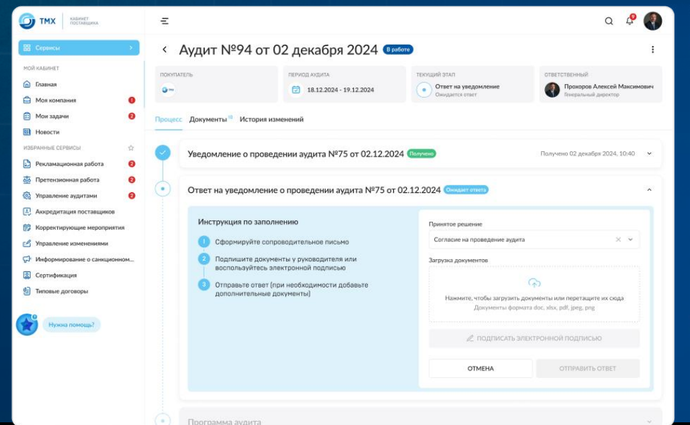


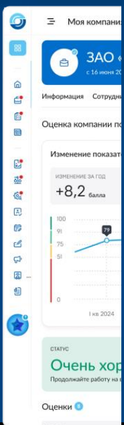












* Представлены примеры интерфейсов реализованных сервисов. Внешний вид отдельных элементов может отличаться от текущей версии системы.