

ООО «Меттойл»

1С:ERP и ничего лишнего: кастомизация системы

О компании

ООО «Меттойл» - российский производитель оборудования многостадийного гидроразрыва пласта для нефтегазодобывающей отрасли. Компания является участником межведомственной рабочей группы по снижению зависимости российского ТЭК от импорта оборудования, услуг, а также развитию нефтегазового комплекса РФ.

Предпосылки

Перед началом внедрения информационной системы (ИС) предприятие столкнулось с несколькими серьезными вызовами, замедляющими и ограничивающими его оперативность и эффективность:

- В цехах отсутствовала система терминалов для учета прохождения каждого этапа производства конкретной детали, что создавало необходимость вручную отслеживать этапы производства.
- Не было четкой прослеживаемости выполнения заказов, что ухудшало контроль над производственными процессами и затрудняло принятие решений руководством предприятия.
- Отсутствие объемно-календарного планирования производства и оперативного управления им, учитывая загрузку оборудования и доступность материалов, создавало нестабильность в производственных процессах.
- Процесс передачи материалов в производство не был оптимизирован, что приводило к задержкам и недостаточной эффективности.
- Не существовало единой системы анализа производственных данных в ИС, что затрудняло формирование планов и принятие управленческих решений на основе фактических данных.
- Высокие затраты на поддержание существующей ИС ставили под вопрос ее целесообразность и эффективность.



1С:ERP и ничего лишнего: кастомизация системы

Цели проекта

Проект направлен на создание цельной информационной системы, которая будет оптимизировать все бизнес-процессы компании, а также значительно улучшить планирование материальных ресурсов. Также целью проекта является предоставление руководству компании доступа к прозрачной, оперативной и достоверной информации, необходимой для принятия обоснованных управленческих решений.

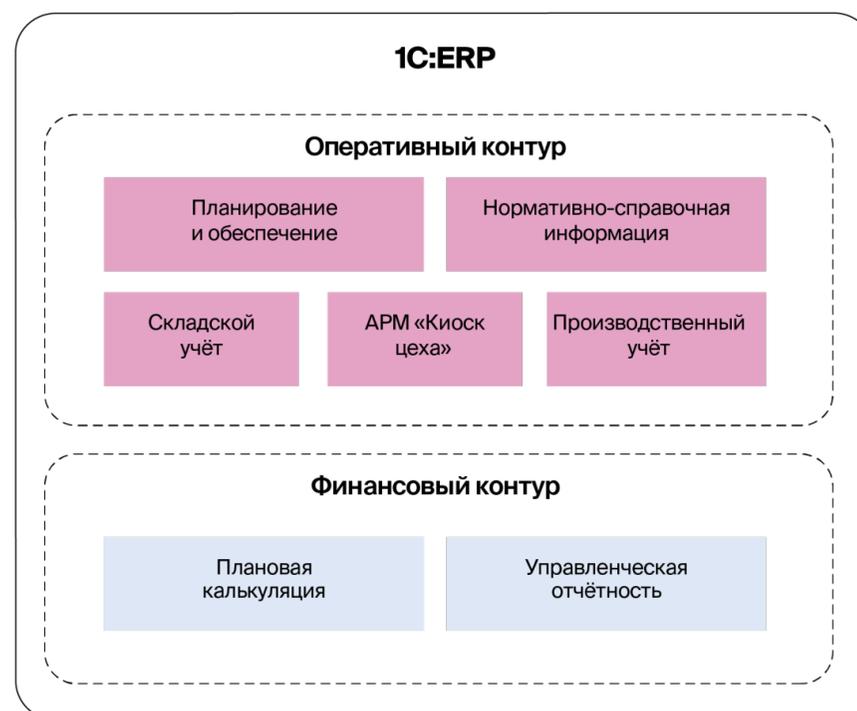
- ✓ Создать уникальное информационное пространство
- ✓ Получить реальном времени данные о выполнении производственных планов
- ✓ Предоставить оперативную информацию о загрузке оборудования в цехах
- ✓ Внедрить многоэтапные ресурсные спецификации и механизм автоматического подбора труб
- ✓ Повысить уровень прослеживаемости материалов и готовой продукции
- ✓ Получить детальную учетную запись для формирования управленческой отчетности
- ✓ Автоматизировать процессы объемно-календарного планирования заказов клиентов

Внедренные продукты

«1С:ERP Управление предприятием 2.5»

- управление производством
- оптимизация планирования
- управление затратами
- расчет себестоимости
- управление складом
- управление запасами

АРМ «Киоск цеха»



Эффект от внедрения

>50

Число автоматизированных рабочих мест

>7%

Сокращение трудозатрат в подразделениях

>10%

Сокращение длительности простоев оборудования

>5%

Рост производительности труда

1С:ERP и ничего лишнего: кастомизация системы

Результаты

Результаты проекта в области производства:

- Внедрена обработка для автоматического преобразования способа получения полуфабрикатов, что позволило перейти от одноэтапных к многоэтапным ресурсным спецификациям, уменьшив ручной труд.
- Разработан отчет, отображающий сходимость основных и прогнозных планов производства, что обеспечивает более точное управление.
- Внесены изменения в нумерацию документов «Заказ на производство», что упростило их обработку и последующее отслеживание.
- Создан отчет, демонстрирующий процент выполнения заказа, что позволяет оперативно реагировать на изменения в производстве.
- Усовершенствован функционал связи нетипового документа «Сборочная ведомость» для улучшения взаимодействия с этапами производства.
- Доработан отчет «Состояние запуска изделия», обогащенный данными о количестве начатых и выполненных деталей изделия, что улучшает контроль за процессами.
- Доработан механизм передачи данных АРМ для оптимизации работы с типовыми документами.
- Печатные формы системы адаптированы к ее функционалу, что обеспечивает единый стиль документации.

Результаты проекта в области складского учета:

- Внедрен механизм автоматического подбора труб одной плавки с учетом необходимой длины, что снижает ручной труд и повышает эффективность заказов.
- Система теперь учитывает полуфабрикаты на всех складах при формировании этапов производства, что упрощает процесс планирования.
- Документ «Передача материалов в кладовую» восстановлен до типового функционала, обеспечивая надежное управление складскими запасами.

Результаты проекта в финансовой области:

- Разработан новый документ для расчета плановой калькуляции на базе типового документа, что повышает точность финансовых прогнозов.
- Создан отчет о себестоимости реализованной продукции с возможностью группировки по статьям и/или изделиям, что обеспечивает более детальный анализ финансовых данных.