НЕФТЬМАГИСТРАЛЬ КАРАВАЕВЫ



Цифровая трансформация производства готовой еды

От ручного учета — к управляемой автоматизированной системе.
Реальный опыт внедрения MES на 1С:ERP для производственного предприятия.

КЕЙС ВНЕДРЕНИЯ «БРАТЬЯ КАРАВАЕВЫ»

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ УЧЁТ

Соловьёва Елена Геннадьевна

Заместитель Генерального директора
по направлению HoReCa

ERP·IT

НЕФТЬМАГИСТРАЛЬ КАРАВАЕВЫ

Ключевые проблемы до автоматизации

Что мешало принимать решения вовремя и управлять производством эффективно.

Качество

Контроль качества осуществляется исключительно в ручном формате (Фотоотчеты, чаты и т.д.).

Непрозрачный производственный учет

Непрозрачный учет по сырьевым складам
и отсутствие партионного учета. Цеховой учет не ведется. Все склады производства – один общий котел.

Себестоимость

Время сбора и обработки информации с\с только в 20 числах после закрытия месяца.

Потери

Потери видны, но нельзя определить их причины.

Инвентаризация

Огромные расхождения после проведения инвентаризация, что не учитывалось
в себестоимости.

Человеческий фактор

Ручное заведение документов, ручное перемещение между складами, что влечет за собой ошибки и невозможность принимать управленческие решения на основании полученных данных.

Поставщики

Работа с поставщиками ведется с «колес». Нет прозрачности в приемке сырья и проверке качества.

НЕФТЬМАГИСТРАЛЬ КАРАВАЕВЫ

Цена ручного учета

До автоматизации бизнес жил в условиях хронической нехватки данных:

Время сбора информации

От часов до недель – данные устаревали еще до момента получения.

Бумажный учет

Разрозненные носители, ручные ошибки, невозможность консолидации.

Высокое время реакции

Критические события обнаруживались с опозданием, когда потери уже понесены.

Низкая гибкость

Низкая адаптивность бизнес-процессов вследствие запаздывания аналитики (фокус на исторических данных).



НЕФТЬМАГИСТРАЛЬ КАРАВАЕВЫ

Зачем бизнесу автоматизация

Цели, которые определили требования к системе и задали вектор проекта.

Снижение потерь

Понимание причин потерь и их своевременное устранение на всех этапах производства.

Рост маржинальности

Достоверные данные о себестоимости – основа для управленческих решений и ценообразования.

Прозрачность и порядок

Оцифровка склада и производства: управляемость, контроль, единая база данных.

Качество и прослеживаемость

Декларации соответствия, ВСД, температурные режимы, прослеживаемость партий.

Фундамент MES

База для сдельной ЗП, анализа общего коэффициента эффективности оборудования и внутрицехового планирования по времени.

Управление

Главная задача – прозрачно видеть, что происходит на производстве здесь и сейчас.

НЕФТЬМАГИСТРАЛЬ КАРАВАЕВЫ

Почему 1С:ERP

Комплексный подход

1С:ERP – не просто учетная система.

Это платформа, которая закрывает потребности производства «из коробки» и при этом допускает глубокую кастомизацию.

Совместно с подрядчиком был разработан и внедрен отраслевой модуль под специфику производства заказчика.

1. Комплексная система от надежного вендора 1С с активной разработкой и обновлениями.
2. Изначально ориентирована на расчет себестоимости продукции.
3. Легко масштабируется за счет подключения дополнительных модулей.
4. Отраслевая специфика – возможность разработки собственных модулей.

НЕФТЬМАГИСТРАЛЬ КАРАВАЕВЫ

Пошаговый путь от идеи до результата

Срок проекта

18 месяцев.

Качество

Работа с качеством идет здесь и сейчас в системе.



Переход

Заменили аналоговые операции на цифровые. Максимально исключили ручное управление.

Планы

Управление производительностью и несырьевыми затратами. Масштабирование проекта на остальные производства.

Поэтапный подход позволил минимизировать риски, сохранить операционную непрерывность и получить первые результаты уже на ранних стадиях проекта.

НЕФТЬМАГИСТРАЛЬ КАРАВАЕВЫ

Сопротивление изменениям:

Как мы с этим справились?

Сотрудники сопротивлялись вводу новых данных и выполнению дополнительных операций. Решение строилось на 6 инструментах преодоления сопротивления.



НЕФТЬМАГИСТРАЛЬ КАРАВАЕВЫ

Инструменты преодоления сопротивления

1

Песочница

Мы установили планшеты до того, как приступили к запуску системы. Это помогло всем сотрудникам производства привыкнуть заведению любой операции через планшет.

2

Участие руководителей цехов в написании ФТ

Мы собрали рабочую группу из руководителей цехов, чтобы они принимали участие в формировании самой системы, показали, как они сами видят работу в MES.

3

Поддержка руководства

Ценность автоматизации доводилась сверху вниз – через руководителей всех уровней.

4

Поэтапный запуск

Тестовая эксплуатация → обучение → разбор ошибок → ввод ограничений. Без резких переходов.

5

Гибкие интерфейсы

Сокращение числа нажатий: на складе – с 8 до 3. Система адаптирована под реальные задачи операторов.

6

Собственная поддержка

Нанят штат специалистов, прошедших весь путь внедрения. Запущена программа обучения с аттестацией.

НЕФТЬМАГИСТРАЛЬ КАРАВАЕВЫ

Бизнес-эффекты

Автоматизация принесла конкретные, измеримые улучшения по четырём ключевым направлениям.

Скорость получения данных

Сокращение времени сбора информации с недель до часов.

Снижение потерь сырья

Уменьшение потерь за счет системного контроля и анализа причин.

Рост маржинальности

Увеличение за счет точного расчета себестоимости и управленческих решений. Маржинальность выросла на 4%.

Охват процессов

Процентов производственных операций переведено в цифровую систему.

Прозрачность

Прозрачный учет на складах, ежедневная инвентаризация, производственный учет точно по цехам.

Качество

Система не дает возможности делать как могу, только как надо. Это повышает качество и снижает рекламации.

НЕФТЬМАГИСТРАЛЬ

Итоги и следующий шаг

**Внедрение 1С:ERP — это не разовый проект,
а начало цифровой трансформации производства.**

Сделано

Автоматизирован склад сырья, запущен цеховой учет, внедрена MES-система, создана служба поддержки.

В процессе

Донастройка процессов с учетом MES, запуск внутренней программы обучения с аттестацией.

В планах

Масштабирование MES на все производственные площадки, развитие модулей сдельной ЗП и OEE (Общий коэффициент эффективности оборудования).

Надстройка ИИ

Внедрение искусственного интеллекта для анализа данных.

