



ГРУППА КОМПАНИЙ

КИТ

КИНО И ТЕЛЕВИДЕНИЕ

«ДОКУМЕНТООБОРОТ» В 1С: УПРАВЛЕНИЕ ХОЛДИНГОМ

Проект
Комплексная
Информационная
Система



ГРУППА КОМПАНИЙ

KITT

КИНО И ТЕЛЕВИДЕНИЕ

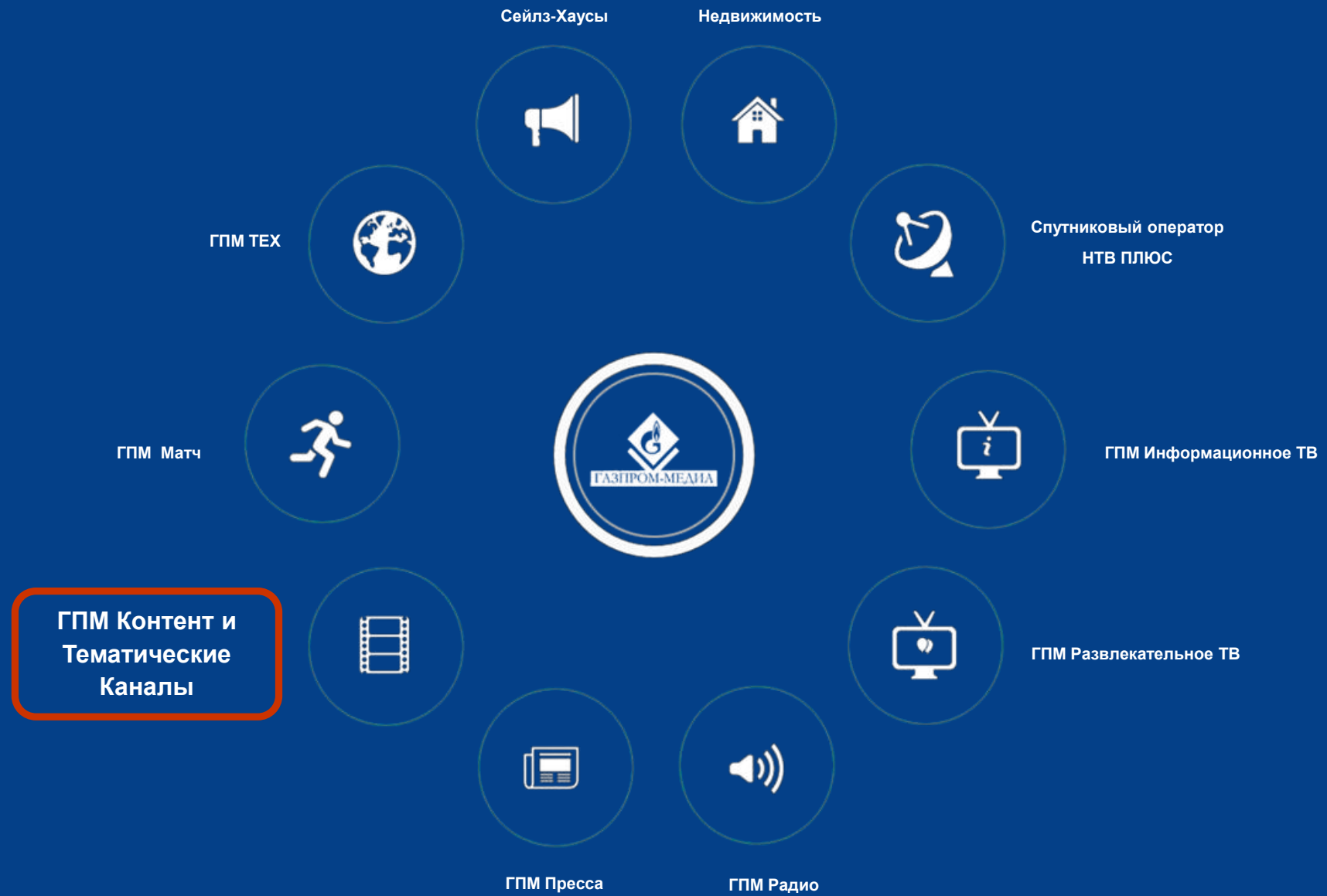
О компании

Цель проекта

Предпосылки проекта

Результаты

Управление проектом





ГРУППА КОМПАНИЙ
КИТ
КИНО И ТЕЛЕВИДЕНИЕ

**ГК ГПМ КИТ входит в
состав ведущего
медиа-холдинга России
и Восточной Европы
«Газпром-Медиа»**

Сведения о компании:

В ГК ГПМ КИТ входят компании, занимающие лидирующие позиции на своих рынках:

- ❖ **ГПМ КИТ** – управляющая компания, бизнес-направление «Кино и тематическое ТВ. Производство, прокат, дистрибуция».
- ❖ **«Централ Партнершип»** - российская кинокомпания, основанная в 1995 году, крупнейший российский прокатчик и дистрибутор контента.
- ❖ **«Ред Медиа»** - один из крупнейших российских холдингов по производству и дистрибуции тематических телеканалов для кабельного и спутникового вещания.
- ❖ **Киностудия КИТ** – организация производства полнометражных, телевизионных и документальных фильмов.



ГРУППА КОМПАНИЙ
КИТ
КИНО И ТЕЛЕВИДЕНИЕ



CENTRAL
PARTNERSHIP

RED | MEDIA
GROUP



КИТ
КИНОСТУДИЯ



ГРУППА КОМПАНИЙ
КИТ
КИНО И ТЕЛЕВИДЕНИЕ



Цель проекта:

- ❖ Создать единое и централизованное место обработки и хранения документации для сокращения трудозатрат и ускорение согласования и поиска документов;
- ❖ Создать процесс взаимосвязанный с финансовым учетом для повышения качества планирования и контроля за движением финансовых потоков;
- ❖ Создать унифицированный подход ведения учета с целью соблюдения единого регламента работ для всех предприятий холдинга;
- ❖ Построить систему автоматизированных контрольных процедур с целью минимизации ошибок, возникающих в ходе работы пользователей в системе;
- ❖ Создать базу знаний и инструкции по системе для максимальной адаптации и ротации персонала;
- ❖ Повысить эффективное взаимодействие с системами Газпром-Медиа;
- ❖ Получить положительный экономический эффект в управлении ресурсами.



ГРУППА КОМПАНИЙ
КИТ
КИНО И ТЕЛЕВИДЕНИЕ

ТЕЗИСЫ ИЗ ОТЧЕТА ПО
ДИАГНОСТИКЕ БИЗНЕС-
ПРОЦЕССОВ И
ФУНКЦИОНАЛЬНОМУ
МОДЕЛИРОВАНИЮ



ПРЕДПОСЫЛКИ ПРОЕКТА:

-  Множество информационных систем, полный автоматический обмен между которыми отсутствует
-  Использование систем, обновление и развитие которых прекращено фирмой 1С
-  Используются различные продукты и отсутствует единая методика ведения учета





ГРУППА КОМПАНИЙ
КМТ
КИНО И ТЕЛЕВИДЕНИЕ

Уникальность подсистемы документооборота



Газпром_медиа→



Преимущества из коробки:

- + Договорная работа **взаимосвязана с финансовыми показателями** (бюджет, взаиморасчеты) в разрезе бюджетных аналитик.
- + Не требуются ресурсы для настройки и сопровождения интеграций с документооборотом, так как **все в единой базе** данных.
- + Гибкий инструмент настройки маршрутов согласования (комплексные маршруты с возможностью делать в согласовании «**шаг назад**»).
- + Возможность использовать сервер взаимодействия, **корпоративный чат** и альтернатива переписке в Outlook





ГРУППА КОМПАНИЙ
КИТ
КИНО И ТЕЛЕВИДЕНИЕ

Уникальность подсистемы документооборота

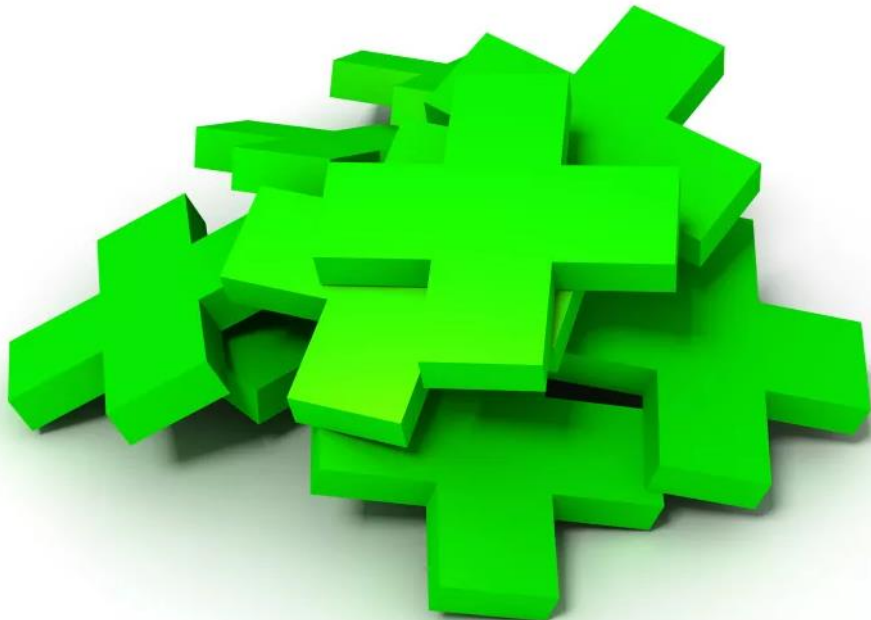


Газпром_медиа →



Преимущества из коробки:

- + Уведомление о задачах пользователя **при закрытой 1С** на рабочем столе и уведомление **на почту**.
- + Сравнение файлов и их версионирование при изменении.
- + Глобальный полнотекстовый **поиск по содержанию файлов**.
- + Возможность контролировать исполнение обязательств по договорам от первичных документов и автоматический запуск на согласование заявок на оплату от условий договора.





ГРУППА КОМПАНИЙ
КИТ
КИНО И ТЕЛЕВИДЕНИЕ

Уникальность подсистемы документооборота



Газпром_медиа →

Что пришлось реализовать:

- ✓ Проект имеет **отраслевую кастомизацию** по учету контента (библиотека лицензионных прав на контент).
- ✓ 1С: Управление холдингом объединен в **единую интегрированную среду** с 1С: Зарплата и управление персоналом через web-сервисы.
- ✓ Автоматическая настройка минимального доступа в зависимости от кадровой структуры.
- ✓ Автоматическое создание пользователей в СЭД в зависимости от настроек **Active Directory**





ГРУППА КОМПАНИЙ
КИТ
КИНО И ТЕЛЕВИДЕНИЕ

Уникальность подсистемы документооборота



Газпром_медиа→

Что пришлось реализовать:

- ✓ Существенно переработано **usability** карточки договора и автоматизированного стола пользователя.
- ✓ Уведомление и согласование задач **через Telegram**.
- ✓ Редактирование документов только **в режиме исправления**
- ✓ Гибкая настройка доступа к реквизитам от состояния документа



ПРИМЕР КАРТОЧКИ ДОГОВОРА:

← →

☆ Техническое задание №Р-КИТ-ДИТ-18-00007 от 08.12.2018 *

Обсуждение

✕ Закрыть

📄 Записать

▶ На согласование

🔄 Отменить согласование

🇷🇺

Еще ▾

?

Основное

График

Резервирование бюджета

МСФО

Связи

Учёт прав

Список для уведомления

Предмет договора:

Закупка прав

Лицо ГК ГПМ КИТ:

ГПМ КИТ ООО

Контрагент:

МегаКонтрагент

Инициатор:

Отдел автоматизации бизнес-процессов

Ответственный:

Пополитов Евгений Александрович

Подписант:

за генерального директора

Основание подписания:

Период действия:

01.01.2018 - 31.12.2018

Валюта взаиморасчетов:

руб

Валюта платежей:

руб

☒ Запрет платежа в прочих валютах

Сумма договора (с налогами):

10 000,00

руб

Налоговая ставка:

10%

Сумма налога:

909,09

Системный номер документа:

Р-КИТ-ДИТ-18-00007

Номер документа:

Р-КИТ-ДИТ-18-00007

Дата подписания документа:

08.12.2018

Вид документа:

Договор

Категория договора:

Российские закупки

Связанный договор ВГО:

☐ Поставить договор на контроль, неблагонадежный контрагент

☐ Требуется корпоративное одобрение

☐ Получен оригинал договора

Хранение

Архивное дело:

Количество листов:

0

Количество листов приложений:

0

НДС

☐ Организация выступает в качестве налогового агента по уплате НДС

Вид агентского договора:

Обобщенное наименование товаров для счета-фактуры налогового агента:

☒ Поставщик по договору предъявляет НДС

Файлы

+ Добавить

Согласуемые документы

📄 Проект 1

+ Добавить

⬆

⬇

Сопроводительные документы

📄 Проект 2

Активация Windows

Чтобы активировать Windows, перейдите в раздел "Параметры".

Статус договора: Черновик

ПРИМЕР РАБОЧЕГО СТОЛА: ЗАДАЧИ СОГЛАСУЮЩЕГО

Начальная страница

Обсуждения

← →

Начальная страница

Мои задачи

Мои документы

Договоры

Заявки на оплату

Учет прав

Инструкции пользователя

Полнотекстовый поиск

Назначить заместителя

Все задачи (8)

Договоры - с покупателем (1)

Договоры - с поставщиком (7)

Показать согласующего

Объекты согласования	Конт...	Сумма	Валюта	Дата задачи
Техническое задание №Р-КИТ-ДИТ-18-00008 от 17.12.2018	МОН...	10 000,00	руб	24.10.2018 14:05:17
Техническое задание №Р-КИТ-ДИТ-18-00009 от 25.10.2018	Mera...	333,00	руб	24.10.2018 14:12:01
Техническое задание №Пр1 к Р-КИТ-ДИТ-18-00009 от 01.11.2018	Mera...	100,00	руб	24.10.2018 14:19:45
Техническое задание №Сп1 к Пр1 к Р-КИТ-ДИТ-18-00009 от 09.11.2018	Mera...	555,00	руб	24.10.2018 14:27:12
Техническое задание №Пр2 к Р-КИТ-ДИТ-18-00004 от 05.11.2018	Mera...	4 445,00	руб	25.10.2018 11:36:23
Техническое задание №Пр1 к Р-КИТ-ДИТ-18-00004 от 02.11.2018	Mera...	11,00	руб	25.10.2018 11:38:12
Техническое задание №Р-КИТ-ДИТ-18-00001 от 03.09.2018	Mera...	11,00	руб	26.10.2018 15:52:49
Техническое задание №Д-КИТ-ДИТ-18-00003	Mera...	100,00	руб	26.10.2018 16:11:33

История согласования

Вся история

Только согласование

Только визирование

Дата согласования	Срок исполнения	Пользователь	Результат	Комментарий
24.10.2018 14:27:12	24.10.2018 9:00:00	Пользователь Марат	Отправлен на согласование	Запущен процесс согласования

Документы по проверке контрагентов

Связанные объекты

Файлы документа

Проект 1

Проект 2

Проект 5

Связанные документы

Техническое задание №Пр1 к Р-КИТ-ДИТ-18-00009 от 01.11.2018

Проект 1

Проект 4

Проект 5

Основная информация

Системный номер: Р-КИТ-ДИТ-18-00011

Номер документа: Сп1 к Пр1 к Р-КИТ-ДИТ-18-00009

Организация: ГПМ КИТ ООО

Контрагент: МераКонтрагент

Ответственный: Пользователь Марат

Сумма: 555

Валюта взаиморасчетов: руб

Валюта платежей: руб

Предмет договора: авиавыв

Комментарий к согласованию:

Согласовать

На шаг назад

На доработку

ПРИМЕР РАБОЧЕГО СТОЛА: ДОКУМЕНТЫ ПОЛЬЗОВАТЕЛЯ

← →

Начальная страница

Мои задачи

Мои документы

Договоры

Заявки на оплату

Учет прав

Инструкции пользователя

Полнотекстовый поиск

Без отбора

Все договоры

Только доходные договоры

Только расходные договоры

Заявки на оплату

Создать документ

Скопировать документ

Установить пометку удаления

Документы	Дата ↓	Системный номер	Номер договора	Организация	Конт...	Договор	Вид договора (БП)	Сумма
Техническое задание №...	08.12.2018 0:00:00	P-КИТ-ДИТ-18-00007	P-КИТ-ДИТ-18-00007	ГПМ КИТ ООО	М	Техническое задание №P...	С поставщиком	10 000,00
Техническое задание №...	17.12.2018 0:00:00	P-КИТ-ДИТ-18-00008	P-КИТ-ДИТ-18-00008			Техническое задание №P...	С поставщиком	10 000,00

Создать документ

Скопировать документ

Установить пометку удаления

Отправить на согласование

Маршрут согласования

История согласования

Прервать согласование

Дополнительная информация

Основная информация

График платежей

Системный номер: P-КИТ-ДИТ-18-00007
Номер документа: P-КИТ-ДИТ-18-00007
Организация: ГПМ КИТ ООО
Контрагент: МегаКонтрагент
Ответственный: Пополитов Евгений Александрович
Сумма: 10 000
Валюта взаиморасчетов: руб
Валюта платежей: руб
Предмет договора:
Закупка прав

Дата согласования	Срок исполнения	Пользователь	Результат	Комментарий
29.10.2018 13:51:12	29.10.2018 9:00:00	Пополитов Евгений Александрович	Отправлен на согласование	Запущен процесс согласо

ПРИМЕР РАБОЧЕГО СТОЛА: УЧЕТ ПРАВ

Мои задачи

Мои документы

Договоры

Заявки на оплату

Учет прав

Инструкции пользователя

Создать

Поиск (Ctrl+F)

Еще

Отбор по договору:

Отбор по контенту: 12 МЕСЯЦЕВ. НОВАЯ СКАЗКА

Создать

Поиск (Ctrl+F)

Дата	Номер	Организация	Контрагент	Договор контраг...	Вид операции	Валюта до...
01.04.2015 17:25:04	000003106				Покупка прав	USD

Наименование

- 12
- 12 STRONG
- 12 YEARS A SLAVE
- 12 МЕСЯЦЕВ
- 12 МЕСЯЦЕВ. НОВАЯ СКАЗКА**
- 12 СТУЛЬЕВ
- 13 HOURS: THE SECRET SOLDIERS OF BENGHAZI
- 13 SINS
- 14+
- 15TH EPISTLE, THE
- 16 BLOCKS
- 1612-Й
- 18 AGAIN
- 18 FINGERS OF DEATH
- 1812 : УЛАНСКАЯ БАЛЛАДА
- 1812:УЛАНСКАЯ БАЛЛАДА (СЕРИАЛ)
- 1969
- 20,000 LEAGUES UNDER THE SEA (ANIMATION)
- 2000 A.D.
- 2001: A SPACE TRAVESTY
- 2012 - THE FINAL PROPHECY
- 2012. ПРОРОЧЕСТВО ДРЕВНИХ МАЙЯ (ТВЗ)
- 22 МИНУТЫ
- 24 HEURES DE LA VIE D'UNE FEMME
- 24 ЧАСА (АТАНЕСЯН)
- 25 DEGRES EN NIVER
- 30 СВИДАНИЙ

12 МЕСЯЦЕВ. НОВАЯ СКАЗКА ((+) Контент)

Основное

Измененные объекты для загрузки

Записать и закрыть

Записать

Оригинальное название:

12 МЕСЯЦЕВ. НОВАЯ СКАЗКА

Русское название:

12 МЕСЯЦЕВ. НОВАЯ СКАЗКА

Эфирное название:

Правообладатель:

ПРИОР ДИСТРИБЬЮШН

Жанр:

Фэнтези

Страны происхождения:

РОССИЯ

Год выпуска:

2014

Вид контента:

Отечественный

Ограничение по возрасту:

☒ N/A
 ☐ 6+
 ☐ 16+
 ☐ до 6
 ☐ 12+
 ☐ 18+

CPid:

10 429

☐ Загружен из CPBase

Режиссер:

ЕЛЕОНСКИЙ Д.

Список актеров

Добавить

↑

↓

Еще

Актер

Ольга Налётова...

Постер:

Синопсис:

Девочка из нашего времени попадает в сказочный мир. Среди зимы она должна принести из леса букет подснежников, чтобы наступил Новый Год, который решил отменить злой королевский светител. И только тогда лед растает и...

Статус:

Прокатное удостоверение:

№:

Дата:

Тип:

☒ Кино
 ☐ Видео

Организация:

Добавить

↑

↓

Еще

N	Сезон	Количество серий	Хронометраж	Год выпуска
1		1	1:27:00	2014

ПРИМЕР НАСТРОЙКИ ДОСТУПНОСТИ РЕКВИЗИТОВ ОТ СОСТОЯНИЯ ДОГОВОРА

← →

★ Базовая настройка (Настройка доступности по состоянию)

Основное

[Измененные объекты для выгрузки](#)

Записать и закрыть

Записать

Еще ?

Базовая настройка

1. Доступность полей

2. Пользователи

Поля, действия	Создание ТЗ	Согласование ТЗ	Согласование договора	Не согласован	Визирование	Подписание	Архив	Расторгнут
Предмет договора	✓	✓	✗	✗	✗	✗	✗	✗
Лицо ГК ГПМ КИТ	✓	✓	✗	✗	✗	✗	✗	✗
Контрагент	✓	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗
Инициатор	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗
Ответственный	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗
Подписант	✓	✓	✓	✓	✗	✗	✗	✗
Период действия	✓	✓	✓	✓	✗	✗	✗	✗
Валюта платежей	✓	•	•	•	✗	✗	✗	✗
Сумма договора (с налогами)	✓	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗
Налоговая ставка	✓	✓	✗	✗	✗	✗	✗	✗
Сумма налога	✓	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗
Валюта взаиморасчетов	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗
Запрет платежа в прочих валютах	✓	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗
Системный номер	✓	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗
Номер документа	✓	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗
Дата подписания документа	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗
Вид документа	✓	•	•	•	•	•	•	•
Основной договор	✓	•	•	•	•	•	•	•
Категория договора	✓	•	•	•	•	•	•	•
Поставить договор на контроль, неблагонадежный контрагент	✓	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗
Требуется корпоративное одобрение	✓	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗

✓ Доступно

✗ Не доступно

• Не назначено

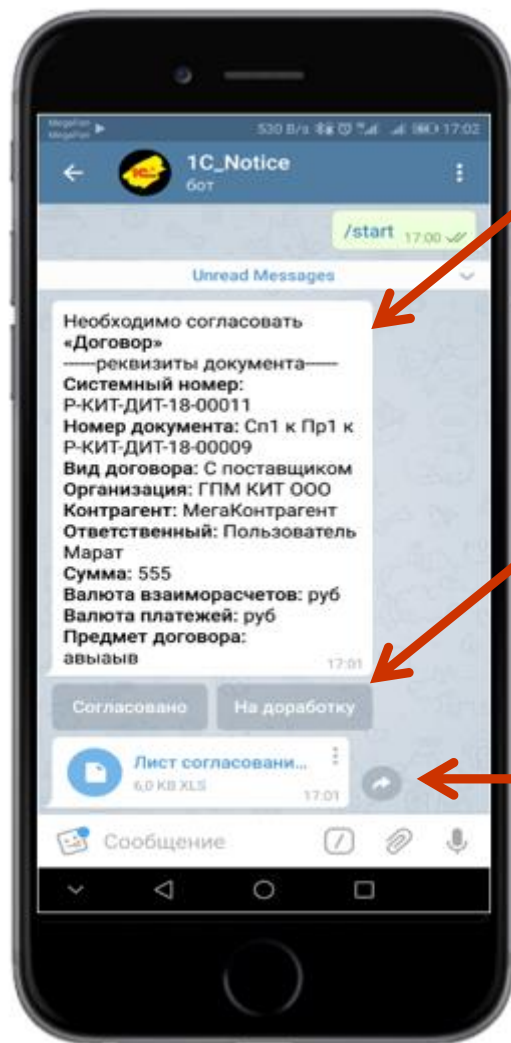
?

15

УВЕДОМЛЕНИЯ И СОГЛАСОВАНИЕ ЗАДАЧ:

Сообщение в Telegram

можно сразу согласовать или отклонить документ

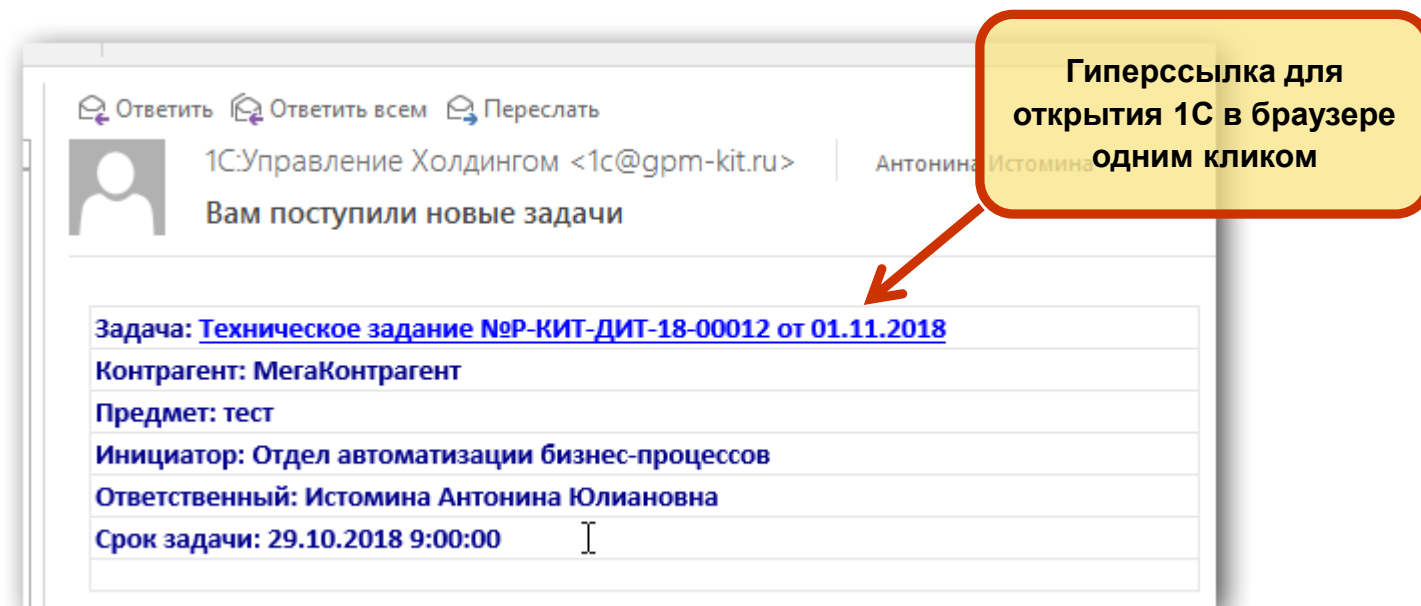


Ключевая информация

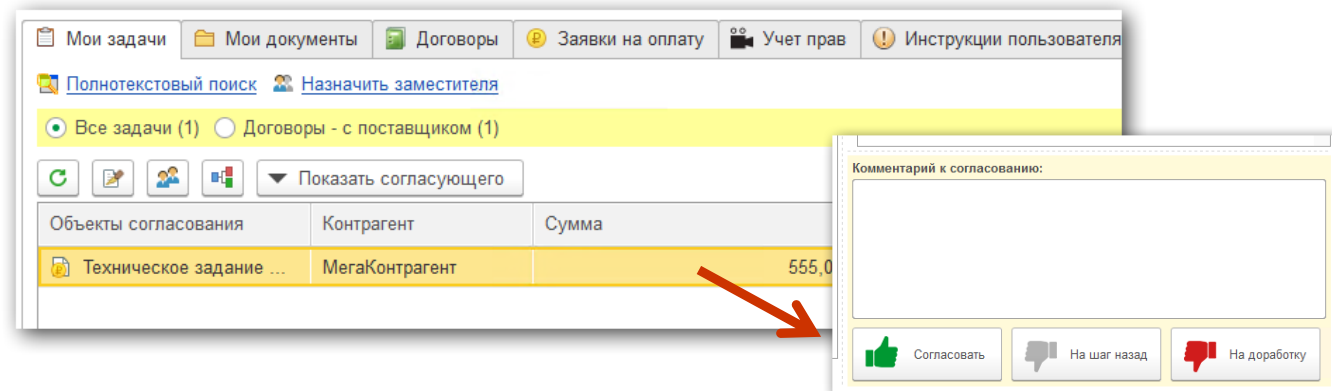
Кнопки согласования

Лист согласования файлом excel

Уведомления в Outlook



Уведомления и согласование в 1С





ГРУППА КОМПАНИЙ
КИТ
КИНО И ТЕЛЕВИДЕНИЕ

КАК ВСЕ РАБОТАЕТ ?

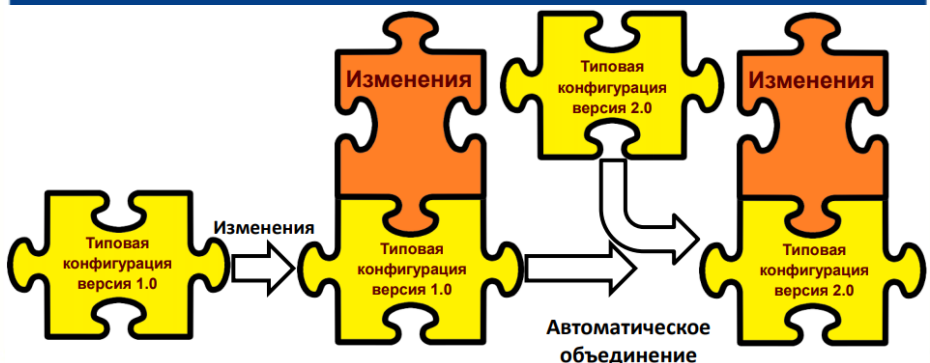


Сегментация информационной среды:

- ❑ Рабочая зона;
- ❑ Подготовительная зона – которая настроена по аналогии с рабочей зоной

Кастомизация системы 1С:

- ❑ При разработке использовался функционал расширений.
- ❑ Все объекты данных создавались в основной конфигурации, в расширение выносился только код и интерфейсная часть (формы).
- ❑ Формы дорабатывались без интерактивных действий, динамическое изменение кодом в момент открытия для упрощенного дальнейшего сопровождения системы и поиска отличий.





ГРУППА КОМПАНИЙ
КИТ
КИНО И ТЕЛЕВИДЕНИЕ

КАК ВСЕ ОРГАНИЗОВАНО ?

Важно учитывать в проекте



Газпром_медиа→

Основная ценность - команда:

- ☐ команда смотрит в одном направлении и понимание в целом
 - что является наиболее критичным для сервиса
 - что является наиболее срочным для сервиса
 - что является наиболее важным для сервиса

- ☐ нет таких знаний о сервисе, которые известны только одному участнику, и не известны никому более
 - такая проблема решается наличием:
 - базы знаний;
 - журналами изменений;
 - check-листами;
 - отработкой задач на подготовительном стенде;
 - постоянным взаимодействием участников в режиме on-line



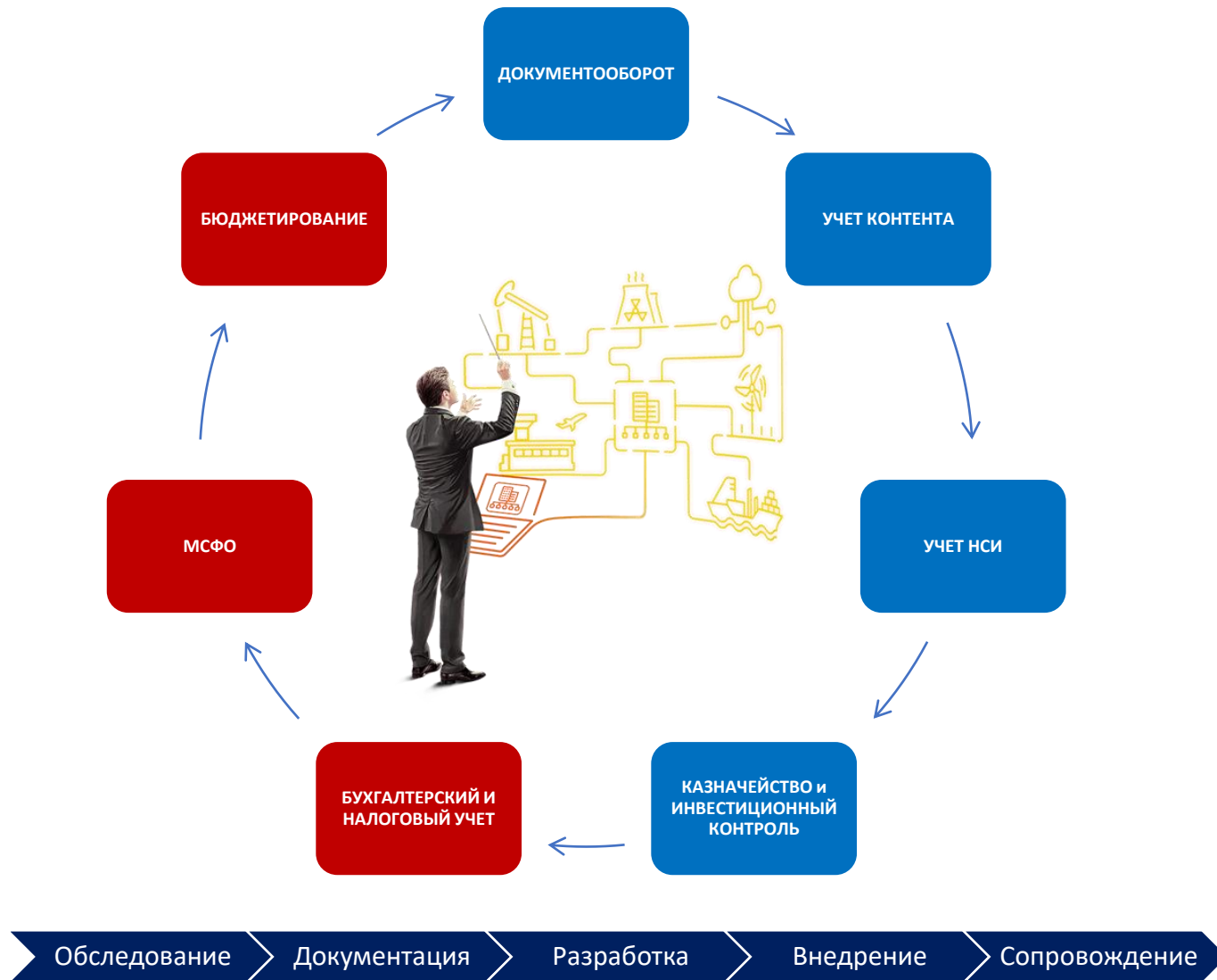


ГРУППА КОМПАНИЙ
КИТ
КИНО И ТЕЛЕВИДЕНИЕ

РАЗВИТИЕ ПРОЕКТА



Векторы дальнейшего развития





ГРУППА КОМПАНИЙ
КИТ
КИНО И ТЕЛЕВИДЕНИЕ

Сроки внедрения
документооборота
составили **3 месяца**

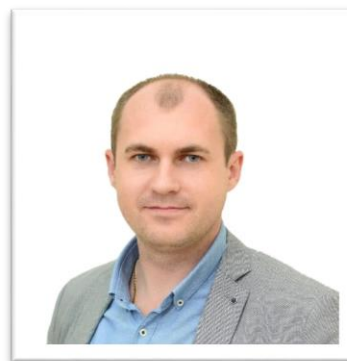


Управление проектом

Управление проектом осуществлялось с использованием принципов и процессов **PMBOK**, а также наработанной технологии внедрения **1С**.



Александр Скуратов
Лидер проекта



Евгений Пополитов
Руководитель проекта

Максимальная эффективность управления проектом обеспечивалась за счет адаптации различных технологий.



ГРУППА КОМПАНИЙ
КИТ
КИНО И ТЕЛЕВИДЕНИЕ

Партнер по внедрению

 Газпром медиа →



ГК Комплексная автоматизация



КОМПЛЕКСНАЯ
АВТОМАТИЗАЦИЯ

Работа с проектом на всех стадиях жизненного цикла:

- Формализация бизнес-целей
- Обследование, моделирование, описание бизнес-процессов
- GAP-анализ
- Методологическая проработка и подготовка документации
- Анализ и формализация рисков
- Доработка под бизнес-потребности
- Поддержка и обслуживание в период опытной эксплуатации и после
- Вывод из эксплуатации





ГРУППА КОМПАНИЙ
КИТ
КИНО И ТЕЛЕВИДЕНИЕ

Благодарим за внимание!



Телефон: [+7 \(495\) 777-49-61](tel:+7(495)777-49-61)

<https://gpm-kit.ru/>