



ОБЪЕДИНЕННАЯ
МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ
КОМПАНИЯ

Global CIO 2017

Проект «Внедрение системы контроля за оборотом инструмента ВМЗ-Техно»

Волобуева Наталья
Выкса 2017 г.





ОБЪЕДИНЕННАЯ
МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ
КОМПАНИЯ

Содержание



- Предпосылки для проекта
- Почему не в SAP?
- Преимущества системы
- Книжный Agile - сходства и различия
- Ингредиенты системы
- Немного об архитектуре системы
- Возможное применение системы
СКОИ вне ОМК
- Команда проекта
- Ответы на вопросы
- Приложения



ОБЪЕДИНЕННАЯ
МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ
КОМПАНИЯ

Предпосылки для проекта

**Кто-либо из Вас задумывался сколько
и какого инструмента хранится в
Вашем гараже? Знаете ли Вы с каком
состоянии каждое сверло?**

Примерно?

**А как Вы думаете на крупном
металлургическом предприятии
знают сколько и какого инструмента в
данный момент находится в
эксплуатации?**





ОБЪЕДИНЕННАЯ
МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ
КОМПАНИЯ

Предпосылки для проекта

**Годами списанный в производство
инструмент мог храниться в
тумбочках.**

**Сотрудник мог выбросить годный
инструмент : «Все равно купят
новый».**

**И никакой личной ответственности за
сохранность инструмента сотрудник
не несет. Инструмент выдается на
цех/подразделение/кладовую.**

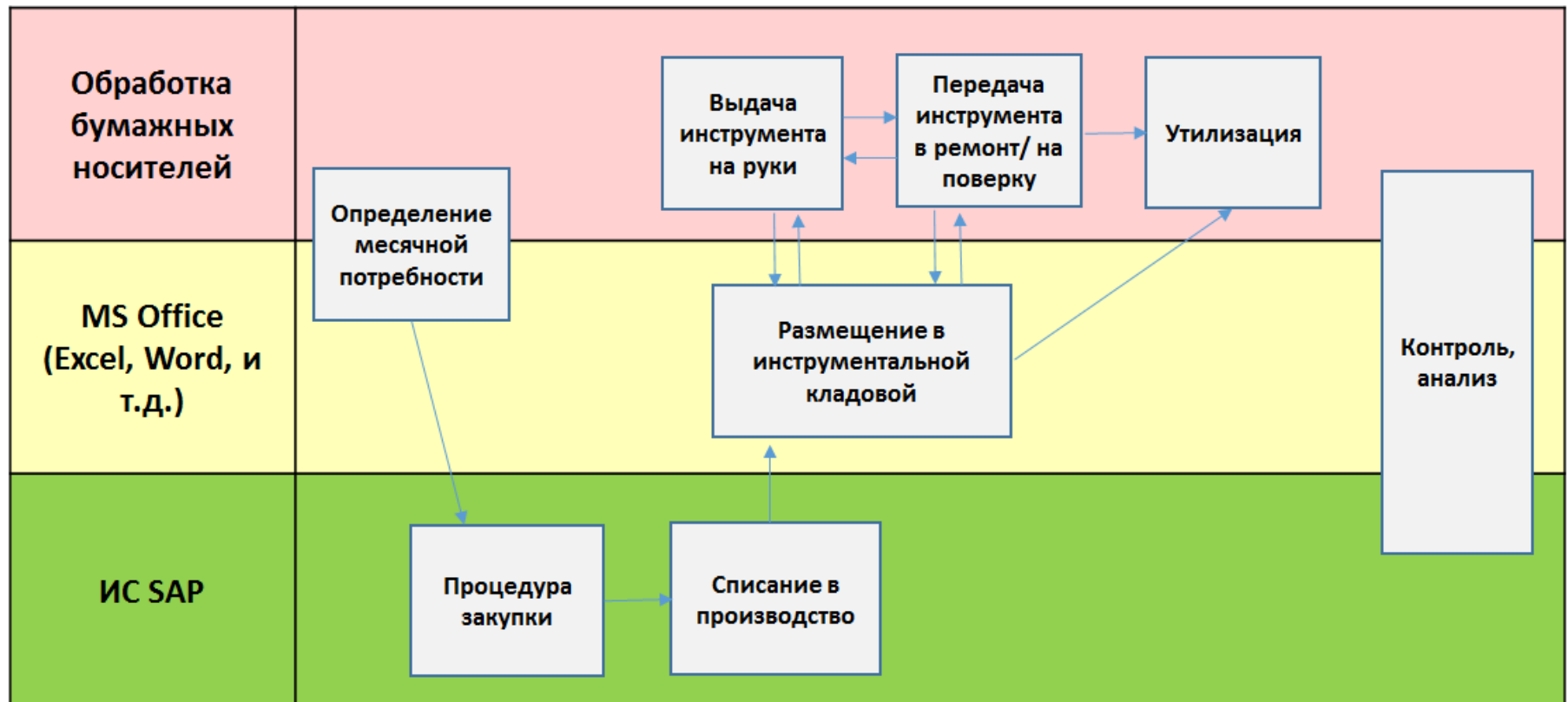




ОБЪЕДИНЕННАЯ
МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ
КОМПАНИЯ

Предпосылки для проекта

Существующий процесс оборота инструмента



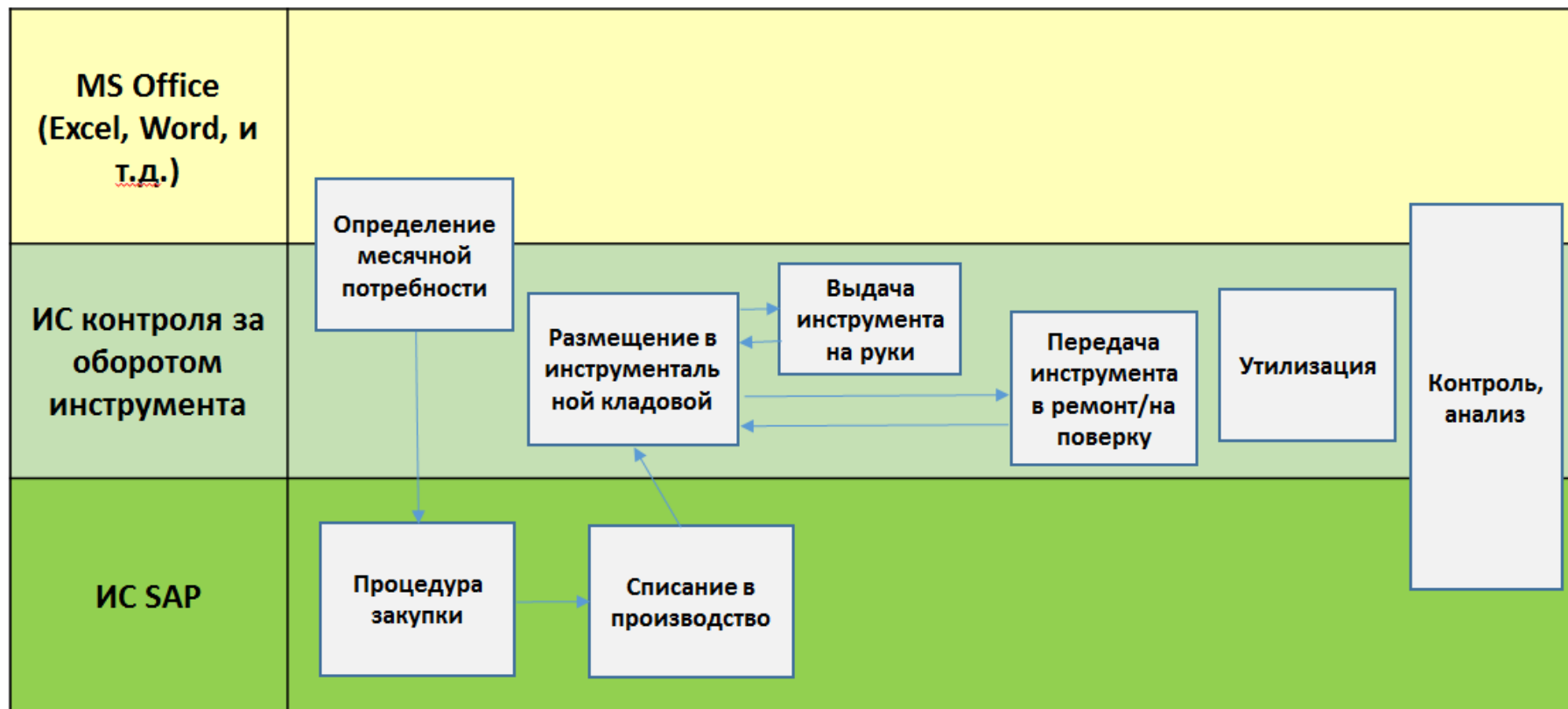
Большая часть операций процесса управления оборотом режущего инструмента не автоматизирована.
Операции связанные с перемещением, выдачи на руки и утилизации фиксируются на бумажных носителях.



ОБЪЕДИНЕННАЯ
МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ
КОМПАНИЯ

Предпосылки для проекта

Целевой процесс после реализации проекта



Внедрение информационной системы позволит:

- полностью отказаться от бумажных носителей;
- автоматизировать процессы размещения, перемещения, выдачи на руки;
- повысить прозрачность этих процессов и как следствие, снизить затраты на инструмент.



ОБЪЕДИНЕННАЯ
МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ
КОМПАНИЯ

Почему не в SAP?

Ответ искали и нашли:

- специфика системы SAP построена на штучном учете
- загрузка сотен тысяч штук недорогих ТМЦ в систему приведет к большим потерям ресурсов памяти
- большие трудозатраты при загрузке, выдаче/возврате, инвентаризации
- система SAP не имеет адресного хранения
- кастомизация системы SAP под требования ОМК по оценкам архитектуры дает срок окупаемости в далеком будущем.





ОБЪЕДИНЕННАЯ
МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ
КОМПАНИЯ

Преимущества системы

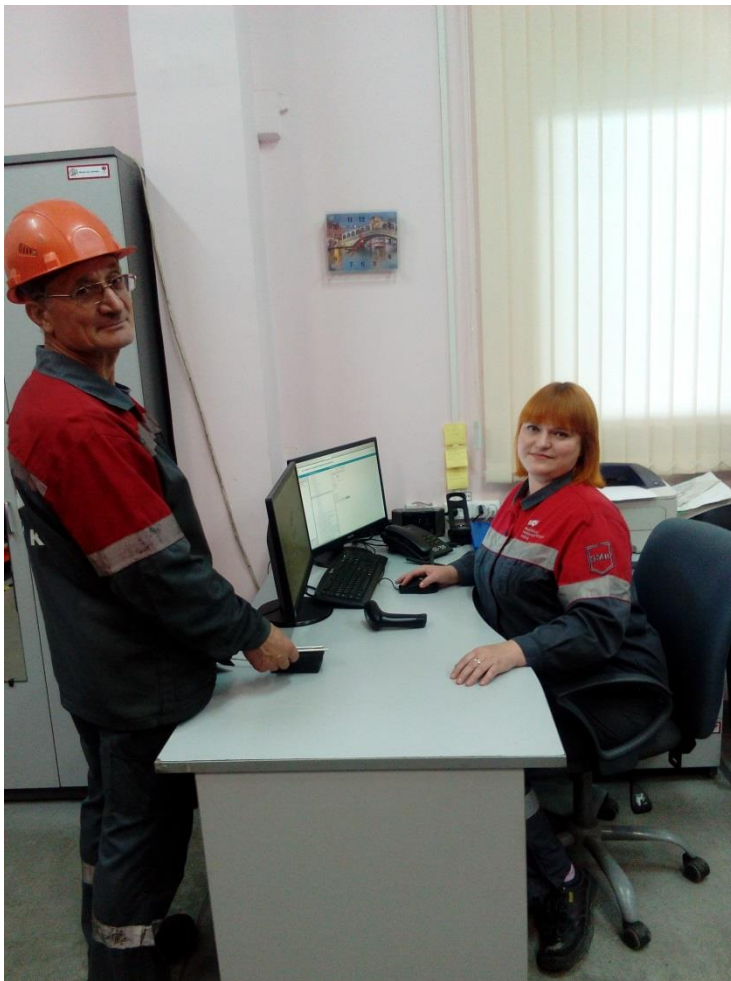


- возможность ведения справочников мест хранения, инструмента, причин ремонта, атрибутов (требуемых характеристик)
- возможность учета инструмента «кучами» и штуками
- Возможность прогноза количества закупаемого инструмента
- возможность адресного хранения



ОБЪЕДИНЕННАЯ
МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ
КОМПАНИЯ

Преимущества системы



- возможность выдачи на личный табельный номер, считывая пропуск базы сотрудников компании
- возможность набора ТМЦ сканером штрих-кода места хранения инструмента
- возможность управления поверками, в которых отражаются даты предыдущих и будущих поверок
- возможность управления ремонтами, в которых отражается информация по причинам ремонтов, по датам и результатам проведения ремонтов ТМЦ



ОБЪЕДИНЕННАЯ
МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ
КОМПАНИЯ

Преимущества системы

- возможность утилизировать в лом с указанием веса лома непригодный для работы инструмент
- аналитическую отчетность
- интеграцию с системой SAP по отражению в СКОИ новых номенклатур ТМЦ и изменения старых
- другие полезные бонусы для удобства работы в системе (например, присваивать различные характеристики инструменту, необходимые для последующей аналитики).

Поиск инструмента

Sap номер: Наименование:

	Номер SAP	Наименование	Кол-во	Расположение	Тип	Вид
↑	190008731	Бокорезы Unior 46...	4	УМО БИТО > Стеллаж 1 Сверла > Полка 1 > Ме...	Неверяемый	Инструмент слесарно-монт.
↑	190008731	Бокорезы Unior 46...	1	УМО БИТО > Стеллаж 11Слесарно-монтаж. инст...	Неверяемый	Инструмент слесарно-монт.
↑	190000079	Бур SDS Plus 6x11...	1	УМО БИТО > Стеллаж 11Слесарно-монтаж. инст...	Неверяемый	Инструмент строительный
↑	180003832	Калибр-скоба 8113...	1	УМО БИТО > Стеллаж 16 Меритель, фрезы мод...	Поверяемый	Инструмент измерительный

Перемещаем инструмент в набор для выдачи

« < | Страница 1 из 1 | > »

1 - 4 / 4

Выдача Набрать вручную Удалить Очистить Отмена



ОБЪЕДИНЕННАЯ
МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ
КОМПАНИЯ

Ингредиенты системы

Модуль управление
складами

Модуль операций с
инструментом

Модуль
справочников

Модуль отчеты



ОБЪЕДИНЕННАЯ
МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ
КОМПАНИЯ

Немного об архитектуре системы





ОБЪЕДИНЕННАЯ
МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ
КОМПАНИЯ

Возможное применение системы СКОИ вне ОМК



Может применяться для управления запасами ТМЦ в эксплуатации в текущей деятельности подразделений и административно-хозяйственной деятельности. Система применима для контроля остатков и планирования закупок ТМЦ.



ОБЪЕДИНЕННАЯ
МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ
КОМПАНИЯ

Команда проекта

Проект не реализовался бы без команды agile проекта



Скрам-мастер
Волобуева Наталья



Владелец продукта
Шиманов Александр



Архитектор
Зотов Евгений



Симоненко Кирилл



Сосунов Александр



Скрынников Алексей



Соснин Даниил



Кудасов Илья



Рыжков Сергей



ОБЪЕДИНЕННАЯ
МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ
КОМПАНИЯ

Вопросы ?



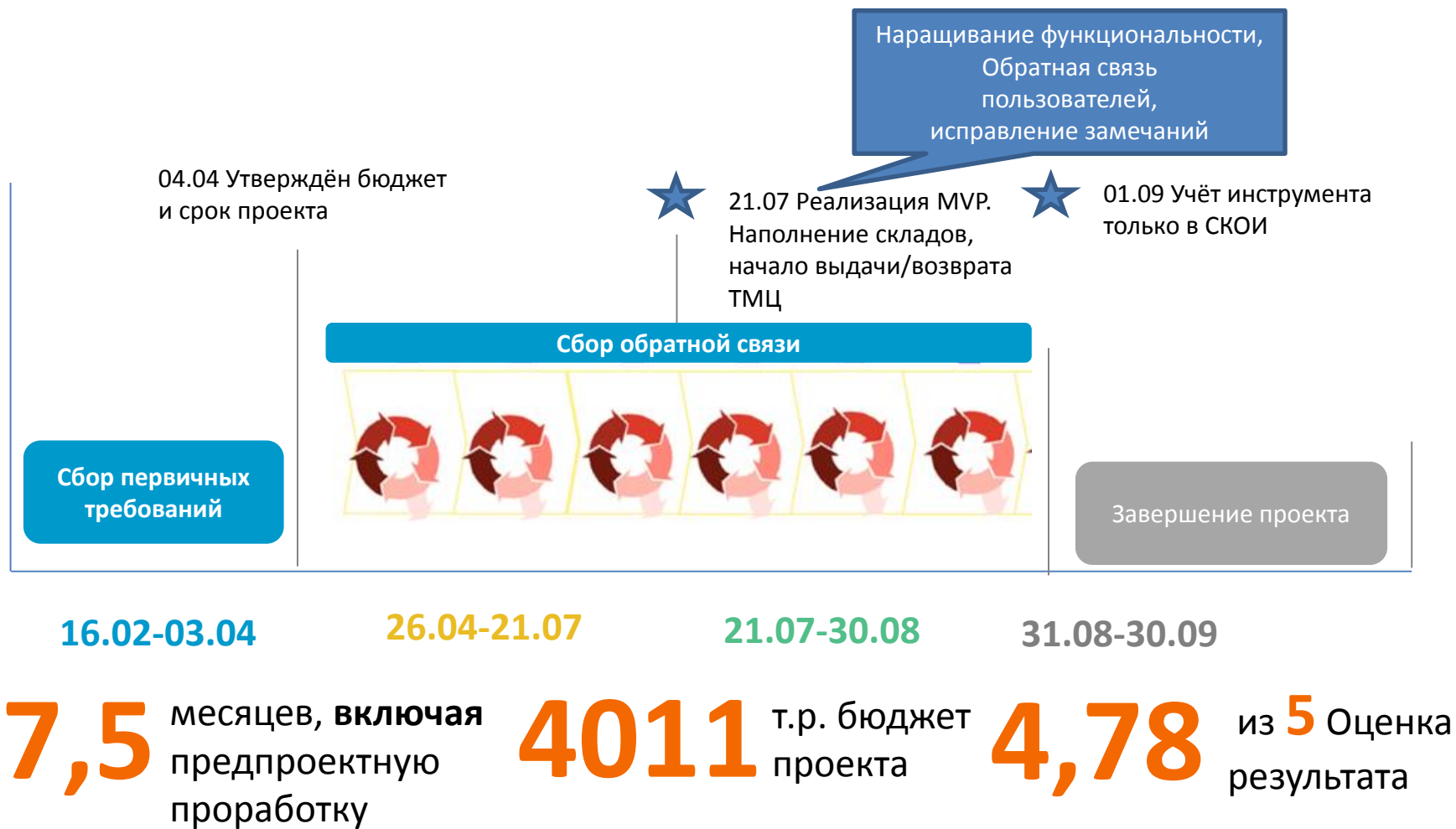


ОБЪЕДИНЕННАЯ
МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ
КОМПАНИЯ

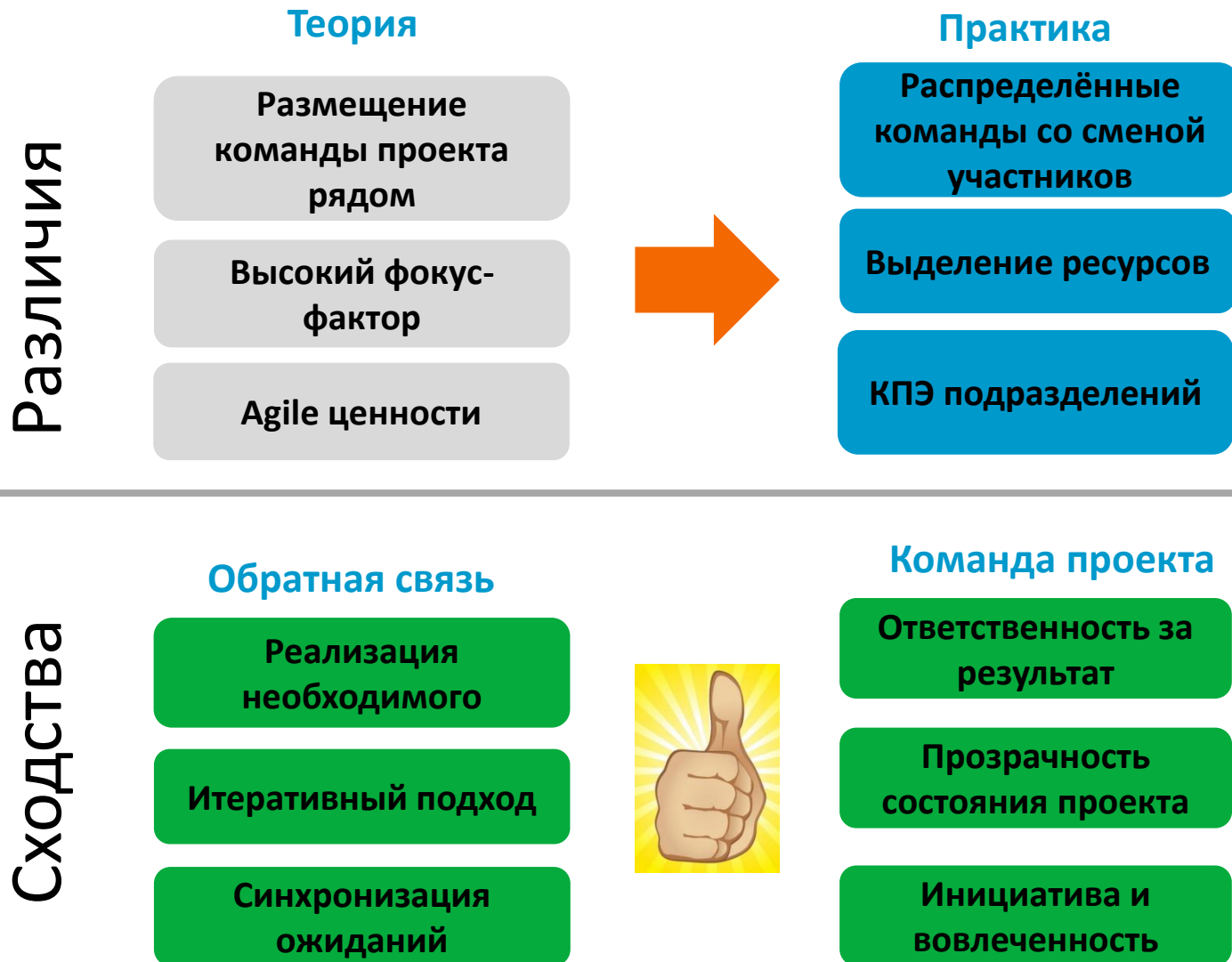
Приложения

Приложение 1:Ход проекта

Внедрение СКОИ в «ВМЗ-Техно»



Приложение 2: Книжный Agile - сходства и различия.





ОБЪЕДИНЕННАЯ
МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ
КОМПАНИЯ

Приложение 3:Трудности проекта.

Отсутствие опыта
итеративной
реализации проекта

Сложность
исходной оценки
требований

Отсутствие опыта
демонстрации
промежуточной
отчетности по agile
проекту заказчику

Весна и лето-период
отпусков

Изначальная
нехватка бюджета и
сроков проекта



ОБЪЕДИНЕННАЯ
МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ
КОМПАНИЯ

Спасибо
за внимание!

