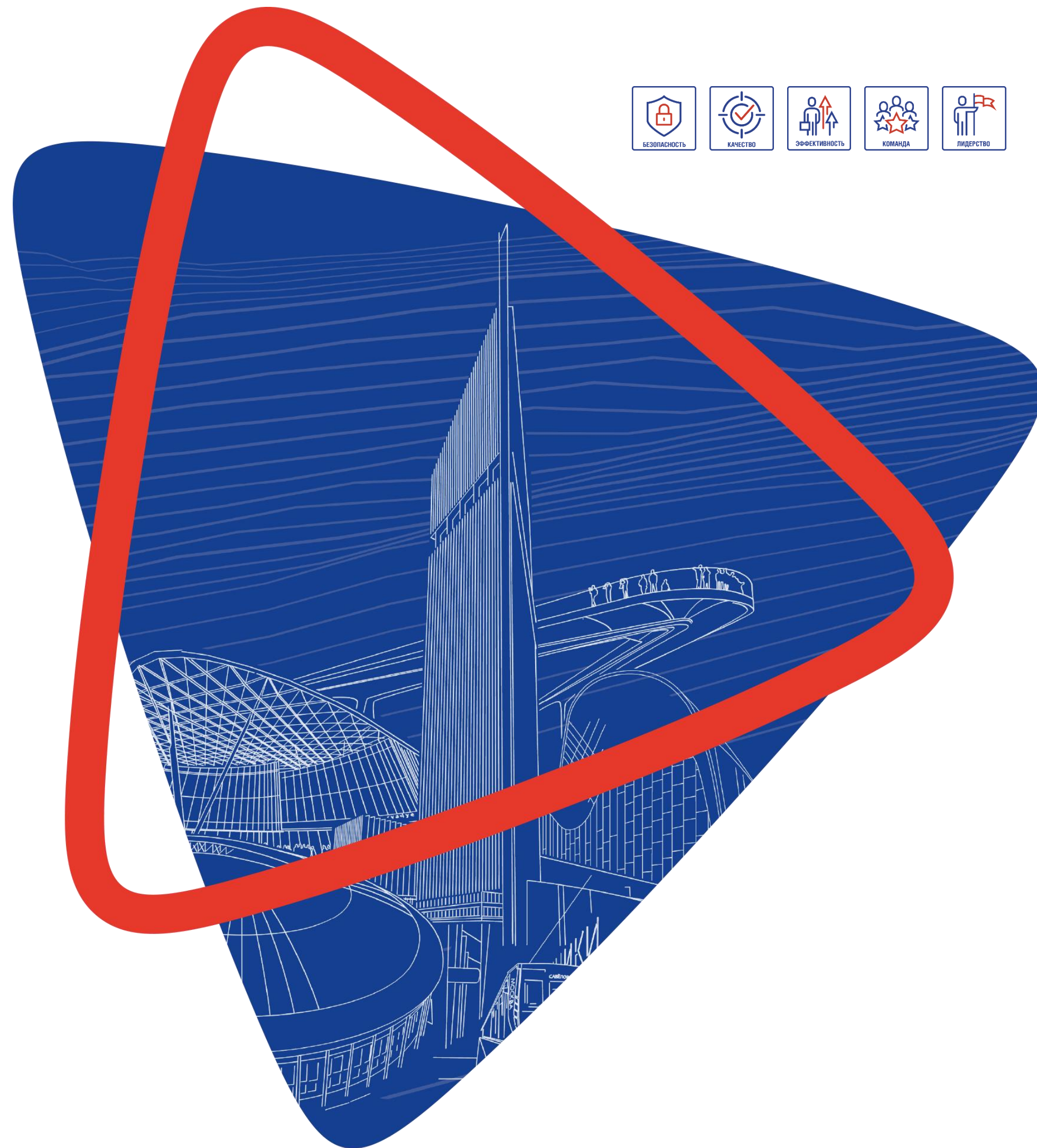


ЦИФРОВАЯ ПЛАТФОРМА ДЛЯ АВТОМАТИЗАЦИИ ПРОЦЕССОВ УПРАВЛЕНИЯ ПОСТАВКАМИ НА ГРАДОСТРОИТЕЛЬНЫХ ПРОЕКТАХ СТОЛИЦЫ АО «МОСИНЖПРОЕКТ»

**Номинация «Лучший ИТ-проект,
реализованный в области основных
бизнес-процессов»**

Подноминация «Ритейл/дистрибуция/услуги»



МОСИНЖПРОЕКТ – ОДИН ИЗ КРУПНЕЙШИХ ИНЖИНИРИНГОВЫЙ ХОЛДИНГОВ РОССИИ

МОСИНЖПРОЕКТ



100%

акций
у Правительства
Москвы

более
65

лет на рынке

более
12000

сотрудников
в холдинге

ТОП
100

крупнейших
работодателей
России

**РАЗВИТИЕ
МЕТРОПОЛИТЕНА**

>170 км линий
79 станций
12 электродепо

**ГРАЖДАНСКОЕ
СТРОИТЕЛЬСТВО**

>10 крупнейших гражданских
проектов

**ТРАНСПОРТНАЯ
ИНФРАСТРУКТУРА**

>6000 км дорог
>100 мостов и тоннелей

**КОМПЛЕКСНОЕ РАЗВИТИЕ
ТЕРРИТОРИЙ**

971 га территорий
12 млн кв.м площадь объектов

КВАЛИФИКАЦИИ



СЕРТИФИКАТЫ И НАГРАДЫ

Сертификация ISO 9001:2015
14001:2015, 45001:2018

Профессиональный конкурс
НОПРИЗ на лучший проект

BISPO Awards 2020

ВМ ЛИДЕР
РОССИЯ 2021
ВМ компания года

Eco Best
Awards 2021

ENR
TOP 250
105 место в рейтинге
ENR 2023

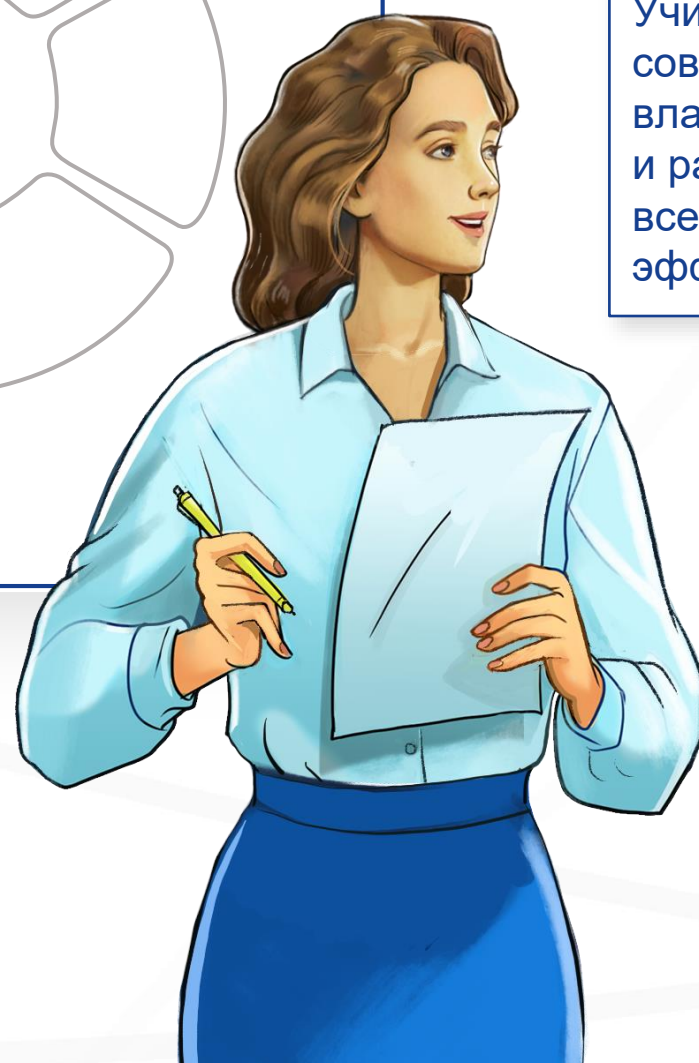
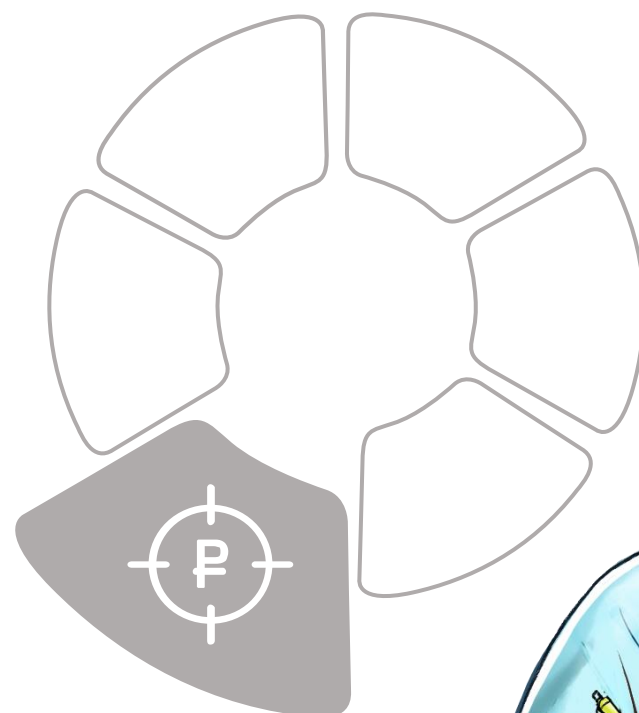
MIPIM Awards

Лучший реализованный
проект в области
строительства

23 одновременно
эксплуатируемых
ТПМК

НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ ФУНКЦИИ ЗАКУПОК

■ До 2021 года фокус закупок «Мосинжпроект» направлен исключительно на комплектацию и закупочную экономию



ПАРТНЕРСТВО

Совместное планирование в рамках договоров жизненного цикла

ЭФФЕКТИВНОСТЬ

Учитывается совокупная ценность владения и рассматриваются все рычаги повышения эффективности

ЗАКУПОЧНАЯ ЭКОНОМИЯ

Закупки инициируют и реализуют проекты по сокращению затрат в рамках компании

УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

Закупки управляют рисками на уровне поставщиков

ЭКОСИСТЕМА ИННОВАЦИЙ

Закупки формируют экосистему для поиска инноваций и управляют совместной с поставщиками-партнерами работой над ними

СОЗДАНИЕ ЦЕННОСТИ

Интеграция инжиниринга, снабжения и строительства в цифровой среде





ЦИФРОВАЯ ПЛАТФОРМА ДЛЯ РАБОТЫ С КонтРАГЕНТАМИ

Стек 1С-Битрикс: Управление сайтом

■ Прозрачный документооборот

Создание функционала по обмену документами и информацией между заказчиком и контрагентом (договора, прайс-листы, коммерческие предложения и т. д.).

■ Повышение операционной эффективности

Автоматизация запросов в зависимости от вида номенклатур. После регистрации компании нужно пройти мониторинг, для которого заполняется перечень документов по особому стандарту.

■ Сокращение ручного труда

Разделение поставщиков и подрядчиков по категориям. До этого все заявки присылались буквально в одно окно, и сотрудники тратили много времени, чтобы сначала разобрать заявки и после отправить данные для заполнения в нужный отдел.

■ Возможность заявить о себе перспективным компаниям

Возможность дополнительной проработки рынка. Для компании важно дать возможность новым перспективным компаниям из России и дружественных стран заявить о себе на высоком уровне без сложных схем.

■ Минимизации нежелательных рисков для холдинга

Мониторинг благонадежности поставщиков и подрядчиков. Для того, чтобы пройти мониторинг, нужно заполнить ряд документов согласно стандартам: справочник видов работ, справочник номенклатур, максимально подробно древовидный справочник и другие. Проверка этих документов и заведение контрагента в системе учета могла занимать месяц, что нужно было сократить.



ПЛАТФОРМА ДЛЯ АВТОМАТИЗАЦИИ ПОСТАВОК

на базе 1С: ERP УСО 2

Неразрывность автоматизированных бизнес-процессов:

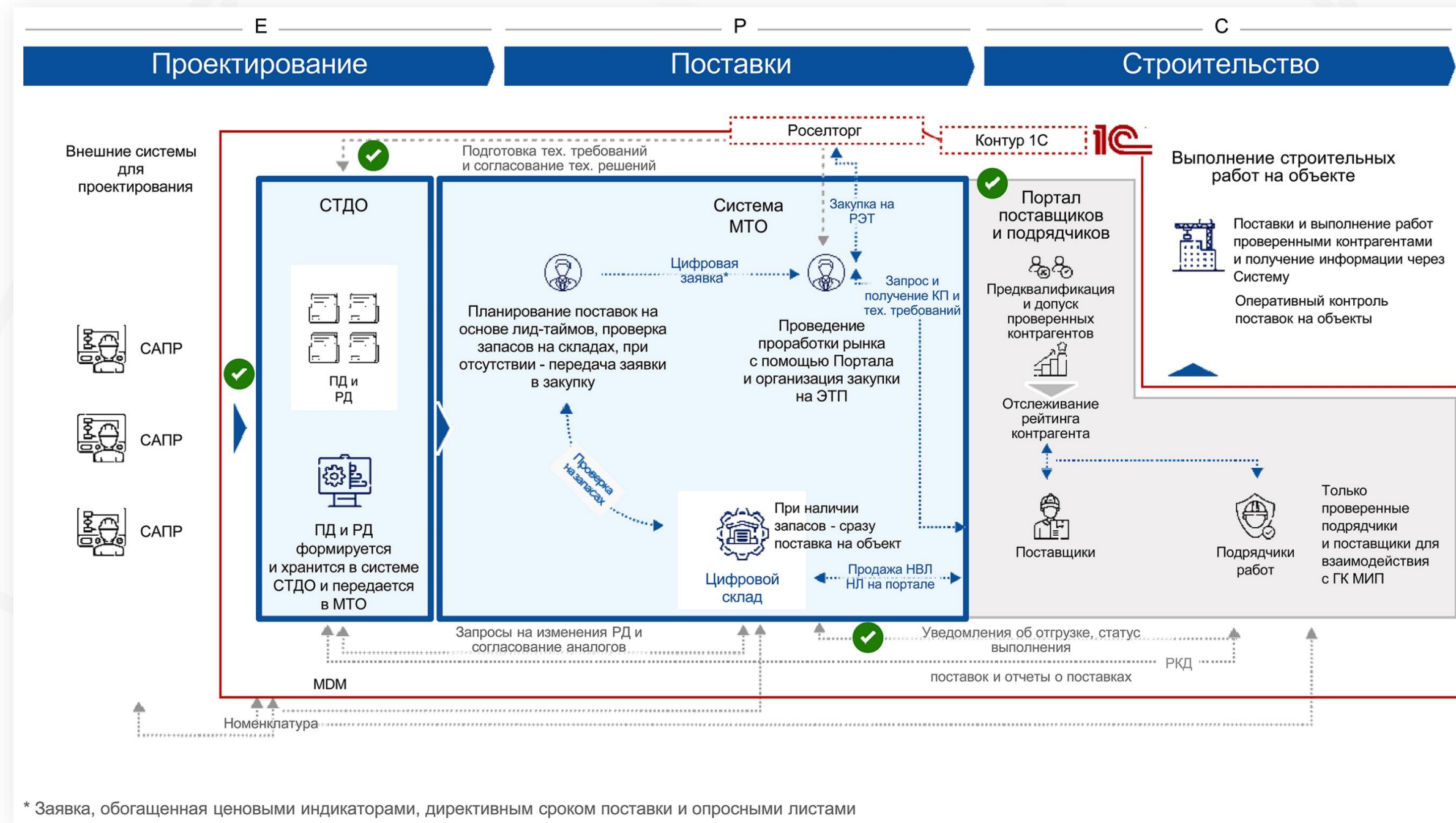
- Закупки (снабжение) и управление отношениями с поставщиками
- Взаиморасчеты с поставщиками
- Оформление заказов поставщикам
- Планирование закупок
- Управление отношениями с поставщиками
- Управление цепочками поставок
- Учет неотфактурованных поставок
- Учет прихода ТМЦ
- Формирование графика оплаты поставщикам

ЦПБУП – ЭКОСИСТЕМА ИЗ НЕСКОЛЬКИХ ПРОДУКТОВ



Реализована мощная Р в ЕРС – связующее звено в между инжинирингом и стройкой, с оцифрованными процессами и сервисами

Ранее утвержденная целевая схема взаимодействия ЦПБУП и смежных Систем



КЛЮЧЕВЫЕ ИНТЕГРАЦИОННЫЕ ПОТОКИ

- Актуализация и передача данных в систему закупок и поставок согласно ГРД (MDR)
- Отправка РКД и тех. документов через Портал поставщиков
- Получение заказных спецификаций и их передача через СТДО в систему закупок и поставок
- Получение, согласование ТКП на стадии Р
- Запрос на внесение корректировок и согласование Аналогов в Заказной спецификации
- Отправка уведомлений об отгрузке и статусах поставок в систему закупок и поставок для актуализации PSR и статуса реализации объектов
- Проведение мониторинга, аккредитации и формирование реестра контрагентов на портале
- Проведение полного цикла закупки от внесения потребности до поставки на объект

Перечень систем, с которыми реализована интеграция



* Заявка, обогащенная ценовыми индикаторами, директивным сроком поставки и опросными листами

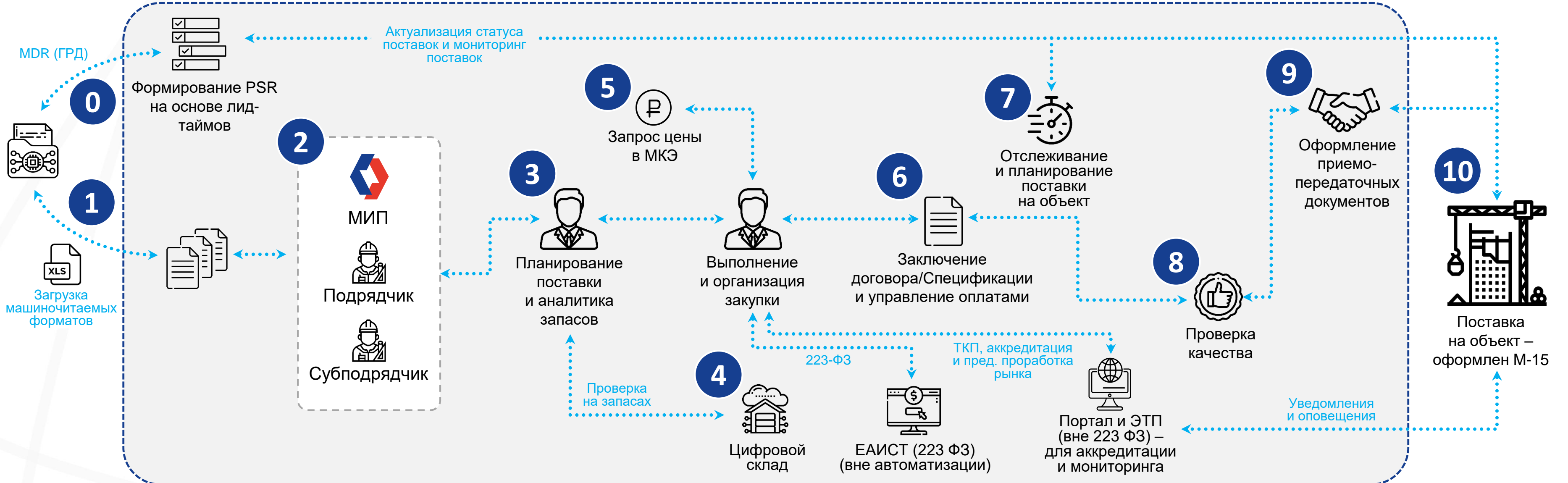
ЦПБУП – ЭКОСИСТЕМА ИЗ НЕСКОЛЬКИХ ПРОДУКТОВ



Цифровая платформа позволит проводить полный цикл закупки от внесения потребности до поставки на объект в системе закупок и поставок

- Формирование заказных спецификаций из СТДО и разделение между МИП и подрядчиками
- Планирование и организация поставки
- Поставка на объект и передача на баланс

Контур системы Закупок и поставок для организаций: АО МИП; МИП1; МИП2; УРСТ

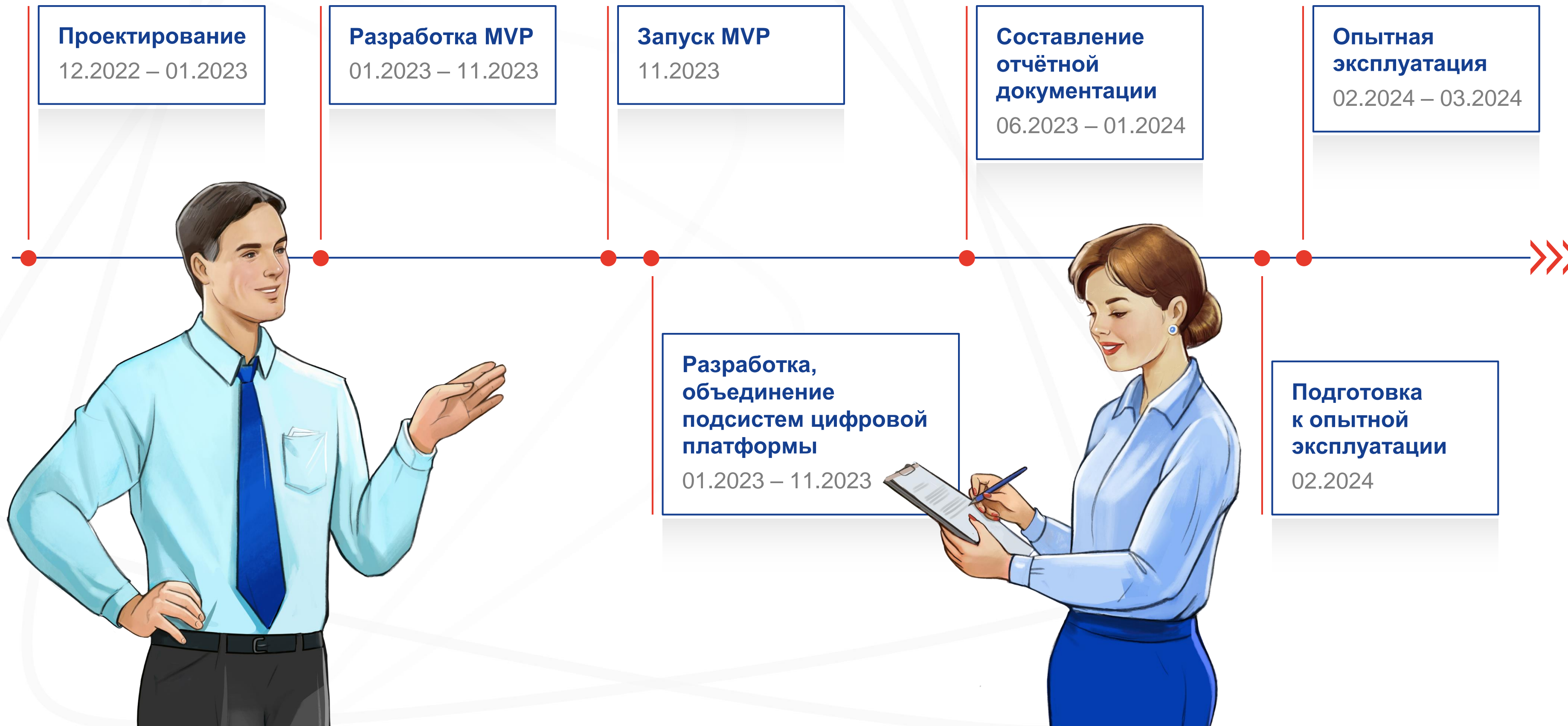
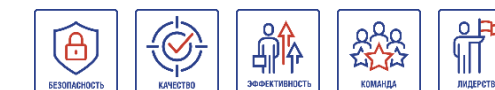


- 0** Из СТДО автоматически в машиночитаемом формате загружаются заказные спецификации/ ВОРы для планирования и организации закупок и поставок
- 1** Поступившие в работу спецификации разделяются между подрядчиком и АО «МИП» на основе разделения по договору с каждым поставщиком
- 2** Формирование будущего плана проекта (стадии П) и PSR на основе MDR (ГРД) из СТДО для планирования и актуализации статуса проекта
- 3** Планирование поставок исходя из лид-таймов, а также стоимости и требуемой даты поставки

- 4** Только для МТР: проверка наличия запасов на складе – при их наличии, резерв под будущую потребность либо поставка
- 5** Проработка рынка на Портале, сбор ТКП и формирование конкурент. листа, проведение аккредитации и мониторинга подрядчика, запрос цены МКЭ по номенклатуре в разрезе КСМ
- 6** Оформление Спецификации договора, вкл. согласование документа в СЭД с бюджетированием и контролем оплат
- 7** АРМ КУПа для определения критичности поставок, планирование поставок на основе лид-таймов и сроков из Prisma

- 8** Осуществление проверок и входного контроля поступающих МТР полностью в цифровом контуре
- 9** Все первичные документы формируются из системы на основании – минимальное дозаполнение документов
- 10** Цифровое отслеживание поступления МТР и оборудования на объект, включая отправку уведомлений и оповещений через Портал

ЭТАПЫ РЕАЛИЗАЦИИ



ТЕХНИКО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ ПРОЕКТА



Технический партнер проекта RDN Group



География проекта: Москва



Три команды:

- команда автоматизации склада
- команда разработки цифрового портала контрагентов
- команда автоматизации процессов



180 суммарное количество АРМ, штук



17 953 суммарное количество человеко-часов проектной команды

СРОКИ И КАЧЕСТВО

10% отклонение по срокам, %

0% отклонение по бюджету, %

10 соответствие функциональных возможностей внедренных решений и задач пользователя, баллов по 10-балльной системе

10 общая удовлетворенность пользователя услугами партнера, баллов по 10-балльной системе

ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ЭФФЕКТ ОТ ВНЕДРЕНИЯ

5% снижение объемов материальных запасов, %

30% сокращение трудозатрат в различных подразделениях, %

100% снижение зависимости от зарубежного ПО, %

15% ускорение обработки заказов, %

Ускорили выполнение бизнес-процессов:



- на 30% процесс мониторинга за счет полной цифровизации и хранения данных в системе



- более чем на 1000% в части загрузки отчетности по строительным объектам (ранее среднее предоставление отчета занимало 8 часов, сейчас – менее 1 минуты)



- Создали новый цифровой процесс по согласованию проекта банковских гарантий



Теперь все задачи сортируются и попадают исключительно к ответственному лицу, а клиенты сами заполняют заявки без лишних взаимодействий

более **1000** зарегистрированных организаций на цифровой платформе

Оптимизировали цепочки движения документов с помощью цифровизации бумажных носителей и создания форм документов в электронном виде.



- Раньше проверка документов и заведение контрагента в систему учета могла занимать месяц, после внедрения системы максимальный срок составляет 5 рабочих дней

