

ЦЕЛЬ ПРОЕКТА

оперативный переход трех предприятий, входящих в Холдинг, с зарубежной системы автоматизации ERP-класса на российское ПО.

При этом, важно, чтобы запуск каждого предприятия происходил **в срок — каждые 3 месяца.**

КЛЮЧЕВЫЕ ВЫЗОВЫ

- Жесткие дедлайны запуска
- Отсутствие опыта работы с 1С:ERP у всех сотрудников
- Различия в системах на каждом предприятии

ИНФОРМАЦИОННЫЕ СИСТЕМЫ

Централизованно:

- SAP CRM
- SAP HCM
- SAP MDG
- SAP FI
- SAP SRM
- SAP FM
- SAP PM
- SAP OpenText
- HelpDesk

ПромСорт-Калуга:

- ИС "Слежение за вагонами»
- ИС "Учет работы автотранспорта"
- MES PSI
- ИС Око
- Системы АСУТП, PLC, SCADA

ПромСорт-Урал:

- ИС Актив
- ИС Фактический учет
- ИС Лаборатория УТК
- ИС Приемка и отгрузка ГП
- ИС отгрузка автотранспортом
- Системы АСУТП, PLC, SCADA

ПромСорт-Метиз:

- MES НЛМК Метиз
- Системы АСУТП, PLC, SCADA

РЕЗУЛЬТАТЫ ПРОЕКТА

- Запуск предприятий в соответствии с графиком
- Все работы выполнены в рамках бюджета
- Интеграции с Web-сервисов на RabbitMQ
- Реализована единая конфигурация с поддержкой обновлений
- Удовлетворенность заказчика от внедрения и выявление потенциала единой команды для реализации развития внедренных решений и дальнейших проектов

Внедренные подсистемы 1C:ERP Управление предприятием:

- Регламентированный учет
- Управление производством
- Управление затратами и расчет себестоимости
- Управление продажами
- Управление взаимоотношениями с клиентами
- Управление закупками
- Управление складом и запасами

430

рабочих мест
ПромСорт-Калуга

450

рабочих мест
ПромСорт-Урал

190

рабочих мест
ПромСорт-Метиз

80%

ускорение
обработки заказов

50%

ускорение
получения
отчетности

30%

сокращение расходов
на материальные
ресурсы

40%

рост
производительности
труда

100%

снижение
зависимости от
зарубежного ПО

РЕКОМЕНДАЦИИ

- Единый шаблон для миграции придется допиливать в каждом конкретном случае
- Обязательно посещать сами производства до старта
- Вовлекайте всех руководителей в проект со старта