Кейс ПК «Балтика» и ExactFarming

Как контролировать поля подрядчиков в 12 регионах и заранее знать объем сырья

В кейсе рассказываем, как пивоваренная компания «Балтика» внедрила в свой зерновой агропроект цифровой мониторинг, стандартизировала полевые осмотры у хозяйств-подрядчиков и начала заранее определять, хватит ли ячменя заводам по итогам сезона.

О клиенте

«Балтика» — одна из крупнейших пивоваренных компаний России. Компания создает рабочие места в регионах, поддерживает отечественных сельхозпроизводителей и формирует устойчивые цепочки поставок сырья внутри страны. Зерновой агропроект — порядка 700 полей ячменя в 70 хозяйствах-подрядчиках и 16 регионах России — дает работу местным аграриям и обеспечивают заводы отечественным сырьем. Переход на российскую систему ExactFarming стал логичным продолжением этого курса.

Цифровизация мониторинга полей позволила компании сделать сотрудничество с хозяйствами-подрядчиками прозрачнее и надежнее — а значит, укрепить ту самую основу, на которой держится вклад компании в экономику регионов.

Проблемы

Агропрограмма «Балтики» работает много лет, но до ExactFarming компания не использовала цифровых инструментов для системного контроля за выращиванием пивоваренного ячменя в хозяйствах подрядчиков.

Когда компания перешла к полному сквозному количественно-качественному учету зерновых, прежние способы работы перестали быть эффективными:

- **Поля, техкарты и сорта хранились в Excel.** У данных не было географической привязки и визуализации.
- **Каждый менеджер вел собственный отчет.** В конце сезона отчеты сводили вручную.

Требовалось решение, которое обеспечит и системный контроль за состоянием посевов через спутниковый мониторинг, и организованные посещения полей сотрудниками компании — скаутинг.

Решение

Зачем пивоваренной компании FMS-система

Цель — получать зерно нужного класса и качества по запланированной стоимости. Для этого было принято решение оцифровать весь агропроект: занести в систему все поля, их историю, культуры и предшественников в севообороте. Вся история полей должна храниться в одном месте на протяжении всего срока агропроекта, включая полевые осмотры в течение сезона.

Как выбирали

Провели тендер. Победила компания ExactFarming — отечественный продукт, который подошел по всем параметрам и функциям и показал хорошее соотношение цены и качества.

Как внедряли: этапы

1. **Справочники.** В систему внесли справочники «Балтики» по сортам ячменя, удобрениям и средствам защиты растений (СЗР).
2. **Обучение.** Для всех специалистов, задействованных в агропроекте, команда ExactFarming провела обучение работе в системе.
3. **Шаблоны осмотров.** По техническому заданию компании команда ExactFarming настроила готовые шаблоны полевых осмотров для полей ячменя. Благодаря им специалисты «Балтики» точно знают в моменте, что осматривать и измерять в каждую фазу вегетации.
4. **Оцифровка полей.** Внесли в систему поля зернового агропроекта, добавили культуры и предшественников в севообороте. На 100% внесенных полей провели осмотры через ExactFarming.
5. **Сопровождение.** Команда ExactFarming поддерживала сотрудников «Балтики» на протяжении всего процесса внедрения системы.

На 2026 году под цифровым мониторингом находится порядка 65% полей зернового агропроекта: 474 поля ячменя в 60 хозяйствах-подрядчиках в 12 регионах России.

Единая карта полей: весь агропроект на одном экране

За секунды видно, где расположены поля зернового проекта, сколько их в каждом хозяйстве и какова их площадь. Поля можно отфильтровать по сортам ячменя и получить статистику:

- какая площадь занята каждым сортом;
- какой у полей потенциал;
- какой объем продукции ожидается;
- где и на какой площади какая предполагаемая урожайность.

Все данные привязаны к карте: спутниковый мониторинг позволяет оценить состояние поля, в том числе по индексу вегетации NDVI. Если система показывает

проблему, компания направляет на поле агронома подрядчика или своего специалиста.

«Неправильно выбранное поле — например, из-за рельефа или низкой продуктивности — может дать урожай ячменя ниже на 10%. Еще 5-10% — погрешность человеческого фактора при оценке полей. ExactFarming позволяет исключить эту погрешность. В сумме речь идет о риске потерь до 20% урожайности — ExactFarming позволяет не потерять эти 20%».

Александр Кузовлев, руководитель департамента закупок сырьевых материалов

Прогноз поставок ячменя

Благодаря мониторингу ячменных полей компания заранее знает, на какой примерный объем ячменя может рассчитывать при поставках на завод. Уже в июне-июле видно, где объема на полях достаточно, а где его не хватит.

Без цифрового мониторинга недобор обнаруживался бы по факту уборки, а с ним — за один-два месяца до нее. Так компания снижает риск недополучить нужный объем и качество сырья.

«Погода и другие факторы могут повредить урожай, но мы можем узнать об этом заблаговременно и успеваем принять управленческое решение: либо продукции достаточно и она соответствует качеству, либо недостающий объем нужно закупить дополнительно».

Александр Кузовлев, руководитель департамента закупок сырьевых материалов

Контроль агротехнологий у подрядчиков

Поля хозяйств-подрядчиков находятся под наблюдением весь сезон. Компания видит, какие обработки и примерно в какие сроки проводятся на полях, и может сопоставить их с состоянием посевов по спутниковым снимкам.

Любой риск можно не только спрогнозировать, но и показать: не на словах, а фотографией с конкретного поля с геопривязкой. Данные подтверждены и согласованы.

Скаутинг: данные с поля — сразу в систему

Полевые осмотры проводят 20 специалистов, на каждого приходится порядка 30 полей. Модуль «Скаутинг» решает две задачи: планирование осмотров и постобработку результатов.

Планирование. Планирование осмотров одного поля вручную занимает около 5 минут. В ExactFarming осмотры на весь сезон с нужной регулярностью планируются за 10 минут сразу по всем полям. Экономия времени — около 50%.

Постобработка. Специалист прямо в поле ставит в приложении точку осмотра, заполняет данные по шаблону, прикрепляет фотографии — и все сразу с геопривязкой попадает в единую систему. Ничего не нужно переносить и сводить вручную: специалист несколько раз за сезон выезжает на поля, вносит данные с телефона — и на этом его работа завершена.

Без ExactFarming специалист фиксировал бы показатели в телефоне или тетради, делал фотографии, переезжал на следующее поле, а вечером восстанавливал по времени записей, какое поле к каким данным относится.

Ручная обработка результатов занимает около 40 минут **на одно поле**. В ExactFarming отчет **по всем полям** специалиста формируется за 20 минут. Экономия времени — около 75%. Освободившееся время специалист направляет на другие задачи.

Отчеты: единая форма за минуту

Единый отчет по всем измерениям в поле выгружается меньше чем за минуту вместе со всеми фотографиями. В нем по-прежнему видно, кто из менеджеров проводил осмотр, но собирать и объединять данные больше не нужно.

Результат

- **474 поля** ячменя в **60 хозяйствах-подрядчиках** в **12 регионах** теперь находятся под цифровым мониторингом — это 65% зернового агропроекта.
- Специалисты ведут полевые осмотры в мобильном приложении по единым шаблонам.
- Планирование осмотров на сезон — **10 минут на все поля** вместо 5 минут на каждое поле, экономия времени — около 50%.
- Отчет по всем полям специалиста — за **20 минут** вместо 40 минут на одно поле.
- Сводный отчет по агропроекту с фотографиями — **меньше минуты**.
- Риск потерь урожайности из-за неправильного выбора поля и человеческого фактора — **до 20%** — исключен.

Сотрудники «Балтики» заранее видят объем и качество будущих поставок, успевают принять управленческое решение и подтверждают каждый риск геопривязанной фотографией с поля.