

ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОИЗВОДСТВА

WWW.INTECHNOLOGY.RU

ЗАДАЧИ НА ПРОИЗВОДСТВЕ



ЭКОНОМИЧЕСКИЕ

ЗАДАЧИ НА ПРОИЗВОДСТВЕ



СТРАТЕГИЧЕСКИЕ

ЗАДАЧИ НА ПРОИЗВОДСТВЕ



 Увеличение объема выпуска при текущих издержках

На производстве профицит заказов. Стоит задача повысить эффективность без существенных инвестиций и в короткий срок увеличить объем выпуска

 Сокращение издержек при текущих объемах выпуска

На производстве недостаток заказов. Стоит задача сокращения издержек, перехода на оптимальный график работы при сохранении текущего объема производства

 Исполнение поручения
 Президента РФ от 15.06.2017 по развитию «Цифровой экономики»

Система позволяет полностью отказаться от бумажных отчетов и перейти к получению оборудования

- Переход к цифровому производству
- Исполнение госзаказов
 Контроль сроков и производственных рисков

КАК РЕШИТЬ ЭТИ ЗАДАЧИ?





МОНИТОРИНГ

ПРОИЗВОДСТВА

- Автоматизировать процесс контроля производства в режиме реального времени
- Контролировать использование и загрузку оборудования
- Оценивать производственные потери, включая потери рабочего времени



РИГРИМИТПО

ПРОИЗВОДСТВА

- Оптимизировать график работы оборудования и персонала
- Оптимизировать технологические процессы
- Устранение узких мест технологической цепочки
- Сокращать выпуск бракованной продукции



УПРАВЛЕНИЕ

ПРОСТОЯМИ



ЦИФРОВИЗАЦИЯ

ПРОИЗВОДСТВА

- Сокращать продолжительность внеплановых простоев
- Оптимально планировать работы по ТОиР: по наработке, по фактическому состоянию,
- Прогнозировать использование запчастей и расходных материалов
- Учитывать и использовать типовые ремонтные случаи

- Подключение всего оборудования и рабочих мест в сеть предприятия
- Передача производственной информации на рабочие места в цифровом формате
- Интеграция производственных информационных систем

ИНСТРУМЕНТ ДЛЯ РЕШЕНИЯ ЗАДАЧ



СИСТЕМА «ДИСПЕТЧЕР»

Подключается к любому промышленному оборудованию на предприятии и контролирует ход производственных процессов.

АИС «Диспетчер» накапливает статистику работы оборудования и персонала, позволяет менеджменту предприятия существенно повышать эффективность производства. Способствует созданию на предприятии единого информационного пространства и ускоряет переход к цифровому производству.



ОРГАНИЗАЦИЯ МОНИТОРИНГА ПРОИЗВОДСТВА

Контроль маршрута исполнения заказа

Получение сменного задания Получение УП и технологической документации

Обработка детали

Завершение обработки Завершение смены



Данные по заказам 2

Данные по техоперациям

3

Архив УП и документации 4

Состояния станка Технологические параметры



План / факт



Отчеты по эффективности





Технология организации мониторинга уникальна и запатентована, не нарушает текущую схему производства





ЭТАПЫ ВНЕДРЕНИЯ





Обследование и формирование T3

- Исследована структура производства
- Сформировано описание оборудования
- Определены способы сбора данных
- Сформирована рабочая группа
- Определены критерии успешности проекта



Внедрение пилотного проекта

- Подключены станки пилотного участка
- Установлено программное обеспечение членам рабочей группы
- Назначен персональный инженер сопровождения



Презентация результатов и обучение

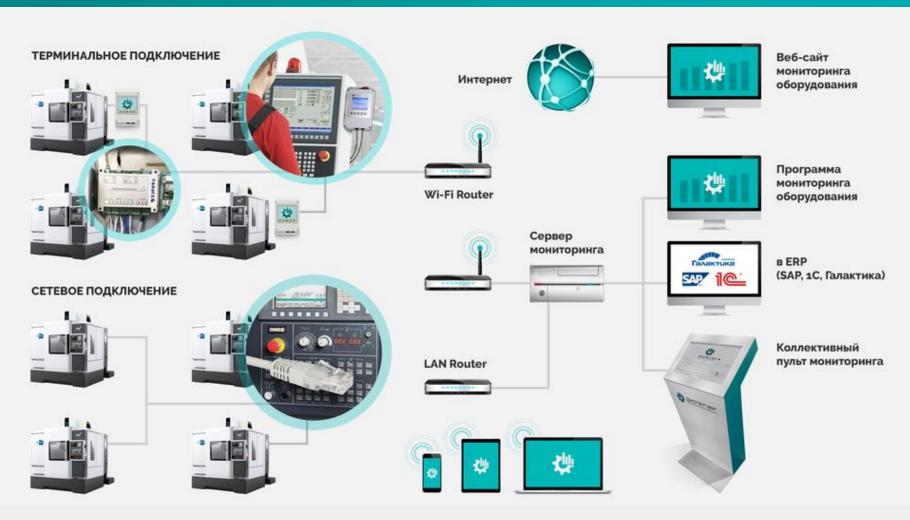
- Демонстрация результатов пилотного проекта
- Задание на промышленное внедрение
- Обучены сотрудники заказчика
- Сформирован план дельнейших действий



Промышленное внедрение системы

- Система развернута на предприятии
- Интеграция с информационной системой заказчика (опционально)
- Служба поддержки обеспечивает консультации по эксплуатации системы

ИНТЕГРАЦИЯ В ДЕЙСТВУЮЩЕЕ ПРОИЗВОДСТВО



















КАК МЫ ПОДКЛЮЧАЕМ ОБОРУДОВАНИЕ

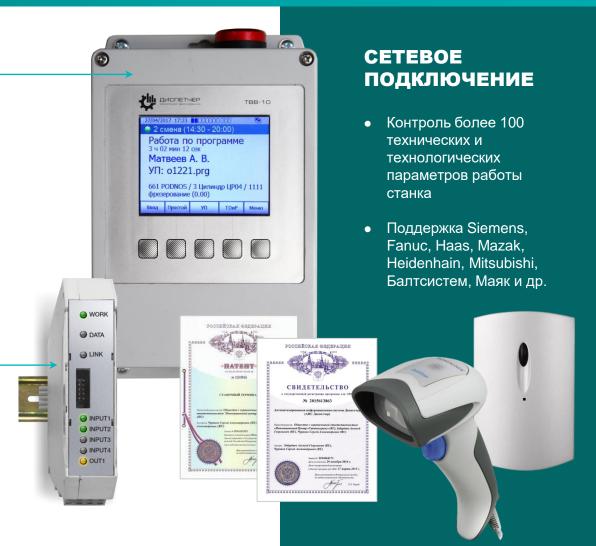
Возможно комбинированное использование всех вариантов подключения

СЕРИЯ ТВВ

- Любые станки
- Контроль дискретных и аналоговых параметров
- Учет причин простоя
- Идентификация персонала (сканер штрих-кода, RFID, табельные номера)
- Передача программ на станки с ЧПУ

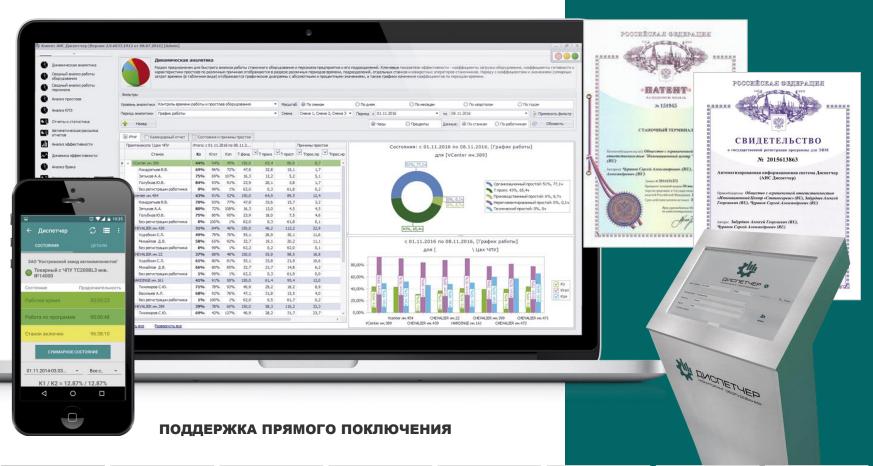
СЕРИЯ ТР

- Устанавливается на любые станки
- Контроль дискретных и аналоговых параметров (ток, мощность, вибрация, температура и др.)
- Контроль энергопотребления



ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ АИС «Диспетчер»

Включено в реестр Минкомсвязи России под № 2122



















СТРУКТУРА ПО АИС «Диспетчер» МОДУЛИ СИСТЕМЫ





МОНИТОРИНГСТАНКОВ И ПЕРСОНАЛА



КОНТРОЛЬ ПРОИЗВОДСТВА



УПРАВЛЕНИЕ ПРОГРАММАМИ УЧПУ



УПРАВЛЕНИЕ ПРОСТОЯМИ



БЕЗОПАСНАЯ ПЕРЕДАЧА ДАННЫХ

дополнительные опции

- Табло эффективности
- Генератор отчетов
- Видео-мониторинг
- Контроль энергоэффективности
- Вибромониторинг
- Интеграция (1С, SAP, Призма)

ИНТЕГРАЦИЯ С СИСТЕМАМИ



ПОДДЕРЖКА И ОБСЛУЖИВАНИЕ



ОБНОВЛЕНИЕ

ПО



Актуализация версии

Индивидуальные доработки

ПОДДЕРЖКА

24/7



Персональный консультант

Техническая документация

ОБСЛУЖИВАНИЕ

СИСТЕМЫ



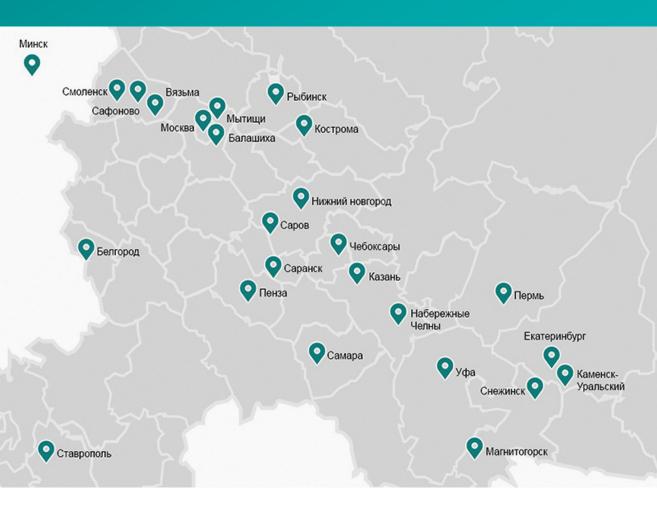
Адаптация системы под цели производства

Регламенты для служб и отделов предприятия

АИС «Диспетчер» - ПРОМЫШЛЕННЫЙ СТАНДАРТ

Более 70 предприятий используют «Диспетчер»





ПОВЫШЕНИЕ ЗАГРУЗКИ ПАРКА ОБОРУДОВАНИЯ

КЛИЕНТ

ОАО ПКО «Теплообменник» — ведущая российская компания авиакосмической отрасли.

Компания проектирует и производит более 1 000 наименований изделий по 60 тематическим направлениям — теплообменники, системы кондиционирования, регуляторы расхода и давления и др.).

ЗАДАЧА

Была поставлена задача — повышение эффективности нового дорогостоящего оборудования и оперативное выявление перебоев в работе

События на которые необходимо было реагировать: аварии, необоснованный простой, контроль использования УП, длительное нахождение в состоянии наладки и т.д.

РЕЗУЛЬТАТ

Результат — увеличение коэффициента загрузки оборудования в 1,5–2 раза (с 15–25% до 25–35%).

Использование системы Диспетчер на 20 станках с ЧПУ позволило увеличить долю машинного времени и обеспечить рост производительности. Намечено расширение системы мониторинга на предприятии.



Повышение загрузки парка оборудования в 1.5 раза за 6 месяцев

ПОВЫШЕНИЕ ЗАГРУЗКИ ПАРКА ОБОРУДОВАНИЯ

КЛИЕНТ

ФГУП Всероссийский научно- исследовательский институт автоматики им. Духова (Росатом).

Предприятие разрабатывает и производит широкий спектр сложной продукции: аппаратуру для нейтронного каротажа, системы радиационного мониторинга, датчики давления и др.

ЗАДАЧА

Была поставлена задача — оперативный мониторинг многономенклатурного производства с позаказным учетом затрат и их детализацией по плановым заданиям.

Требовалось на любой момент времени знать, где и какая деталь изготавливается или будет изготовлена.

РЕЗУЛЬТАТ

Результат — коэффициент загрузки оборудования повысился на 10–15%.

Система автоматически вызывает службы в случае аварии или необоснованного простоя, контролирует загрузку станков.
Отслеживается какая партия с какими техническими параметрами изготавливается, когда и как завершается работа над партией деталей.





Коэффициент загрузки оборудования повысился на 10-15%

ПРЕДПРИЯТИЕ ПО ПРОИЗВОДСТВУВЕРТОЛЕТНЫХ РЕДУКТОРОВ И ТРАНСМИССИЙ



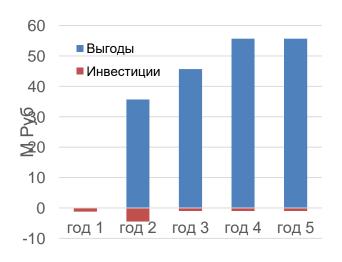
Экономический эффект	
Оснащено станков системой «Диспетчер»	76
Затраты на приобретение и внедрение системы	5,7 млн.руб.
Срок с момента внедрения системы	18 месяцев
Средняя стоимость станкочаса	2000 руб.
Увеличение полезной загрузки станочного парка	6%

Дополнительный эффект
Эффективное планирование производственных проектов с учетом объективной загрузки оборудования и реальной трудоемкости технологических операций
Равномерная загрузка оборудования
Снижение рисков остановки производства
Автоматизация сервисной и диспетчерской службы (сокращение простоев)

Экономика проекта	
Срок окупаемости	6 мес.
При ставке дисконтирования	12%

Экономия на участке в год составила 55 млн. рублей.

Подписка на услуги технической поддержки системы в год = 1 млн. руб.



По результатам применения системы 4,7 млн евро были перераспределены. Вместо покупки нового оборудования (стояло в плане) эти средства направлены на другие инвестиционные проекты

ОРГАНИЗАЦИЯ МОНИТОРИНГА В ХОЛДИНГЕ





КОНСОЛИДАЦИЯ ИНФОРМАЦИИ В ЕДИНОМ ЦЕНТРЕ ДЛЯ ДАЛЬНЕЙШЕГО АНАЛИЗА И ПРИНЯТИЯ РЕШЕНИЙ

- Управление рисками по невыполнению сроков госзаказа
- Контроль узких мест на производствах
- Перераспределение заказов на основе оперативных данных
- Централизация ТОиР оборудования
- Переход на цифровое производство

ЭЛЕМЕНТЫ ЦИФРОВОГО ПРОИЗВОДСТВА



БЫЛО

Управление подготовкой производства

Управление бизнеспроцессами Управление подготовкой производства

Управление бизнеспроцессами



БУМАЖНЫЙ ДОКУМЕНТООБОРОТ Недостаточная:





- Целостность информации
- Оперативность информации
- Объективность информации

Цифровой обмен



ДИСПЕТЧЕР МОНИТОРИНГ ОБОРУДОВАНИЯ

Быстро

СТАЛО

- Объективно
- Безопасно

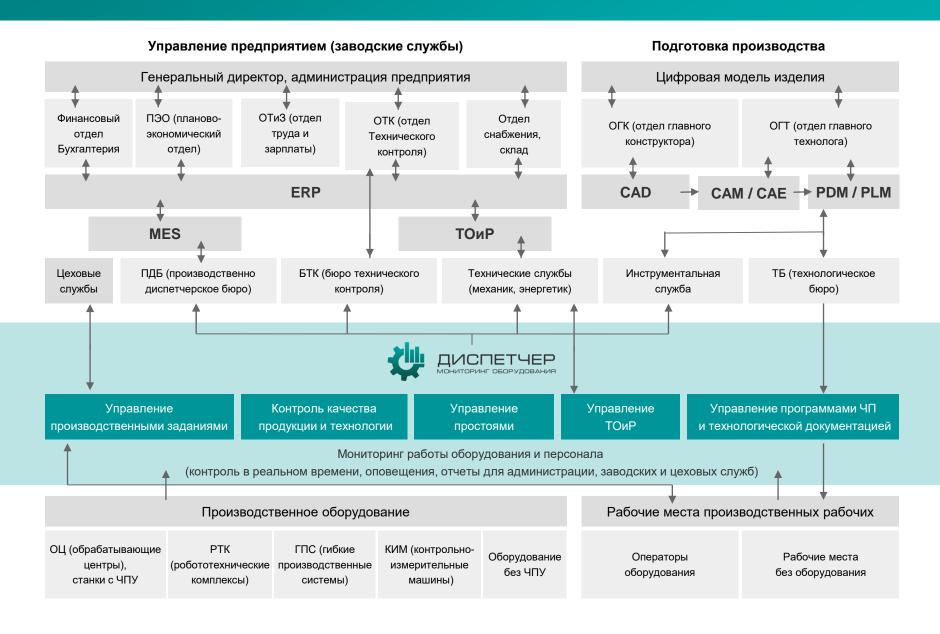
Производственные ресурсы:

оборудование, персонал, вспомогательные службы

Производственные ресурсы:

оборудование, персонал, вспомогательные службы

УПРАВЛЕНИЕ ЦИФРОВЫМ ПРОИЗВОДСТВЕННЫМ ПРЕДПРИЯТИЕМ



ПРЕИМУЩЕСТВА СИСТЕМЫ



Универсальная система мониторинга

Мы подключаем к системе любые станки с ЧПУ и универсальное оборудование вне зависимости от года выпуска





Мобильный мониторинг



Интеграция с системами MES, ERP, PDM

1С, Призма, Галактика, Windchill, СПРУТ-Технология, Технокласс, АРІ для разработчиков





МОНИТОРИНГ ОБОРУДОВАНИЯ И ПЕРСОНАЛА



- Увеличение загрузки оборудования на 10% и более.
- Сокращение внеплановых простоев.
- Увеличение фактических резервов производственного времени.
- Выявление основных причин простоя оборудования и ответственных за простои работников.
- Оповещение ответственных работников о простоях оборудования в реальном времени.

- Оценка причин потерь рабочего времени.
- Выявление узких мест технологической цепочки
- Оптимизация графика работы (отказ от работы в выходные и праздничные дни, от 2 или 3 смены)
- Отказ от приобретения дополнительного оборудования



КОНТРОЛЬ ПРОИЗВОДСТВА



- Непрерывный контроль выполнения производственных планов.
- Точная фиксация машинного времени и составляющих штучного времени для каждой технологической операции.
- Оптимизация технологических процессов изготовления продукции: уменьшение штучного и машинного времени.

- Определение коэффициента ОЕЕ.
- Снижение затрат на единицу продукции.
- Формирование обоснованных технологических норм.
- Сокращение выпуска бракованной продукции.
- Контроль технологических режимов обработки детали.



УПРАВЛЕНИЕ ПРОСТОЯМИ



- Определение сферы ответственности каждой службы предприятия за устранение простоев оборудования.
- Предотвращение внеплановых простоев и увеличение срока службы оборудования.
- Обоснование затрат на техническое обслуживание и ремонт оборудования
- Оценка трудозатрат и результативности ремонтных работ

- Контроль за работой персонала сервисных служб.
- Учет и прогнозирование потребности в запасных частях и материалах.
- Описание ремонтных случаев.
- Организация и контроль работ, выполняемых сторонними сервисными организациями.
- Составление календарных отчетов по загрузке персонала.



- Передача управляющих программ на станки с ЧПУ.
- Архивация и хранение УП.
- Контроль актуальности файлов УП, хранение истории их изменений.
- Контроль загрузки и выполнения УП.

- Загрузка УП в станки с ЧПУ по запросу оператора станка.
- Сокращение времени проведения наладочных работ.
- Предотвращение аварийных ситуаций, повышенного расхода инструмента, брака из-за работы по неутвержденным УП.



КОНТРОЛИРУЙ АНАЛИЗИРУЙ УПРАВЛЯЙ ООО ИЦ «Станкосервис» (входит в «Цифра») 214000, г. Смоленск, Исаковского, д.28 8 (4812) 24 41 02 8 (4812) 69 09 10 lan@cncinfo.ru