



**СОЗДАНИЕ ПЕРВОЙ РОССИЙСКОЙ
ОТРАСЛЕВОЙ ERP-ПЛАТФОРМЫ
ДЛЯ НЕФТЕГАЗОВЫХ И ТЭК-КОМПАНИЙ**



ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ПРОЕКТА

ЦЕЛИ

- Создание первой отечественной системы управления ресурсами для переработки и сбыта на базе ПО РФ
- Создание единой цифровой платформы для работы коммерческих, логистических, плановых и производственных служб
- Обеспечение технологической устойчивости бизнес-процессов
- Реализация управления изменениями в процессе исполнения планов реализации

ЗАДАЧИ

- Реализовать импортоопережающий функционал под потребности бизнеса
- Разработать контур решений для учета, реализации и управления изменениями
- Обеспечить бесперебойность системы при одновременной работе свыше 1000 пользователей
- Формирование ядрового ИТ- инструмента для автоматизированного взаимодействия с контрагентами

ЭФФЕКТЫ

- Единая платформа
- Единая модель данных
- Набор совместимых решений
- Интеграционная среда
- Накопленная отраслевая экспертиза

до 50%
СОКРАЩЕНИЕ ВРЕМЕНИ
ВЫПОЛНЕНИЯ УЧЕТНЫХ
ОПЕРАЦИЙ

СНИЖЕНИЕ ВЛИЯНИЯ
ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО ФАКТОРА
ПРИ ОФОРМЛЕНИИ
ДОКУМЕНТАЦИИ

~ 2 мин
СРЕДНЕЕ ВРЕМЯ
ФОРМИРОВАНИЯ
УЧЕТНЫХ ДОКУМЕНТОВ

ОБЕСПЕЧЕНИЕ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО
СУВЕРЕНИТЕТА И НЕЗАВИСИМОСТИ
СТРАНЫ ОТ ИНОСТРАННЫХ ERP-РЕШЕНИЙ

ВОЗМОЖНОСТЬ ПЕРЕИСПОЛЬЗОВАНИЯ
ЛУЧШИХ ОТРАСЛЕВЫХ ПРАКТИК ERP
И ГОТОВОГО РАБОТАЮЩЕГО РЕШЕНИЯ

ЦИФРОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ И РЕШЕНИЯ

ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ПЛАТФОРМЕННОЙ АРХИТЕКТУРЫ 1С

- реализация решения в виде конфигурации на платформе 1С на отечественной операционной системе AstraLinux
- использование стандартных механизмов управления данными, ролями и бизнес-процессами
- поддержка масштабируемости и гибкой настройки системы с использованием современных конвейеров разработки от сборки до поставки, включая инструменты совместной работы (git)

РАЗРАБОТКА НА ОСНОВЕ БИБЛИОТЕКИ СТАНДАРТНЫХ ПОДСИСТЕМ (1С БСП)

- применение типовых компонентов для управления пользователями, интерфейсами и правами доступа
- единая архитектура решения и соответствие лучшим практикам разработки на платформе 1С, что подтверждено вендорским статусом «1С:Совместимо»
- упрощение сопровождения и развития системы

ПРОГРАММНАЯ РЕАЛИЗАЦИЯ БИЗНЕС-ЛОГИКИ ОТРАСЛЕВЫХ ПРОЦЕССОВ И ПРИМЕНЕНИЕ ИИ

- разработка алгоритмов обработки коммерческих и логистических операций
- автоматизация документооборота и расчётных процедур
- реализация механизмов анализа данных и формирования управленческой отчётности
- использование технологий ИИ для формирования рекомендаций в рамках процессов управления изменениями балансов под воздействием динамики рынка

ИНТЕГРАЦИОННАЯ АРХИТЕКТУРА

- обмен данными с корпоративными ERP-системами посредством корпоративной шины данных, используя механизмы с открытым кодом
- интеграция с отраслевыми системами и государственными регуляторами
- поддержка стандартных механизмов обмена данными платформы 1С, используя отечественную СУБД PostgreSQL

РЕАЛИЗОВАННАЯ СТРАТЕГИЯ

КРОСС-ФУНКЦИОНАЛЬНЫЕ КОМАНДЫ

Кросс-функциональные команды из пользователей, экспертов по отраслевым процессам и ИТ-специалистов

ЛУЧШИЕ ПРАКТИКИ ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Проект велся с использованием лучших практик управления проектами PmBook, трекинга задач и сквозного планирования от бизнес-требований первого уровня до детализации задач разработчикам

СОСРЕДОТОЧЕНИЕ ЭКСПЕРТИЗЫ ВНУТРИ КОМПАНИИ

Минимальное привлечение внешних подрядчиков: вся ключевая экспертиза была внутри компании, что обеспечило глубокое понимание процессов и уверенность в качестве модели

ТИРАЖИРУЕМОСТЬ И ТРАНСЛЯЦИЯ ЗНАНИЙ

Система разработана с возможностью масштабирования и переноса накопленной экспертизы на другие производственные активы

МЕТОДОЛОГИЯ И БИЗНЕС-ПРОЦЕССЫ КАК ЯДРО

Решение строилось на основе действующих процессов и методологии, что гарантировало соответствие реальной производственной практике и полноту планирования

ИСПОЛНИТЕЛИ

РАЗРАБОТЧИКОМ РЕШЕНИЯ ЯВЛЯЕТСЯ КЭПТИВНАЯ
ИТ-КОМПАНИЯ «ГАЗПРОМ НЕФТИ» — «ГАЗПРОМНЕФТЬ-ЦР»



ЗАКАЗЧИКИ

ЗАКАЗЧИКАМИ РЕШЕНИЯ ЯВЛЯЮТСЯ ФУНКЦИОНАЛЬНЫЕ
ПОДРАЗДЕЛЕНИЯ И «ГАЗПРОМ НЕФТИ»



ОДНО ИЗ КРУПНЕЙШИХ ВНЕДРЕНИЙ ERP В РОССИИ

ЭКОСИСТЕМА ERP ОХВАТЫВАЕТ

>50

БИЗНЕС-ЕДИНИЦ

>1 000 000

ТРАНЗАКЦИЙ

>1000+

ПОЛЬЗОВАТЕЛЕЙ

>100

ИНТЕГРАЦИЙ МЕЖДУ
ВНУТРЕННИМИ
И ВНЕШНИМИ СИСТЕМАМИ

СОТРУДНИКИ ПРЕДПРИЯТИЙ МОГУТ ПРОАКТИВНО И В АВТОМАТИЧЕСКОМ РЕЖИМЕ УПРАВЛЯТЬ КЛЮЧЕВЫМИ ПРОЦЕССАМИ

УПРАВЛЕНИЕ ИЗМЕНЕНИЯМИ ПЛАНОВ

Консолидация данных по спросу на продукцию
с учётом заданных ограничений

Агрегация и расчёт стоимостной информации
(цены, затраты, нэтбеки)

Формирование плана реализации
с учётом рыночного спроса и производственных возможностей

Оперативное управление изменениями рынка

Выполнение нормативов реализации
в соответствии с требованиями государственных регуляторов

Анализ операционных показателей компании

ТРАНСПОРТИРОВКА/ПОСТАВКА

Сбор заявок
от производителей нефти

Планирование коммерческих
операций с нефтью и работа
с балансом нефти

Ценообразование (формульное,
на основе котировок)

Отражение факта закупки нефти
и предшествующая договорная
работа

оформление транспортировки
и взаимодействие с ПЛУ ТТ

Таможенное оформление
транспортировки нефти

Регистрация внебиржевых
сделок на бирже

Отражение факта реализации нефти
на внутренний рынок
и на экспорт, а также
предшествующая договорная
работа

СБЫТ

Сбор и свод потребности
в нефтепродуктах

Консолидация и структурирование
стоимостной информации

Управление изменениями
баланса НП

Реализация на внутренний рынок
и экспорт

Договорная и претензионная работа

Оформление таможенных деклараций
и регистрация внебиржевых сделок

Оформление отгрузки
и транспортировки

Взаимодействие с логистическими
провайдерами

Отражение финансовых
результатов

Формирование отчетности

Мониторинг и анализ данных
о регистрации внебиржевых сделок

Оперативное информирование
о критичных отклонениях

ИННОВАЦИИ И ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ ПРОРЫВ: ОТ ПЛАТФОРМЕННОЙ И ОТРАСЛЕВОЙ ЭКСПЕРТИЗЫ ДО ИИ

ПЕРВАЯ ЭКОСИСТЕМА С ГЛУБОКОЙ ИНТЕГРАЦИЕЙ В КОМПОЗИТНУЮ АРХИТЕКТУРУ

Сформированный баланс распределения продукции становится частью единого информационного контура и транслируется в различные системы компании: от систем коммерческого и логистического учета до контуров финансового и бухгалтерского учета

АЛГОРИТМ УПРАВЛЕНИЯ ИЗМЕНЕНИЯМИ КОММЕРЧЕСКИХ БАЛАНСОВ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ ИИ

Реализованы механизмы управления изменениями, обеспечивающие оперативную корректировку баланса распределения продукции с учётом изменений спроса, производственных и логистических ограничений и рекомендации

ИНТЕГРАЦИЯ РОССИЙСКИМИ «ОПТИМИЗАТОРАМИ»

Платформа поддерживает интеграцию с российскими системами оптимизационного планирования производства и логистики

ПЕРВОЕ РЕШЕНИЕ С ЭЛЕКТРОННЫМ ВЗАИМОДЕЙСТВИЕМ С ЛК «ТРАНСНЕФТИ»

Решение реализует прямое электронное взаимодействие с личным кабинетом системы «Транснефть», что позволяет автоматически передавать и получать данные по транспортировке нефти и нефтепродуктов

ПЛАТФОРМА ERP РЕАЛИЗОВАНА В ОДНОЙ ИЗ КРУПНЕЙШИХ ВИНК РОССИИ И ТИРАЖИРУЕТСЯ НА ДОЧЕРНИЕ ОБЩЕСТВА И КОМПАНИИ ОТРАСЛИ

УПРАВЛЕНИЕ КОММЕРЧЕСКИМИ ОПЕРАЦИЯМИ В ЕДИНОЙ ERP

это современный подход к управлению бизнесом, в рамках которого осуществляется глубокая интеграция учетных систем различных направлений бизнеса, что обеспечивает прозрачность, сквозной контроль за операциями и, как следствие, гибкость реагирования на изменения рынка и бизнес-окружения



ВИНК

Крупный ВИНК



Реализовано



ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ АКТИВЫ

Средний актив



Реализовано



В процессе реализации



ВНЕШНИЕ ЗАКАЗЧИКИ

ВИНК
Нефтетрейдинг



Реализовано



В процессе реализации

ПЛАТФОРМА ERP ОБЕСПЕЧИВАЕТ

- Интеграцию процессов учета, логистики и реализации продукции в единой экосистеме управления ресурсами
- Единый верифицированный источник учетных данных для компании
- Синхронизацию данных между производственными, логистическими и коммерческими подразделениями
- Управление изменениями планов реализации
- Интеграцию с государственными регуляторами и отраслевыми системами
- Автоматизацию документооборота
- Прозрачность финансовых результатов и маржинальности сделок